

2025年度

# 事業計画書

学校法人 大垣総合学園

# 【目次】

## 1. 法人の事業計画

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| ■学校法人 大垣総合学園の 2025 年度事業計画 | ----- P 1 |
|---------------------------|-----------|

## 2. 設置校の事業計画

|         |           |
|---------|-----------|
| ■岐阜協立大学 | ----- P 4 |
|---------|-----------|

|           |             |
|-----------|-------------|
| ■大垣女子短期大学 | ----- P 1 0 |
|-----------|-------------|

## 3. 収支予算書

|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| ■学校法人 大垣総合学園の 2025 年度予算概要 | ----- P 1 5 |
|---------------------------|-------------|

# 1. 法人の事業計画

## 学校法人大垣総合学園の2025年度事業計画

本学園は、岐阜協立大学（旧岐阜経済大学）と大垣女子短期大学とが合併し、新たに学校法人大垣総合学園を設置し9年目となる。この合併は、経営の基盤を強化し安定させること、また、設置校の異なった教育資源を活かすことにより地域における「知の拠点」としてさらなる地域への貢献を目指すものであった。私たちは、その実現に当って2017年度から5か年の第1期中期計画、2023年度からは第2期中期経営計画の実行に移っているが、18歳人口の減少により、他大学との競争はますます熾烈さを増してきている。さらに、文部科学省の諮問機関である中央教育審議会の「高等教育の在り方に関する特別部会」の答申案（2024年12月3日第13回会合）では、大学や学部の設置認可要件を厳格化して安易な新設を抑制する一方、規模適正化では前回示された素案で「縮小・撤退」とひとくくりしていたものを、「縮小」と「撤退」とに切り離してそれぞれ支援策が提示された。特に「撤退」については早期の経営判断を促す指導を拡大・強化する方向性となっている。こういった背景を踏まえ、私たちは教育と経営の両輪を揃え「地域に存在すべき価値ある大学」を目指し、覚悟をもって存続を懸けた行動をしなければならない。

2025年度は、第2期中期経営計画の3年目を迎える。設置校である大学と短期大学では、「受け入れた学生の成長を全力で支援する」ことを目標とし、教育の優位性の創出に取り組んでおり、法人はその取り組みを共に力を合わせていくものである。

### ■法人の中期経営計画

法人が責任を担う経営マネジメントとして、第2期中期経営計画では5つの項目を柱として据え置いている。特にその中の「Ⅱ.財政改善」においては、KPIを設定しその進捗状況を常に確認し、その都度必要とする対策を躊躇なく実行する。

#### I. 戦略的経営

##### ①将来構想計画の策定（グランドデザイン）

第2期中期経営計画において、大学・短期大学を取り巻く外部環境及び立ち位置を分析し、法人の目指す姿であるグランドデザインを明確にした。そこで示した「地域に存在すべき価値ある大学」を達成するために、毎年のアクションプランを確実に実行していく。

##### ②経営IRの推進（可視化、分析、企画）

2024年3月の事務組織改編において、法人事務局・経営企画室に専任職員を配置した。これにより、外部情報を含めた経営に関するデータを可視化し、分析し、経営戦略を企画立案する。

#### Ⅱ. 財政改善

##### ①財政健全化に向けた学部・学科のあるべき姿

法人の安定的な経営基盤を確立するため、第2期中期経営計画の財政目標として、事業活動収支における「経常収支」の黒字化を目標に掲げている。この目標達成のため、予算及び決算の資料を学科単位として作成し、それぞれの学科の強み弱みを経営的観点から分析し、「あるべき姿」を達成するために何を行うべきかを追求する。

## ②学外資金の獲得

役員企業、評議員企業及び自治体、第三の組織との関係を丁寧に構築し、教育、スポーツ振興に対する恒常的支援を確立することを目指す。また、卒業生の団体（大学校友会、短期大学同窓会）はもちろん、多くの卒業生への支援を求め、情報発信に心掛け、母校への関心度を高め、寄付金文化の醸成に向けた取り組みを行う。

## ③資産運用による収益増

大学の運用資産において、学校法人大垣総合学園資産運用規則を遵守することを前提に、可能な限り高い利益が得られる運用を目指す。具体的には、2023年度から計画的・積極的な資産運用をはじめており、2025年度も継続した金融商品の積み増しを行い収益増へと繋げる。

## ④収益事業の追求

大学、短期大学の資産（物的、人的）を活用した事業の実現を目指す。

# Ⅲ．組織・人事

## ①専任教員の定数管理

大学設置基準及び短期大学設置基準の教員数を遵守し、必要最低限の定数管理を維持する。ただし、2022年度に完成年度を迎えた看護学部においては、設置申請における35人（教員30人、助手5人）体制から28人（教員26人、助手2人）体制へと上限を抑制した定数管理を継続する。

## ②専任職員組織の再構築

事務組織の再編とAI及びDXによる業務効率化の追求、管理職のマネジメント力向上等により少数精鋭の組織を構築する。

## ③人事評価制度のブラッシュアップ

2022年度から開始した人事評価制度について、毎年度見直しを行っていく。

## ④雇用条件の見直し

雇用条件における課題に対し経営状況を見ながら改善に取り組む。

## ⑤事務組織の再編

2024年3月に実施した事務組織再編を検証し、更なる業務遂行の効率化を追求する。

#### IV. 施設・設備

##### ①キャンパスマスタープランの策定

教育研究活動の基盤とともに、学生にとって学習の場、卒業生にとって母校の思い出の場となる環境整備を目指す。また、これから学ぼうとする人たちにとって魅力的となるキャンパス構築に心掛け、さらに、老朽化する施設の安全性の確保を計画的に行う。

##### ②施設・設備の有効活用

学生の教育、課外活動及び教員の研究活動を優先した上で、可能な限り地域及び学外者に対しての施設・設備の利用を追求する。

#### V. 事業継続

##### ①BCP（Business Continuity Plan）の策定

大学、短期大学の学校運営に支障をきたすものは自然災害と感染症と考えられる。この観点から、法人は各設置校の事業継続の計画について支援する。特に南海トラフを震源地とした東南海地震への危機意識は強く持ち、緊急事態に向けた備蓄品の確保と学生及び教職員の生命を守ることを最優先とした研修等を支援する。

##### ②地域における知の拠点の発展形態として「公立大学法人化」を調査研究

18歳人口減少の厳しい環境下、生き残りの選択肢として公立大学法人化を調査研究する。特に、他大学事例の中で、大学と自治体との公立化に向けた折衝の中で課題となった事項について考察し、その中で私たちがやるべきことを明確にして実行する。

以 上

## 2. 設置校の事業計画

岐阜協立大学

学長 原田 理人

第2期中期経営計画の実現に向け学生満足度の向上、学生募集強化及び地域連携強化への基礎を構築することに注力しつつ、次のフェーズに移行すべく、教育面においては、マーケットインの観点から再度検討を行い、学部学科等の再編、学生満足度の向上を追求してまいりました。学部学科等については経済学部において、2026年度からレイト・スペシャライゼーションの導入を行うことを決め、学生がより修学しやすいように環境を整えるなど、2025年度も引き続き、社会や高校生のニーズに適合しているか、またそれらニーズに対し本学のリソースで何が叶うのか、またどこに新たな投資を必要としているのかなどを含めた行動計画につき、常に改革を含めた柔軟かつスピード感をもった取り組みを目指してまいります。

学生満足度向上においては、キャリア支援教育を重視することで、学生が希望する進路への可能性を高めることなどにより、本学へ進学したことへの満足感の向上を目指します。また、積極的なインターンシップなどへの参加機会を創出し、ひいては就職を含めた自己実現のための目標を持って充実した4年間のキャンパスライフが送れるよう支援してまいります。

地域連携強化においては、これまでの連携協定締結を活かしながら、地元企業、大垣市を中心とした自治体首長との意見交換を行い、地域課題へ積極的に取り組むことで、大学の存在価値を再認識させ、解決へのための具体的提案に努めるとともに、これまで以上に知の拠点として大垣市を中心とする西濃地域における本学の地位向上を目指します。

また、これらの教育改善及び地域貢献の両面からのアプローチによる私立大学等改革総合支援事業タイプ1並びに3の採択に向け、組織的な取り組みや能動的な対応を進めてまいります。

さらに、学生の確保については、益々縮減するマーケットをにらみ、マーケティングの仕組みを構築し、加えて本学の優位性を前面に押し出した積極的な学生募集を展開しつつ、社会的な変化に対応しつつ、県内、地域、国内マーケットから海外マーケットも視野に入れ、定員充足を目指します。

### 2025年度事業計画の概要

#### 1. 教育改革

系統履修をより一層進め、何を学んだか、何ができるようになったのかといった学びの成果の実感を高める（＝学修成果の可視化を進める）。

##### 1) 全学共通

###### ① アセスメントテストの受検率向上

全学部でのテスト実施と受検後のフォローを行う。

###### ② 学生ポートフォリオの活用率向上

演習教員等の面談により学生ポートフォリオを活用する。

###### ③ 授業評価アンケートの回答率向上

授業評価アンケートの結果の学生へフィードバックする。

- ④ ティーチングポートフォリオの作成率向上  
ティーチングポートフォリオを学内公開する。
- ⑤ I Rを活用した大学の教育の改善提案の件数  
教職員向けのI R研修会を開催する。I R委員会において、各種調査の結果を分析し、改善策の案も踏まえて協議会に報告し、各種委員会での対策案の構築を促す。
- ⑥ 2027年度の認証評価の認定  
自己点検評価活動を推進する。

## 2) 経済学部

- ① 退学率の低下  
初年次教員面談によるキャリアイメージの構築と相談環境の整備
- ② 課題探求型テーマ・手法による卒業論文の割合  
課題探索型演習の実践。
- ③ オープンカンパニー・インターンシップへの参加者数  
社会人・職業人養成教育の充実。
- ④ 公務員採用試験の合格者数  
公務員採用試験の受験勧奨及び受験指導
- ⑤ 社会福祉士国家試験受験資格取得者数と国家試験合格者数  
専門職の輩出による地域社会への貢献
- ⑥ 教員採用試験合格者数（私学教員含む）  
教職支援センターによる組織的な学生支援と教職課程の充実

## 3) 経営学部

- ① 公務員採用試験合格者（新卒）  
学内外の教育リソースの活用の強化。
- ② 教員免許取得者数  
特色教育の強化。

## 4) 看護学部

- ① 看護師国家試験合格率（新卒）  
全科目の能動的学修の導入と深化・充実並びに授業設計の構築、教育活動の充実を図る学事暦及び授業時間割等の再構築。
- ② 保健師国家試験合格率（新卒）  
全科目の能動的学修の導入と深化・充実並びに授業設計の構築、教育活動の充実を図る学事暦及び授業時間割等の再構築。
- ③ ダブルライセンス（看護・保健）合格率（新卒）  
全科目の能動的学修の導入と深化・充実並びに授業設計の構築、教育活動の充実を図る学事暦及び授業時間割等の再構築。
- ④ 近隣高校等への看護学部の認知度の向上対策  
高大接続連携事業の強化・見直し。

⑤ 1 年次退学率

教育の内部質保証体制の構築及び運用。

5) 大学院経営学研究科

① 税理士試験科目免除者数・履修証明プログラム受講者数

教育活動の充実を図る学事暦及び授業時間割等の再構築。

履修プログラム・社会人教育の充実を図る。

2. 学生支援

学生情報の包括的な集積と分析を進めつつ、学生とのやりとりをデジタル化により推進することで学びのニーズに対応した支援を行う。また、スポーツ局を基盤として、強化指定部の活動はもちろんスポーツに取り組むすべての学生の活動と心身の健康を支援する。さらに、大学広報を充実させ、大学内外に情報発信し、学生の満足度の向上を図る。

① 学生実態・満足度調査による満足度

多様な学生（障害、性、留学生）に対する支援体制の強化。

② 奨学費支出減額を目指しての学費減免対象者数を減らす（2024 年度 564 人）

入試に紐づいた奨学金制度の抜本的な見直し。

③ 公認クラブ・サークル数の増加（2024 年度 31 団体）

公認クラブ・サークル数及び加入者数増加に向けた環境整備。

④ クラブ・サークル加入率（2024 年度 47.6%）

課外活動における多様な経験を促進するための学生会・学園祭実行委員会組織等の強化及び活動の充実。

⑤ 各部活の東海ブロック以上全国大会等出場部数の増加（2023 年度強化部 8 団体、2025 年度以降 7 団体）

強化指定クラブの支援・見直し・環境整備。

⑥ 学生が立ち上げたプロジェクト数（学生地域活動等助成金）

学部・学科を超えて学生や教職員が活動に参加できるプロジェクトの導入・実施。

⑦ 図書館入館者数（学生のみ）

図書館の利用促進。

⑧ 図書貸出利用数（学生のみ）

図書館の利用促進。

⑨ 就職率

地元の優良な大企業及び中小企業を中心とした就職支援。

⑩ 国内インターンシップ（2 週間未満）参加率【経済学部、経営学部】

インターンシップ正課授業の受講率向上と就職活動におけるインターンシップの重要性の周知。

⑪ 国内インターンシップ（2 週間以上）参加率【経済学部、経営学部】

企業と連携した学内インターンシップ制度の拡充。

⑫ 学内企業セミナー参加企業数

地元の優良な大企業及び中小企業との接点強化を図る。



### 3. 研究活動

従来からの社会科学系の学びを高め、地域の政策立案に貢献できる研究活動を推進する。また、看護学部設置の効果を最大化し、学園全体の研究力を保健衛生健康分野等でも発展させる。

- ① 外部研究資金の獲得金額（科研費、受託・共同研究）  
一定数の継続した科研費（研究代表者）採択件数及び受託研究・共同研究獲得。
- ② 科研費（研究代表者）の採択件数  
競争的資金（科研費等）の申請促進。
- ③ 受託研究・奨学寄付金件数  
国内外に対し研究成果を発信する力の向上。
- ④ 論文、紀要への投稿、著書の発行件数  
助成制度や設備等の充実。
- ⑤ 国外学術誌への論文投稿数  
助成制度や設備等の充実。
- ⑥ 共同研究の申請件数  
共同研究の申請促進

### 4. 地域貢献

前項の研究による地域貢献を推進すると共に学生の地域活動参画を後押しする。

- ① 公開講座の開講数（案内時点の数）  
大垣市との連携の公開講座の開講とともに、大学独自の公開講座を開講する。様々な広報手段を活用する。
- ② 岐阜、愛知、三重、滋賀等の自治体の審議会委員の委嘱数  
地域連携協定の締結を推進する。本学の専任教員の専門を広く広報する。
- ③ 学生の地域活動でのプロジェクト件数  
活動資金調達のために、外部資金等も活用する。学生の活動を積極的に広報する。

### 5. 高大・大社接続

地域にかかわる研究の蓄積を基盤的な資源として、高大接続、大社接続を推進する。具体的には高等学校等における地域の「探求学習」への参画、ポストコロナ時代におけるインターンシップの新しい形を模索し、地域に有為な人材を育成する。

- ① 入学定員充足率  
各階層（高校生、保護者、高校教諭等）へのアプローチ強化。
- ② 入学志願者数（実質、延べ）・倍率  
各階層（高校生、保護者、高校教諭等）へのアプローチ強化。
- ③ 岐阜県・愛知県志願者の割合  
各階層（高校生、保護者、高校教諭等）へのアプローチ強化。
- ④ 第1志望者の割合

各階層（高校生、保護者、高校教諭等）へのアプローチ強化。

⑤ 高校ランク別割合

各階層（高校生、保護者、高校教諭等）へのアプローチ強化。

⑥ オープンキャンパス参加者数

各階層（高校生、保護者、高校教諭等）へのアプローチ強化。

⑦ 大学偏差値

大学ブランドの構築。

⑧ 大学 WEB サイトアクセス件数

大学ブランドの構築。

⑨ 高大連携講座数

高等学校における講座に参画する。

## 6. 事業継続計画

防災をはじめ、安全安心なキャンパスづくりのため、ハード、ソフトの両面から必要な措置を行う。

① 文科省への届出、認可申請による学部、学科の新設、学部学科の再編の件数

既存学部学科や学科が有する課程・コースの統廃合を検討する。新たなコースの設置を検討する。  
新たな学部学科の構想を検討する。

② 事業のデジタル化の件数

デジタル化が可能と思われる業務を洗い出す。デジタル化のための予算を措置する。

③ 本学の課題解決に向けたSD活動の件数

SD活動を実施する。

④ 施設の修繕計画の履行率

施設の修繕予算の状況に応じて、適切で効果的に予算執行する。北方・西之川キャンパスの事務の在り方を検討する。大学のスクールバスの運行形態を再検討する。

⑤ 連携事業の件数（親和会：父母会）

親和会との連携事業を実施する。

⑥ 連携事業の件数（校友会：OB会）

校友会との連携事業を実施する。

⑦ 安全衛生管理 自主点検・計画書における未実施項目の改善率

衛生委員会による労働安全衛生に係る活動を推進する。

⑧ 事業継続計画の制定

事業継続計画（BCP）を制定する。

⑨ 防火防災訓練の実施

防火・防災訓練を開催する。

⑩ 情報セキュリティに関する研修会の教職員の出席率

情報セキュリティに関する研修会を開催する。

⑪ ハラスメントに関する研修会の教職員の出席率

ハラスメントに関する研修会を開催する。

⑫ ガバナンスコードの遵守状況

ガバナンスコードを遵守する。

⑬ 大学ホームページのトピックスへの掲載件数

マスコミ各社への連絡を徹底する。学内の情報収集力を高める。

⑭ 新聞に掲載された（テレビに取り上げられた）件数

マスコミ各社への連絡を徹底する。学内の情報収集力を高める。

## 大垣女子短期大学

大垣女子短期大学

学長 服部篤典

本学は、幼児教育学科、デザイン美術学科、音楽総合学科、歯科衛生学科の4つの学科を擁し、それぞれの特色ある教育内容を通じて、学生の未来を切り拓く力を育てまいりました。2025年度は、これまでの就職実績をさらに積み上げ、学生募集においても一層の成果を上げることを目指します。また、各学科の専門性を生かし、実践的な教育を提供することで、学生一人ひとりが社会で活躍できる力を身につけることを重視しています。

幼児教育学科では、子どもの成長を支えるための専門知識と実践力を養い、保育士、幼稚園教諭としてのキャリアを築くための教育を行います。また、地域の保育施設との連携を強化し、実習やボランティア活動を通じて地域の子育て支援に貢献しています。

デザイン美術学科では、デザインや美術の基礎から応用までを学び、クリエイティブな発想力と技術を身につけ、デザイン業界でのキャリアを築くことを目指します。また、地域のアートプロジェクトや展示会に参加し、地域の文化振興に寄与しています。

音楽総合学科では、音楽の理論と実技をバランスよく学び、音楽教育や演奏活動、楽器修理など多岐にわたる分野での活躍を目指します。また、地域の音楽イベントに参加し、地域住民との交流を深めています。

歯科衛生学科では、歯科医療の現場で即戦力となるための知識と技術を学び、歯科衛生士としての資格取得を目指します。また、地域の歯科医院や福祉施設と連携し、健康教育や予防歯科活動を行っています。

本学は、地域に根差した短期大学として、本学と協定先がともに Win-Win の関係となる有機的な連携を締結してきました。2023年度の安八町に始まり、2024年度には羽島市、高山市、そしてFC岐阜と連携し、保育士養成、歯科医による共同研究、中学校の吹奏楽部活動の地域展開に伴う外部講師派遣、子ども食堂の運営や学生のインターンシップ等に取り組んでまいりました。2025年度も引き続き、4つの学科の特色を生かし、地域社会との連携を深め、地域の発展に寄与していく所存です。

本学の教育理念「豊かな人間性を培い、専門的な知識や技能を身につけて積極的に地域や社会で貢献できる女性の育成」に基づき、学生が充実した学びの時間を過ごし、未来に向けて大きく羽ばたけるよう、教職員一同全力でサポートしてまいります。

## 2025 年度事業計画の概要

### 一．2025 年度の事業計画

#### 1. 教育改革

全学的な教学マネジメントに関する要項及びアセスメント・プランに基づき、学修目標に向けた体系的で組織的な教育を展開し、学修成果の検証と改善の推進によって、教育の質の保証と向上を継続的、発展的に図っていく。

【行動目標】(1) 学修者本意の教育の実現及び質保証体制の構築

- 《行動計画》①成績評価基準の平準化などによる単位の実質化  
②全学レベルでの学修成果の把握と可視化  
③教学マネジメントに関する要項に基づく教学 IR の整備  
④アクティブラーニング型要素を含む授業科目を 70% 目指す  
⑤ICT を活用した教育及び授業の展開

【行動目標】(2) 多様な教育体制と社会との連携

- 《行動計画》⑥基礎学力・汎用的能力の涵養の強化  
⑦外部基礎学力テスト、アセスメントテストの導入  
⑧外部（地方自治体、産業界等）からの意見聴取  
⑨雇用者（卒業生を雇用する企業、団体等）アンケートの実施  
⑩満足度調査（学生、保護者など）

#### 2. 学生支援

建学の精神及び教育理念、教育方針等に基づいて、多様な学生の成長をサポートするため学生のニーズを的確に捉え、それに対応した学習支援の環境を整え、学生の満足度の向上を図る。

【行動目標】(1) 多様な学生の成長を促すサポート体制の整備

- 《行動計画》①アカデミック・アドバイザーによる指導及び支援の充実  
②経済的支援の充実と各種制度の有効活用  
③生活相談への支援  
④特別な配慮を要する学生への学修及び生活支援  
⑤学生利用施設・設備の充実

【行動目標】(2) キャリア支援の強化

- 《行動計画》⑥就職活動に関する支援の充実  
⑦特別な配慮を要する学生への支援

⑧卒業者のキャリア（就職・進学等）の状況の把握と教育活動等の改善

### 3. 研究活動

大学の教育研究活動等の適切かつ効果的な運用を図るため、教育研究の活性化を図る。

#### 【行動目標】(1) 研究基盤の充実

《行動計画》①外部資金採択率向上に向けた学内制度及び研修制度等の充実

②外部資金募集情報の提供、申請、執行、報告等支援体制の充実

#### 【行動目標】(2) 社会に貢献できる研究の推進

《行動計画》③教員個人研究及び共同研究の成果の可視化

### 4. 地域貢献

岐阜県西濃圏域（大垣市）に設置する私立短期大学として地域社会の発展に寄与し、地域との連携事業や公開講座の開催等、積極的な地域貢献活動を推進する。

#### 【行動目標】(1) 社会連携活動の強化

《行動計画》①地域連携推進に関する目標・計画の策定

②地元自治体との連携

③地元各種団体、自治会等社会連携活動の強化

④学生のボランティア活動に対する取組

#### 【行動目標】(2) 保護者・卒業生（同窓生）及び企業等との連携

《行動計画》⑤保護者への情報提供網の整備

⑥卒業生からの評価の実施・分析・結果の公表

⑦企業等に向けた情報発信の整備

#### 【行動目標】(3) 生涯教育・社会人教育の推進

《行動計画》⑧社会人特別研修プログラムの策定と実施

⑨図書館の地域開放の推進

⑩学修成果発表機会の計画的提供推進

### 5. 高大・大社連携

高校生の進路選択の機会を広げ、短期大学・高等学校の交流による双方の教育の活性化を図る。

#### 【行動目標】(1) 学生募集活動の強化

《行動計画》①各階層（高校生、保護者、高校教諭等）別アプローチの強化

②広報媒体の見直し

③高校生等真の保有リストの増加

- ④在学生・教職員による広報活動への支援
- ⑤入学試験制度の点検・見直し

**【行動目標】(2)大学ブランディング強化**

《行動計画》⑥出前講座による高大連携の強化及び教員間の交流促進

- ⑦高大連携による入学前課題の検討
- ⑧リカレント教育導入に向けた環境の整備
- ⑨履修証明プログラムの検証・改善

## **6. 事業継続計画**

大学が最も取り組むべきである、学生の安心安全の確保であることから、非常時の学生の安全確保や情報伝達的手段に重点を置いた整備を推進する。

**【行動目標】(1)大学運営体制の最適化**

《行動計画》①大学運営方針の明確化及び共有化

- ②社会のニーズを踏まえた大学運営の規律及びガバナンス体制の強化
- ③事務組織及び各種委員会等の合理化・効率化
- ④業務のデジタル化推進による生産性・合理性の向上
- ⑤大学運営全体を対象とした客観的な数値（I R）等に基づく点検評価
- ⑥危機管理、防災マニュアル等の整備

### 3. 2025 年度予算概要

#### 1. 資金収支予算総括表

(単位：千円)

| 科目          | NO | 2024年度当初予算① | 2025年度当初予算② | 増減額<br>②－① |
|-------------|----|-------------|-------------|------------|
| 学生生徒等納付金収入  | 1  | 2,018,265   | 1,960,449   | ▲ 57,816   |
| 手数料収入       | 2  | 28,100      | 27,050      | ▲ 1,050    |
| 寄付金収入       | 3  | 23,900      | 9,777       | ▲ 14,123   |
| 補助金収入       | 4  | 362,670     | 357,924     | ▲ 4,746    |
| 付随事業・収益事業収入 | 5  | 9,170       | 11,920      | 2,750      |
| 受取利息・配当金収入  | 6  | 14,233      | 42,043      | 27,810     |
| 雑収入         | 7  | 48,030      | 59,129      | 11,099     |
| 前受金収入       | 8  | 527,305     | 543,922     | 16,617     |
| その他の収入      | 9  | 235,670     | 214,590     | ▲ 21,080   |
| 資金収入調整勘定    | 10 | ▲ 468,413   | ▲ 513,045   | ▲ 44,632   |
| 合計（A）       | 11 | 2,798,929   | 2,713,759   | ▲ 85,170   |
| 前年度繰越支払資金   | 12 | 3,900,055   | 3,548,838   | ▲ 351,217  |
| 収入の部合計      | 13 | 6,698,985   | 6,262,597   | ▲ 436,388  |
| 人件費支出       | 14 | 1,455,901   | 1,434,951   | ▲ 20,950   |
| 教育研究経費支出    | 15 | 885,843     | 792,424     | ▲ 93,419   |
| 管理経費支出      | 16 | 239,660     | 266,208     | 26,548     |
| 施設関係支出      | 17 | 5,137       | 0           | ▲ 5,137    |
| 設備関係支出      | 18 | 16,657      | 29,430      | 12,773     |
| 資産運用支出      | 19 | 0           | 0           | 0          |
| その他の支出      | 20 | 168,500     | 155,925     | ▲ 12,575   |
| 予備費         | 21 | 35,000      | 35,000      | 0          |
| 資金支出調整勘定    | 22 | ▲ 49,923    | ▲ 49,000    | 923        |
| 合計（B）       | 23 | 2,756,775   | 2,664,938   | ▲ 91,837   |
| 翌年度繰越支払資金   | 24 | 3,942,209   | 3,597,659   | ▲ 344,550  |
| 支出の部合計      | 25 | 6,698,985   | 6,262,597   | ▲ 436,388  |
| 収支差額（A－B）   | 26 | 42,155      | 48,821      | 6,666      |

※端数処理の関係上、合計等金額が一致しない場合があります。

#### 【資金収支 収入の部予算額】

前年度予算額よりも 8,517 万円減額の見込みです。これは、設置校の学生数の減少により、「学生生徒納付金収入」及び「補助金収入」の減額が見込まれることが主な要因です。

なお、各科目の増減理由は下記の通りです。

| 【収入の部 増減理由】 | 2024 年度当初予算額/2025 年度当初予算額/増減額           |
|-------------|-----------------------------------------|
| <学生生徒納付金収入> | (20 億 1,826 万円/19 億 6,044 万円/▲5,781 万円) |

大学では、学納金納付者見込学生数が前年度よりも 53 名減少する一方で、短期大学では 6 名増加しますが、全体で 5,781 万円の減額を見込んでいます。

下表は、学納金納付見込学生数です。



岐阜協立大学

| 学部生   | 2025年度  |      |      | 2024年度  |      |      | 差異    |       |       |
|-------|---------|------|------|---------|------|------|-------|-------|-------|
|       | 経済      | 経営   | 看護   | 経済      | 経営   | 看護   | 経済    | 経営    | 看護    |
| 1年次   | 90名     | 196名 | 39名  | 92名     | 188名 | 67名  | ▲ 2名  | 8名    | ▲ 28名 |
| 2年次   | 91名     | 195名 | 63名  | 57名     | 183名 | 57名  | 34名   | 12名   | 6名    |
| 3年次   | 50名     | 175名 | 47名  | 70名     | 199名 | 53名  | ▲ 20名 | ▲ 24名 | ▲ 6名  |
| 4年次   | 66名     | 195名 | 51名  | 88名     | 192名 | 73名  | ▲ 22名 | 3名    | ▲ 22名 |
| 5年次以上 | 8名      | 20名  | 6名   | 9名      | 12名  | 5名   | ▲ 1名  | 8名    | 1名    |
| 計     | 305名    | 781名 | 206名 | 316名    | 774名 | 255名 | ▲ 11名 | 7名    | ▲ 49名 |
|       | 1, 292名 |      |      | 1, 345名 |      |      | ▲ 53名 |       |       |

| 大学院生 | 2025年度 | 2024年度 | 差異 |
|------|--------|--------|----|
| 1年次  | 5名     | 5名     | 0名 |
| 2年次  | 4名     | 6名     | 0名 |
| 長期履修 | 0名     | 0名     | 0名 |
| 計    | 9名     | 11名    | 0名 |

大垣女子短期大学

|     | 2025年度 |      |      |      | 2024年度 |      |      |      | 差異   |      |      |       |
|-----|--------|------|------|------|--------|------|------|------|------|------|------|-------|
|     | 幼児教育   | デザイン | 音楽総合 | 歯科衛生 | 幼児教育   | デザイン | 音楽総合 | 歯科衛生 | 幼児教育 | デザイン | 音楽総合 | 歯科衛生  |
| 1年次 | 42名    | 52名  | 36名  | 60名  | 36名    | 46名  | 45名  | 33名  | 6名   | 6名   | ▲ 9名 | 27名   |
| 2年次 | 35名    | 45名  | 43名  | 26名  | 37名    | 46名  | 41名  | 40名  | ▲ 2名 | ▲ 1名 | 2名   | ▲ 14名 |
| 3年次 | 36名    |      |      | 39名  | 33名    |      |      | 51名  | 3名   |      |      | ▲ 12名 |
| 計   | 113名   | 97名  | 79名  | 125名 | 106名   | 92名  | 86名  | 124名 | 7名   | 5名   | ▲ 7名 | 1名    |
|     | 414名   |      |      |      | 408名   |      |      |      | 6名   |      |      |       |

<手数料収入> (2,810万円/2,705万円/▲105万円)

大学において、受験者数、在学生数の減少による入学検定料収入、試験料収入の減少などにより、全体で105万円の減額を見込んでいます。

<補助金収入> (3億6,267万円/3億5,792万円/▲474万円)

学園全体の学生数減により、経常費補助金が減少することから、474万円の減額を見込んでいます。

<付随事業・収益事業収入> (917万円/1,192万円/275万円)

大学では、受託事業収入が減少する一方で、短期大学では、補助活動収入が増加するため、全体では275万円の増額を見込んでいます。

<雑収入> (4,803万円/5,912万円/1,109万円)

大学では、前年度予算額よりも、私立大学退職金財団交付金収入が増額、短期大学では、施設設備利用料が増額することにより、全体で1,109万円の増額を見込んでいます。

<前受金収入> (5億2,730万円/5億4,392万円/1,661万円)

大学、短期大学ともに、入学者数を前年度と同程度（入学定員）の見込みとしてい

ます。

下表は、翌年度の入学予定者数です。

岐阜協立大学

|     | 2025年度 | 2024年度 | 差異 |
|-----|--------|--------|----|
| 経済  | 130名   | 130名   | 0名 |
| 経営  | 220名   | 220名   | 0名 |
| 看護  | 80名    | 80名    | 0名 |
| 大学院 | 5名     | 5名     | 0名 |
| 計   | 435名   | 435名   | 0名 |

大垣女子短期大学

|      | 2025年度 | 2024年度 | 差異 |
|------|--------|--------|----|
| 幼児教育 | 50名    | 50名    | 0名 |
| デザイン | 50名    | 50名    | 0名 |
| 音楽総合 | 50名    | 50名    | 0名 |
| 歯科衛生 | 50名    | 50名    | 0名 |
| 計    | 200名   | 200名   | 0名 |

※短期大学の前受金収入は、上記入学予定者数に在学生在を加算して計上しています。

### ＜その他の収入＞ (2億3,567万円/2億1,459万円/▲2,108万円)

設置校の施設設備の更新事業に充てるため、減価償却引当特定資産取崩収入を計上しています。なお、全体では前年度予算と同程度の見込み額としています。

### 【資金収支 支出の部予算額】

前年度予算額よりも、9,183万円減額の見込みです。

単年度で終わる修繕事業による増減の他、前年度に計上した単年度大型事業が減額になること、事業精査による経費削減等による減額により、全体では減額となりました。

なお、各科目の増減理由は次の通りです。

### 【支出の部 増減理由】 2024年度当初予算額/2025年度当初予算額/増減額

#### ＜人件費支出＞ (14億5,590万円/14億3,495万円/▲2,095万円)

教員採用において、当初予定より若い人材を採用したことに伴い、全体で2,095万円を減額計上しました。

#### ＜教育研究経費支出＞ (8億8,584万円/7億9,242万円/▲9,341万円)

設置校の修繕計画における増減の他、事業精査による経費削減等による減額により、全体では9,341万円の減額となりました。

#### ＜管理経費支出＞ (2億3,966万円/2億6,620万円/2,654万円)

設置校の事業精査による経費削減を図った一方で、大学は学募に係るホームページ更新費、短期大学は施設設備の修繕費の増額などがあり、全体では2,654万円の増額となりました。

#### ＜設備関係支出＞ (1,665万円/2,943万円/1,277万円)

前年度に実施した事業が減額となる一方で、短期大学では、パソコン教室の機器更新を行う計画であることなどから、全体で1,277万円の増額となりました。

以上の結果、キャッシュフローでは、4,882万円の収入超過の見込みとなり、翌年度繰越支払資金（現・預金）は、35億9,765万円となる見込みです。

## 2. 事業活動収支予算総括表

(単位：千円)

| 科 目             |    |             | 番号 | 2024年度当初予算① | 2025年度当初予算② | 増減額<br>②－① |
|-----------------|----|-------------|----|-------------|-------------|------------|
| 教育活動収支          | 収入 | 学生生徒等納付金    | 1  | 2,018,265   | 1,960,449   | ▲ 57,816   |
|                 |    | 手数料         | 2  | 28,100      | 27,050      | ▲ 1,050    |
|                 |    | 寄付金         | 3  | 23,900      | 9,777       | ▲ 14,123   |
|                 |    | 経常費等補助金     | 4  | 362,670     | 357,924     | ▲ 4,746    |
|                 |    | 付随事業収入      | 5  | 9,170       | 11,920      | 2,750      |
|                 |    | 雑収入         | 6  | 48,030      | 59,129      | 11,099     |
|                 |    | 計           | 7  | 2,490,135   | 2,426,249   | ▲ 63,886   |
|                 | 支出 | 人件費         | 8  | 1,467,522   | 1,424,897   | ▲ 42,625   |
|                 |    | 教育研究経費      | 9  | 1,209,426   | 1,086,988   | ▲ 122,438  |
|                 |    | 管理経費        | 10 | 277,476     | 300,128     | 22,652     |
|                 |    | 計           | 11 | 2,954,424   | 2,812,013   | ▲ 142,411  |
|                 |    | 教育活動収支差額    | 12 | ▲ 464,289   | ▲ 385,764   | 78,525     |
| 教育活動外収支         | 収入 | 受取利息・配当金    | 13 | 14,233      | 42,043      | 27,810     |
|                 |    | その他の教育活動外収入 | 14 | 0           | 0           | 0          |
|                 |    | 計           | 15 | 14,233      | 42,043      | 27,810     |
|                 | 支出 | 借入金等利息      | 16 | 0           | 0           | 0          |
|                 |    | その他の教育活動外支出 | 17 | 0           | 0           | 0          |
|                 |    | 計           | 18 | 0           | 0           | 0          |
|                 |    | 教育活動外収支差額   | 19 | 14,233      | 42,043      | 27,810     |
| 経常収支差額 ①        |    |             |    | ▲ 450,056   | ▲ 343,721   | 106,335    |
| 特別収支            | 収入 | 資産売却差額      | 21 | 0           | 0           | 0          |
|                 |    | その他の特別収入    | 22 | 1,650       | 1,000       | ▲ 650      |
|                 |    | 計           | 23 | 1,650       | 1,000       | ▲ 650      |
|                 | 支出 | 資産処分差額      | 24 | 2,000       | 2,000       | 0          |
|                 |    | その他の特別支出    | 25 | 0           | 0           | 0          |
|                 |    | 計           | 26 | 2,000       | 2,000       | 0          |
|                 |    | 特別収支差額      | 27 | ▲ 350       | ▲ 1,000     | ▲ 650      |
| [予備費]           |    |             |    | 15,000      | 15,000      | 0          |
| 基本金組入前当年度収支差額 ② |    |             |    | ▲ 465,406   | ▲ 359,721   | 105,685    |

※端数処理の関係上、合計等金額が一致しない場合があります。

### ①教育活動収支

教育活動収支は、経常的な収支のうち、本業の教育研究諸活動における収支を表しています。

前年度当初予算よりも、収入の 6,388 万円の減額に対して、支出が 1 億 4,241 万円の減額となるため、7,852 万円支出超過が減少する見込みです。

### ②教育活動外収支

教育活動外収支は、経常的な財務活動（資金調達、資金運用）における収支を表しています。

本学園は借入金がないため、有価証券等の運用益のみの計上となります。

また、上記①と②の合計（上表「経常収支差額」）は、学園全体の経常収支の状況を表しており、2025 年度当初予算では、3 億 4,372 万円の支出超過（前年度当初予算額よりも 1 億 633 万円の減少）の見込みです。

### ③特別収支

特別収支は、資産売却や施設設備関係の補助金等の臨時的な収支を表しています。  
現物寄付による収入がある一方、教育研究用機器備品の資産処分差額があるため、  
100 万円の支出超過の見込みです。

以上の結果、全体の収支バランスを表す基本金組入前当年度収支差額は 3 億 5,972  
万円の支出超過（前年度当初予算より 1 億 568 万円の減少）の見込みです。