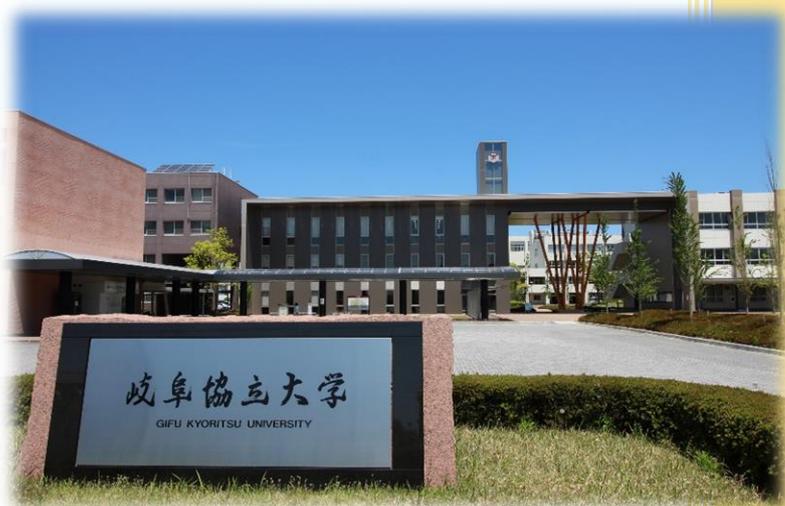


人を育て 地域を創り 未来を拓く

2024 年度 事業報告書



学校法人大垣総合学園

目次

2024年度事業報告

■学校法人の概要

- (1) 建学の精神
- (2) 法人の沿革
- (3) 設置する学校・学科等
- (4) 入学定員、収容定員、入学者数、在籍者数、収容定員充足率
- (5) 教員一人当たり学生数
- (6) 卒業者数（学位授与者数）
- (7) 退学者数・退学率
- (8) 社会人学生数
- (9) 留学生数
- (10) 役員の概要
- (11) 評議員の概要
- (12) 教員数及び年齢構成
- (13) 職員数
- (14) 校地・校舎の状況
- (15) 学校法人大垣総合学組織図
- (16) 学校法人大垣総合学園 第二期中期経営計画事業報告
 - I. 戦略的経営
 - II. 財政改善
 - III. 組織・人事
 - IV. 施設・設備
 - V. 事業継続
- (17) 2024年度財務の概要

■岐阜協立大学事業報告

事業の概要

- I. 教育改革
- II. 学生生活の充実（キャンパス整備を含む）
- III. 地域への貢献と連携・研究の推進
- IV. 教育組織・マネジメント
- V. 戦略的経営

■大垣女子短期大学事業報告

事業の概要

- I. 教育改革
- II. 学生生活の充実
- III. 地域への貢献と連携
- IV. 教育組織・マネジメント
- V. 戦略的経営

学校法人の概要

基本理念：人を育て 地域を創り 未来を拓く

(1) 建学の精神

<岐阜協立大学>

創造発見
知才涵養
資質発揚
地域貢献

創造発見、知才涵養、資質発揚、地域貢献

開学前年に当時の文部省に提出された設立趣意書から、上記の4つの言葉を導き、建学の精神としています。

<大垣女子短期大学>

中庸を旨とし 勤労を尊び 職業人としての総合能力を有する 人間性豊かな人材の養成

(2) 法人の沿革

| | |
|-------------|---|
| 2017年 1月11日 | 学校法人岐阜経済大学と学校法人大垣女子短期大学との法人合併認可 |
| 2017年 3月31日 | 学校法人岐阜経済大学・学校法人大垣女子短期大学解散 |
| 2017年 4月 1日 | 学校法人大垣総合学園設立 |
| 2018年 3月30日 | 学校法人大垣総合学園 岐阜経済大学看護学部設置認可申請 |
| 2018年11月 6日 | 学校法人大垣総合学園 岐阜経済大学看護学部設置認可 |
| 2019年 4月 1日 | 学校法人大垣総合学園 岐阜経済大学から岐阜協立大学へ大学名称変更 学校法人大垣総合学園 岐阜協立大学看護学部看護学科開設 |
| 2021年 3月31日 | 学校法人大垣総合学園 大垣女子短期大学看護学科廃止 |

(3) 設置する学校・学科等

(2024年4月1日現在)

| 学校名等 | 所在地 | 学部学科名 | 開設年度 |
|----------------------|--------------------|---------------------|--------------|
| 岐阜協立大学 学長 原田 理人 | 岐阜県大垣市北方町5丁目50番地 | 経営学研究科 経営学専攻修士課程 | 2001（平成13）年度 |
| | | 経済学部 経済学科 | 1967（昭和42）年度 |
| | | 経済学部 公共政策学科 | 2012（平成24）年度 |
| | | 経営学部 経営情報学科 | 2008（平成20）年度 |
| | | 経営学部 スポーツ経営学科 | 2006（平成18）年度 |
| | | 看護学部 看護学科 | 2019（令和元）年度 |
| 大垣女子短期大学 学長 服部 篤典 | 岐阜県大垣市西之川町1丁目109番地 | 幼児教育学科 | 1969（昭和44）年度 |
| | | デザイン美術学科 | 1971（昭和46）年度 |
| | | 音楽総合学科 | 1971（昭和46）年度 |
| | | 歯科衛生学科 | 1974（昭和49）年度 |

(4) 入学定員、収容定員、入学者数、在籍者数、収容定員充足率 (各年度5月1日現在)

| | | | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | |
|---------|-------|----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 岐阜協立大学 | 大学院 | 経営学研究科 | 入学定員(人) | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| | | 入学者数(人) | 5 | 8 | 4 | 6 | 4 | |
| | | 入学定員充足率 | 25.0% | 40.0% | 20.0% | 30.0% | 20.0% | |
| | | 収容定員(人) | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | |
| | | 在籍者数(人) | 13 | 14 | 15 | 13 | 13 | |
| | | 収容定員充足率 | 32.5% | 35.0% | 37.5% | 32.5% | 32.5% | |
| | 経済学部 | 経済学科 | 入学定員(人) | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| | | | 入学者数(人) | 95 | 58 | 44 | 30 | 54 |
| | | | 入学定員充足率 | 105.6% | 64.4% | 48.9% | 33.3% | 60.0% |
| | | | 収容定員(人) | 360 | 360 | 360 | 360 | 360 |
| | | | 在籍者数(人) | 314 | 299 | 279 | 219 | 180 |
| | | | 収容定員充足率 | 87.2% | 83.1% | 77.5% | 60.8% | 50.0% |
| | | 公共政策学科 | 入学定員(人) | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 |
| | | | 入学者数(人) | 44 | 43 | 36 | 27 | 42 |
| | | | 入学定員充足率 | 110.0% | 107.5% | 90.0% | 67.5% | 105.0% |
| | | | 収容定員(人) | 160 | 160 | 160 | 160 | 160 |
| | | | 在籍者数(人) | 183 | 184 | 171 | 148 | 156 |
| | | | 収容定員充足率 | 114.4% | 115.0% | 106.9% | 92.5% | 97.5% |
| | 経営学部 | 経営情報学科 | 入学定員(人) | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| | | | 入学者数(人) | 95 | 76 | 72 | 77 | 72 |
| | | | 入学定員充足率 | 135.7% | 108.6% | 102.9% | 110.0% | 102.9% |
| | | | 収容定員(人) | 280 | 280 | 280 | 280 | 280 |
| | | | 在籍者数(人) | 277 | 292 | 301 | 312 | 300 |
| | | スポーツ経営学科 | 入学定員(人) | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 |
| | | | 入学者数(人) | 176 | 153 | 159 | 113 | 131 |
| | | | 入学定員充足率 | 117.3% | 102.0% | 106.0% | 75.3% | 87.3% |
| | | | 収容定員(人) | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 |
| | | | 在籍者数(人) | 674 | 637 | 642 | 570 | 530 |
| | 看護学部 | 看護学科 | 入学定員(人) | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 |
| | | | 入学者数(人) | 69 | 77 | 56 | 57 | 64 |
| | | | 入学定員充足率 | 86.3% | 96.3% | 70.0% | 71.3% | 80.0% |
| | | | 収容定員(人) | 160 | 240 | 320 | 320 | 320 |
| | | | 在籍者数(人) | 141 | 215 | 269 | 256 | 247 |
| 留学生別科 | | 入学定員(人) | 30 | 30 | 30 | — | — | |
| | | 入学者数(人) | 0 | 21 | 16 | — | — | |
| | | 入学定員充足率 | 0.0% | 70.0% | 53.3% | — | — | |
| | | 収容定員(人) | 30 | 30 | 30 | — | — | |
| | | 在籍者数(人) | 14 | 21 | 16 | — | — | |
| 合計 | | 入学定員(人) | 480 | 480 | 480 | 450 | 450 | |
| | | 入学者数(人) | 484 | 436 | 387 | 310 | 367 | |
| | | 入学定員充足率 | 100.8% | 90.8% | 80.6% | 68.9% | 81.6% | |
| | | 収容定員(人) | 1,630 | 1,710 | 1,790 | 1,760 | 1,760 | |
| | | 在籍者数(人) | 1,616 | 1,662 | 1,693 | 1,518 | 1,426 | |
| 収容定員充足率 | 99.1% | 97.2% | 94.6% | 86.3% | 81.0% | | | |

※2020年度留学生別科「15人」は新型コロナウイルス感染症により入国できないため入学者数「0人」と記載

| | | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | |
|----------|----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 大垣女子短期大学 | 幼児教育学科 | 入学定員(人) | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | |
| | | 入学者数(人) | 44 | 42 | 67 | 36 | 38 | 36 |
| | | 入学定員充足率 | 88.0% | 84.0% | 134.0% | 72.0% | 76.0% | 72.0% |
| | | 収容定員(人) | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 |
| | | 在籍者数(人) | 122 | 130 | 149 | 144 | 136 | 106 |
| | | 収容定員充足率 | 81.3% | 86.7% | 99.3% | 96.0% | 90.7% | 70.7% |
| | デザイン美術学科 | 入学定員(人) | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| | | 入学者数(人) | 37 | 37 | 50 | 51 | 44 | 47 |
| | | 入学定員充足率 | 74.0% | 74.0% | 100.0% | 102.0% | 88.0% | 94.0% |
| | | 収容定員(人) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| | | 在籍者数(人) | 63 | 73 | 87 | 99 | 94 | 91 |
| | | 収容定員充足率 | 63.0% | 73.0% | 87.0% | 99.0% | 94.0% | 91.0% |
| | 音楽総合学科 | 入学定員(人) | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| | | 入学者数(人) | 45 | 49 | 71 | 44 | 40 | 44 |
| | | 入学定員充足率 | 90.0% | 98.0% | 142.0% | 88.0% | 80.0% | 88.0% |
| | | 収容定員(人) | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| | | 在籍者数(人) | 95 | 97 | 120 | 112 | 83 | 84 |
| | | 収容定員充足率 | 95.0% | 97.0% | 120.0% | 112.0% | 83.0% | 84.0% |
| | 歯科衛生学科 | 入学定員(人) | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| | | 入学者数(人) | 49 | 56 | 55 | 51 | 46 | 31 |
| | | 入学定員充足率 | 98.0% | 112.0% | 110.0% | 102.0% | 92.0% | 62.0% |
| | | 収容定員(人) | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 |
| | | 在籍者数(人) | 157 | 165 | 159 | 163 | 150 | 122 |
| | | 収容定員充足率 | 104.7% | 110.0% | 106.0% | 108.7% | 100.0% | 81.3% |
| | 看護学科 | 入学定員(人) | — | — | — | — | — | — |
| | | 入学者数(人) | — | — | — | — | — | — |
| | | 入学定員充足率 | — | — | — | — | — | — |
| 収容定員(人) | | 160 | 80 | — | — | — | — | |
| 在籍者数(人) | | 175 | 78 | — | — | — | — | |
| 収容定員充足率 | | 109.4% | 97.5% | — | — | — | — | |
| 合計 | 入学定員(人) | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | |
| | 入学者数(人) | 175 | 184 | 243 | 182 | 168 | 158 | |
| | 入学定員充足率 | 87.5% | 92.0% | 121.5% | 91.0% | 84.0% | 79.0% | |
| | 収容定員(人) | 660 | 580 | 500 | 500 | 500 | 500 | |
| | 在籍者数(人) | 612 | 543 | 515 | 518 | 463 | 403 | |
| | 収容定員充足率 | 92.7% | 93.6% | 103.0% | 103.6% | 92.6% | 80.6% | |

(5) 教員一人当たり学生数

| 岐阜協立大学 | 学部名 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 経済学部 | 20.0人 | 22.6人 | 22.0人 | 22.0人 | 17.5人 | 17.0人 |
| | 経営学部 | 34.8人 | 35.2人 | 37.4人 | 37.4人 | 33.9人 | 32.0人 |
| | 看護学部 | 4.5人 | 6.4人 | 11.0人 | 11.0人 | 10.7人 | 9.9人 |
| | 合計（全学平均） | 22.3人 | 22.4人 | 23.4人 | 23.4人 | 21.2人 | 20.0人 |

| 大垣女子短期大学 | 学科名 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 幼児教育学科 | 15.3人 | 16.3人 | 16.6人 | 16.0人 | 15.1人 | 10.6人 |
| | デザイン美術学科 | 10.5人 | 12.2人 | 14.5人 | 16.5人 | 15.3人 | 15.2人 |
| | 音楽総合学科 | 15.8人 | 16.2人 | 20.0人 | 18.7人 | 13.8人 | 14.0人 |
| | 歯科衛生学科 | 15.7人 | 16.5人 | 14.5人 | 14.8人 | 13.6人 | 15.3人 |
| | 看護学科 | 13.5人 | 11.1人 | — | — | — | — |
| | 合計（全学平均） | 14.2人 | 14.7人 | 16.1人 | 16.2人 | 14.4人 | 13.4人 |

(6) 卒業者数（学位授与者数）

| 岐阜協立大学 | 学部学科名 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 経営学研究科 | 7人 | 3人 | 6人 | 3人 | 6人 |
| | 経済学部経済学科 | 59人 | 48人 | 76人 | 82人 | 49人 |
| | 経済学部公共政策学科 | 38人 | 44人 | 47人 | 34人 | 46人 |
| | 経営学部経営情報学科 | 54人 | 52人 | 56人 | 80人 | 67人 |
| | 経営学部スポーツ経営学科 | 151人 | 131人 | 158人 | 151人 | 128人 |
| | 看護学部看護学科 | — | — | 67人 | 62人 | 69人 |
| | 留学生別科 | 14人 | 0人 | 16人 | — | — |
| 合計 | 323人 | 278人 | 426人 | 412人 | 365人 | |

| 大垣女子短期大学 | 学科名 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 幼児教育学科 | 45人 | 38人 | 42人 | 63人 | 30人 |
| | デザイン美術学科 | 35人 | 35人 | 44人 | 41人 | 40人 |
| | 音楽総合学科 | 45人 | 48人 | 67人 | 45人 | 38人 |
| | 歯科衛生学科 | 58人 | 42人 | 53人 | 52人 | 46人 |
| | 看護学科 | 77人 | — | — | — | — |
| 合計 | 260人 | 163人 | 206人 | 201人 | 154人 | |

(7) 退学者数・退学率

| 学部学科名 | 2020年度 | | 2021年度 | | 2022年度 | | 2023年度 | | 2024年度 | |
|--------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
| | 人数 (人) | 率 (%) |
| 経済学部経済学科 | 14 | 4.6 | 16 | 5.4 | 16 | 5.4 | 12 | 5.5 | 7 | 3.9 |
| 経済学部公共政策学科 | 5 | 2.7 | 4 | 2.2 | 4 | 2.2 | 2 | 1.4 | 4 | 2.6 |
| 経営学部経営情報学科 | 7 | 2.6 | 12 | 4.1 | 10 | 4.1 | 6 | 1.9 | 12 | 4.0 |
| 経営学部スポーツ経営学科 | 38 | 5.6 | 28 | 4.4 | 28 | 4.4 | 20 | 3.5 | 25 | 4.7 |
| 看護学部看護学科 | 1 | 0.7 | 3 | 1.4 | 3 | 1.4 | 7 | 2.7 | 11 | 4.5 |
| 合計 | 65 | 4.1 | 63 | 3.9 | 61 | 3.9 | 47 | 3.1 | 59 | 3.9 |

| 学科名 | 2020年度 | | 2021年度 | | 2022年度 | | 2023年度 | | 2024年度 | |
|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
| | 人数 (人) | 率 (%) |
| 幼児教育学科 | 3 | 2.3 | 3 | 2.0 | 4 | 2.0 | 3 | 2.2 | 3 | 2.8 |
| デザイン美術学科 | 1 | 1.4 | 4 | 4.6 | 5 | 4.6 | 5 | 5.3 | 3 | 3.3 |
| 音楽総合学科 | 3 | 3.1 | 4 | 3.3 | 2 | 3.3 | 2 | 2.4 | 1 | 1.2 |
| 歯科衛生学科 | 3 | 1.8 | 4 | 2.5 | 4 | 2.5 | 7 | 4.7 | 7 | 5.7 |
| 看護学科 | 1 | 1.3 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 合計 | 11 | 2.0 | 15 | 2.9 | 15 | 2.9 | 17 | 3.7 | 14 | 3.5 |

(8) 社会人学生(4月1日現在で25歳以上)数

| 岐阜協立大学 | 学部学科名 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 経営学研究科 | 5人 | 4人 | 3人 | 1人 | 4人 | 6人 |
| | 経済学部経済学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 経済学部公共政策学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 経営学部経営情報学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 1人 | 0人 |
| | 経営学部スポーツ経営学科 | 2人 | 1人 | 0人 | 0人 | 1人 | 1人 |
| | 看護学部看護学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 合計 | 7人 | 5人 | 3人 | 1人 | 6人 | 7人 |

| 大垣女子短期大学 | 学科名 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 幼児教育学科 | 2人 | 2人 | 2人 | 3人 | 1人 | 0人 |
| | デザイン美術学科 | 0人 | 1人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 音楽総合学科 | 1人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 歯科衛生学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 1人 | 1人 | 0人 |
| | 看護学科 | 7人 | 3人 | — | — | — | — |
| | 合計 | 10人 | 6人 | 2人 | 4人 | 2人 | 0人 |

(9) 留学生数

| 岐阜協立大学 | 学部学科名 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 経営学研究科 | 13人 | 6人 | 4人 | 6人 | 3人 | 0人 |
| | 経済学部経済学科 | 14人 | 12人 | 8人 | 7人 | 5人 | 3人 |
| | 経済学部公共政策学科 | 2人 | 2人 | 1人 | 1人 | 0人 | 0人 |
| | 経営学部経営情報学科 | 32人 | 28人 | 36人 | 27人 | 25人 | 26人 |
| | 経営学部スポーツ経営学科 | 1人 | 1人 | 1人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 留学生別科 | 19人 | 14人 | 21人 | 16人 | 0人 | 0人 |
| | 合計 | 81人 | 63人 | 71人 | 57人 | 33人 | 29人 |

| 大垣女子短期大学 | 学科名 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 幼児教育学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | デザイン美術学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 音楽総合学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 歯科衛生学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 看護学科 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | 合計 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |

(10) 役員の概要

(2025年3月31日現在)

| 定員数：理事 5人以上7人以内 監事 2人以上3人以内 | | 氏名 | 常勤・非常勤の別 |
|--------------------------------|--|------------|----------|
| 理事 現員数6人 | 寄附行為第6条第1項第1号(学長) | 原田 理人 | 常勤 |
| | | 服部 篤典 | 常勤 |
| | 寄附行為第6条第1項第2号(評議員) (2人以上3人以内) 現員数2人 | 理事長 田口 義隆 | 非常勤 |
| | | 副理事長 渡辺 正典 | 常勤 |
| | 寄附行為第6条第1項第3号(学識経験者) (1人以上2人以内) 現員数2人 | 石田 仁 | 非常勤 |
| | | 境 敏幸 | 非常勤 |
| 監事 現員数3人 | 寄附行為第5条第1項第2号 (2人以上3人以内) 現員数3人 | 細江 敦 | 非常勤 |
| | | 矢橋 慎哉 | 非常勤 |
| | | 高橋 利行 | 非常勤 |

(11) 評議員の概要

(2025年3月31日現在)

| 定員数：11人以上16人以内 | | 氏名 | 常勤・非常勤の別 |
|----------------|--|--------|----------|
| 評議員 | 寄附行為第23条第1項第1号（法人職員） (1人)現員数1人 | 吉田 大介 | 常勤 |
| | 寄附行為第23条第1項第2号（卒業者） (2人)現員数2人 | 堀 富士夫 | 非常勤 |
| 現員数16人 | 寄附行為第23条第1項第3号（学識経験者） (8人以上13人以内)現員数13人 | 白須 あけ美 | 非常勤 |
| | | 田口 義隆 | 非常勤 |
| | | 渡辺 正典 | 常勤 |
| | | 大森 康宏 | 非常勤 |
| | | 岩井 豊太郎 | 非常勤 |
| | | 竹中 裕紀 | 非常勤 |
| | | 小川 信也 | 非常勤 |
| | | 安田 隆夫 | 非常勤 |
| | | 堤 俊彦 | 非常勤 |
| | | 田中 良幸 | 非常勤 |
| | | 豊田 秀徳 | 非常勤 |
| | | 馬淵 直樹 | 非常勤 |
| | | 小野 悟 | 非常勤 |
| 小野 英生 | 非常勤 | | |

(12) 教員数及び年齢構成

(2024年5月1日現在)

| 岐阜協立大学 | 専任教員数 (人) | | | | | 助手 (人) | 兼任教員 数(人) |
|--------|-----------|-----|----|----|----|-----------|--------------|
| | 教授 | 准教授 | 講師 | 助教 | 計 | | |
| 経済学部 | 14 | 5 | 1 | 0 | 20 | 0 | 49 |
| 経営学部 | 17 | 6 | 3 | 0 | 26 | 0 | |
| 看護学部 | 6 | 6 | 9 | 3 | 24 | 1 | |
| 合計 | 37 | 17 | 13 | 3 | 70 | 1 | |

| 岐阜協立大学 | 年代 (人) (平均年齢54歳) | | | | | | | 計 |
|--------|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----|
| | 29歳 以下 | 30～ 39歳 | 40～ 49歳 | 50～ 59歳 | 60～ 64歳 | 65～ 69歳 | 70歳 以上 | |
| 経済学部 | 0 | 0 | 8 | 5 | 6 | 1 | 0 | 20 |
| 経営学部 | 1 | 1 | 6 | 7 | 9 | 2 | 0 | 26 |
| 看護学部 | 1 | 0 | 8 | 8 | 4 | 3 | 1 | 25 |
| 合計 | 2 | 1 | 22 | 20 | 19 | 6 | 1 | 71 |

| 大垣女子短期大学 | 専任教員数 (人) | | | | | 助手 (人) | 兼任教員数(人) |
|----------|-----------|-----|----|----|----|-----------|----------|
| | 教授 | 准教授 | 講師 | 助教 | 計 | | |
| 幼児教育学科 | 4 | 2 | 4 | 0 | 10 | 0 | 77 |
| デザイン美術学科 | 3 | 3 | 0 | 0 | 6 | 0 | |
| 音楽総合学科 | 4 | 1 | 1 | 0 | 6 | 0 | |
| 歯科衛生学科 | 3 | 1 | 3 | 1 | 8 | 0 | |
| 合計 | 14 | 7 | 8 | 1 | 30 | 0 | |

| 大垣女子短期大学 | 年代 (人) (平均年齢51.7歳) | | | | | | | 計 |
|----------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----|
| | 29歳 以下 | 30～ 39歳 | 40～ 49歳 | 50～ 59歳 | 60～ 64歳 | 65～ 69歳 | 70歳 以上 | |
| 幼児教育学科 | 0 | 2 | 2 | 5 | 1 | 0 | 0 | 10 |
| デザイン美術学科 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 6 |
| 音楽総合学科 | 0 | 0 | 2 | 3 | 1 | 0 | 0 | 6 |
| 歯科衛生学科 | 1 | 0 | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 8 |
| 合計 | 1 | 2 | 7 | 13 | 7 | 0 | 0 | 30 |

(13) 職員数

(2024年5月1日現在)

| 区分 | 法人本部 | 岐阜協立 大 学 | 大垣女子 短期大学 | 計 |
|----------|------|----------------|--------------|----|
| 事務職員 | 5 | 26 | 11 | 42 |
| スポーツ指導職員 | | 6 | | 6 |
| 専門員 | | 4 | | 4 |
| 計 | 5 | 36 | 11 | 52 |

(14) 校地・校舎の状況

(2025年3月31日現在)

＜北方キャンパス＞

| 地番 | 用途 | 面積 |
|-------------------------|---------|-------------|
| 岐阜県大垣市北方町五丁目50番 | 校地 | 43,975.00㎡ |
| 岐阜県大垣市北方町五丁目51番 | 校地 | 600.00㎡ |
| 岐阜県大垣市北方町五丁目28番2 | 駐車場 | 171.20㎡ |
| 岐阜県大垣市北方町五丁目30番 | 駐車場 | 2,452.00㎡ |
| 岐阜県大垣市北方町五丁目32番 | 駐車場 | 3,118.00㎡ |
| 岐阜県大垣市北方町五丁目33番 | 駐車場 | 2,264.00㎡ |
| 岐阜県大垣市三津屋町五丁目27番1 | 留学生宿舎 | 327.00㎡ |
| 岐阜県大垣市三津屋町五丁目28番2 | 留学宿舎駐車場 | 991.00㎡ |
| 岐阜県海津市海津町福江字角山1207番2 | ボート部合宿所 | 868.00㎡ |
| 岐阜県海津市海津町金廻字金廻裏2番2 | ボート部合宿所 | 447.00㎡ |
| 岐阜県大垣市北方町五丁目1310番1 | 運動場 | 15,900.00㎡ |
| 岐阜県安八郡神戸町大字柳瀬字西河原2117番 | 運動場 | 31,180.00㎡ |
| 岐阜県安八郡神戸町大字柳瀬字柿之木堂2170番 | 運動場 | 90.00㎡ |
| 合 計 | | 102,383.20㎡ |

| 建物名称 | 面積 | 主な施設名称 |
|--------------|-----------|------------------------|
| 1号館 事務所 | 1,640.13㎡ | 役員室、事務室、会議室 |
| 2号館 校舎 | 2,374.37㎡ | 事務室、中教室、会議室 |
| 3号館 校舎 | 3,608.92㎡ | 小教室、演習室、スチューデントプラザ |
| 4～7号館 校舎・講堂 | 4,794.31㎡ | 大教室、中教室（4～6号館）、講堂（7号館） |
| 8号館 校舎・研究室 | 3,043.87㎡ | 小教室、演習室、実験・実習室、経済学部研究室 |
| 9号館 校舎 | 3,103.20㎡ | 大教室、中教室、実験・実習室、演習室 |
| 10号館 校舎・研究室 | 1,795.62㎡ | 経営学部研究室、大学院演習室 |
| 図書館 | 3,599.64㎡ | 図書館 |
| 第1体育館 | 3,546.90㎡ | 体育館 |
| 第2体育館・食堂 | 2,288.36㎡ | 体育館・食堂 |
| 学生会館 | 3,535.76㎡ | 食堂 |
| 学生会館倉庫 | 18.49㎡ | 倉庫 |
| クラブハウス2 | 730.80㎡ | 集会所 |
| クラブハウス3 | 534.38㎡ | 集会所 |
| クラブハウス4 | 518.34㎡ | 集会所 |
| クラブハウス5 | 126.92㎡ | 作業所 |
| 休憩室・自転車置場1 | 80.74㎡ | 休憩室・自転車置場 |
| 自転車置場2 | 180.80㎡ | 自転車置場 |
| 自転車置場3 | 49.50㎡ | 自転車置場 |
| 自動車車庫 | 26.52㎡ | 車庫 |
| 留学生宿舎 | 464.95㎡ | 寄宿舎 |
| 留学生宿舎物置 | 8.25㎡ | 倉庫 |
| ボート部合宿所 | 890.76㎡ | 寄宿舎 |
| 体育センター | 106.92㎡ | 更衣室 |
| グラウンド更衣室 | 179.10㎡ | 更衣室 |
| グラウンド物置 | 55.05㎡ | 物置 |
| グラウンド物置 | 18.15㎡ | 物置 |
| グラウンド中央野外トイレ | 30.80㎡ | 便所 |
| 野球場本部席 | 33.32㎡ | 監督室 |
| 合 計 | | 37,384.87㎡ |

<西之川キャンパス>

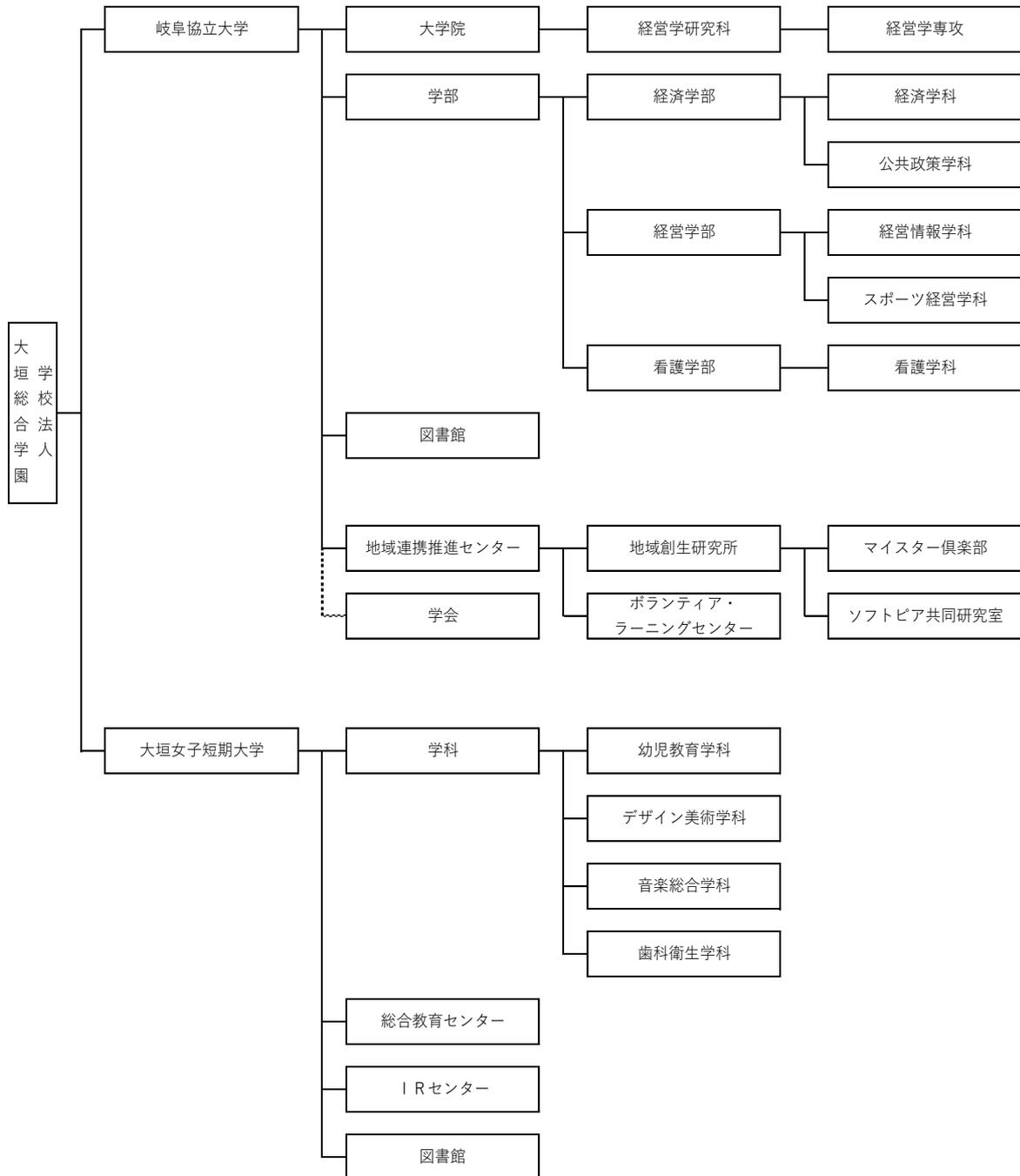
| 地 番 | 用 途 | 面 積 |
|--------------------|-----------------|------------|
| 岐阜県大垣市西之川町1丁目108番1 | テニスコート | 4,425.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町1丁目108番2 | 駐車場 | 1,947.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町1丁目109番1 | 校舎（A、C、D、E号館） | 6,226.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町1丁目111番 | 校舎（H号館） | 2,086.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町1丁目112番 | 学生会館 | 660.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町1丁目113番 | 学生会館 | 336.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町2丁目41番1 | バスロータリー | 1,361.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町2丁目41番2 | 運動場 | 2,047.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町2丁目50番1 | 校舎（B、G、F、K、I号館） | 13,009.00㎡ |
| 岐阜県大垣市西之川町2丁目50番3 | 運動場 | 1,879.00㎡ |
| 岐阜県大垣市中野町4丁目1番1 | 駐車場 | 2,255.00㎡ |
| 岐阜県大垣市中野町4丁目3番2 | 駐車場 | 3.98㎡ |
| 合 計 | | 36,234.98㎡ |

| 建物名称 | 面 積 | 主な施設名称 | |
|---------|--------|------------|---------------------|
| A号館 | 校舎・事務所 | 3,184.38㎡ | 事務局、幼児教育学科講義室、音楽演習室 |
| B号館 | 校 舎 | 2,064.21㎡ | 音楽総合学科講義室、演習室、研究室 |
| C号館 | 図書館・校舎 | 2,415.11㎡ | 食堂、図書館、多目的ホール |
| D号館 | 校舎 | 3,518.10㎡ | デザイン美術学科講義室、演習室、研究室 |
| E号館 | 校舎 | 868.50㎡ | デザイン美術学科講義室、演習室、研究室 |
| | 講堂 | 966.55㎡ | みずきホール |
| F号館 | 校舎 | 335.58㎡ | 音楽総合学科リペア演習室 |
| G号館 | 校舎 | 3,136.12㎡ | 歯科衛生学科講義室、演習室、研究室 |
| H号館 | 校舎 | 1,611.09㎡ | 幼児教育学科造形・絵画演習室、研究室 |
| I号館 | 校舎 | 3,865.93㎡ | 看護学部講義室、演習室、研究室 |
| K号館 | 体育館 | 1,928.18㎡ | 体育館、幼児教育学科音楽リズム室 |
| 学生会館みずき | | 1,302.23㎡ | |
| 合 計 | | 25,195.98㎡ | |

(15) 学校法人大垣総合学園 組織図

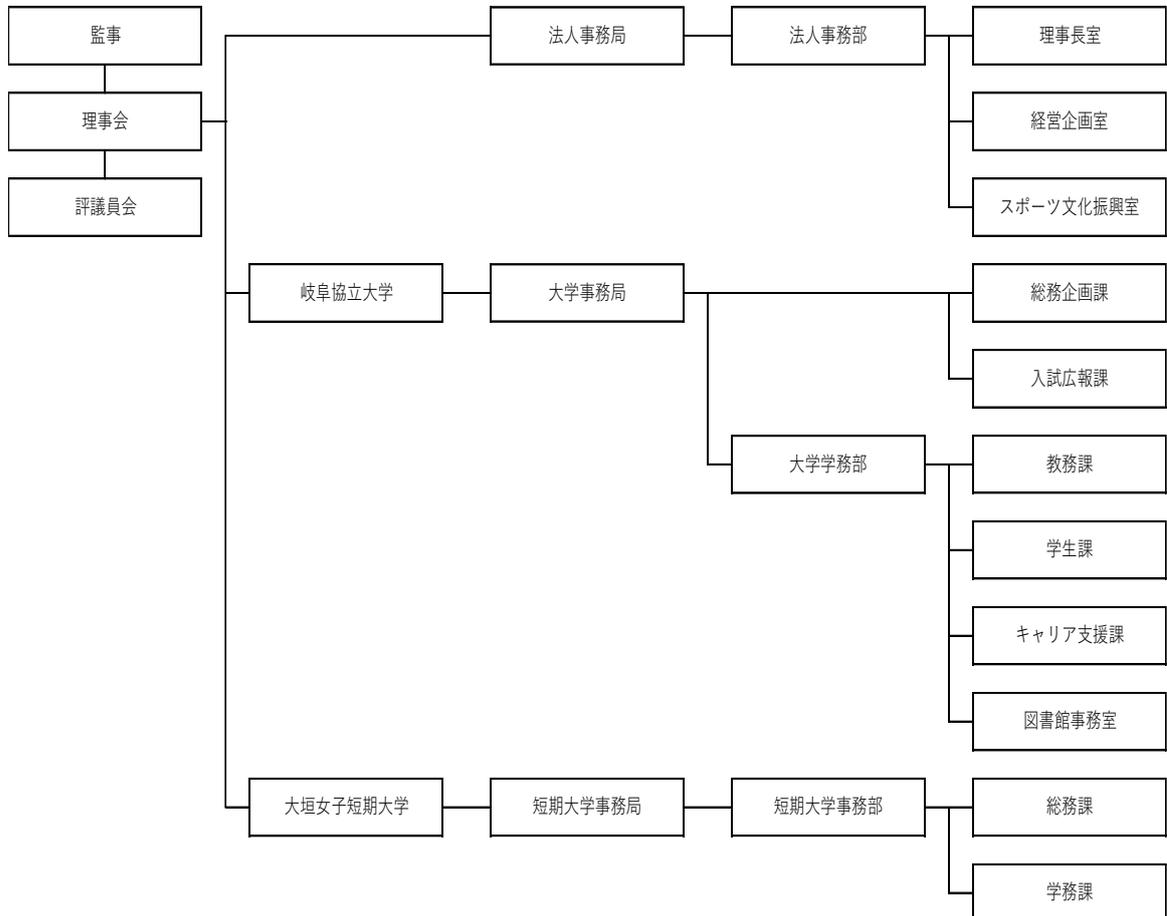
<教育・研究組織図>

2024年4月1日現在



<事務組織図>

2024年4月1日現在



(16) 学校法人大垣総合学園 第二期中期経営計画事業報告書

はじめに

2020年4月1日に施行された私学法改正で各大学において中期計画を策定することが義務づけられました。本学園では、私学法改正以前の2018年度より第一期中期経営計画（2018－2022年度）を策定しており、現在は第二期中期経営計画（2023－2027年度）に着手しています。

（法人）第二期中期経営計画（2023－2028）

新中期経営計画において、法人が担う経営マネジメントとして、Ⅰ．戦略的経営、Ⅱ．財政改善、Ⅲ．組織・人事、Ⅳ．施設・設備、Ⅴ．事業継続の5項目を柱に策定しました。

■重点項目（自己評価）

| 行動目標 | 行動計画（15項目） | 2024年度進捗状況 | |
|---------|-----------------------|------------|-----|
| | | 進行中 | 未達成 |
| Ⅰ．戦略的経営 | ①将来構想計画の策定（グランドデザイン） | ○ | － |
| | ②経営IRの推進（可視化、分析、企画） | ○ | － |
| Ⅱ．財政改善 | ①財政健全化に向けた学部・学科のあるべき姿 | － | ○ |
| | ②外部資金の獲得 | ○ | － |
| | ③資産運用による収益増 | ○ | － |
| | ④収益事業の追求 | － | ○ |
| Ⅲ．組織・人事 | ①専任教員の定数管理 | ○ | － |
| | ②専任職員の定数管理 | ○ | － |
| | ③人事評価制度のブラッシュアップ | ○ | － |
| | ④雇用条件の見直し | ○ | － |
| | ⑤事務組織の再編 | ○ | － |
| Ⅳ．施設・設備 | ①キャンパスマスタープランの策定 | ○ | － |
| | ②施設・設備の有効活用 | ○ | － |
| Ⅴ．事業継続 | ①BCPプランの策定 | ○ | － |
| | ②公立大学法人化を調査研究 | ○ | － |

■重点業績評価指標（2か年推移比較）

△高い値が良い

▼低い値が良い

| K P I | 評価 | 2023年度 | 2024年度 |
|-------------------------|----|-------------|-------------|
| ①寄付金収入額 | △ | 34,617千円 | 20,832千円 |
| ②資産運用収入額（受取利息・配当金収入） | △ | 16,559千円 | 35,198千円 |
| ③人件費比率（人件費/経常収入） | ▼ | 55.2% | 56.8% |
| ④人件費依存率（人件費/学生生徒納付金） | ▼ | 69.3% | 73.2% |
| ⑤教育研究経費比率（教育研究経費/経常収入） | △ | 42.7% | 44.0% |
| ⑥管理経費比率（管理経費/経常収入） | ▼ | 10.2% | 10.3% |
| ⑦経常収支差額 | △ | ▲222,545千円 | ▲248,408千円 |
| ⑧資金総額（引当特定資産、有価証券、現金預金） | △ | 8,861,322千円 | 9,047,864千円 |

事業の概要

I. 戦略的経営

①将来構想計画の策定（グランドデザイン）

第二期中期経営計画の目標（2027年までに学生の成長力NO. 1の教育を実践し社会貢献する学園となる）を大学・短期大学の持続経営可能な将来の方向性の「あるべき姿」として設定しました。

これを実現するための以下の3つの戦略のもと、学部学科の再構成と教育の優位性の確保、学長を中心とした迅速な意思決定可能なガバナンス改革、北方・西之川キャンパスの在り方等を具体的なアクションプランとして年度毎の事業計画にて立案しました。

- 学生の成長を実現する特色ある教育・研究の実践
- 変化への対応と新たな魅力の創出による組織改革
- 持続的成長を実現する経営基盤の強化

②経営IRの推進（可視化、分析、企画）

大学・短期大学の設置校単位での経営状況把握から、学部さらには学科単位での経営状況の可視化を行っています。

学長を設置校における運営の最高責任者、副学長や学部長・学科長はその下部組織である事業部の責任者として位置付け、事業部単位での経営状態を可視化することで、事業部単位での改革の促進を促しています。

学園として、経営資源の配分や投資判断が可能となる経済的合理性に注視しつつ、設置校の自走可能な支援を行っています。

II. 財政改善

①財政健全化に向けた学部・学科のあるべき姿

法人の安定的な経営基盤を確立するため、新中期経営計画の財政目標として、経常収支差額の黒字化を掲げています。この目標を達成するため、学部学科単位での入学者の獲得は必須としています。しかし、【表1】【表2】のとおり中期経営計画の2年目である2024年4月の大学入学生は363人、短期大学入学生は160人と計画を下回り、さらに、3年目となる2025年4月の大学入学生は324人、短期大学入学生は182人と、あるべき姿の達成には至りませんでした。

今後は、優位性の確立と学生募集の強化、学部学科再編も視野に入れた取り組みをします。

【表1】2024年4月、2025年4月学部入学者数（岐阜協立大学／学部学科単位）（単位 人）

| 学部 | 学科 | あるべき姿 | 入学者数 | | | |
|----|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| | | | 2024年度 | 達成率 | 2025年度 | 達成率 |
| 経済 | 経済 | 103 | 54 | 52.4% | 56 | 54.4% |
| | 公共政策 | 46 | 42 | 91.3% | 30 | 65.2% |
| 経営 | 経営情報 | 80 | 72 | 90.0% | 42 | 52.5% |
| | スポーツ経営 | 171 | 131 | 76.6% | 153 | 89.5% |
| 看護 | 看護 | 85 | 64 | 75.3% | 43 | 50.6% |
| 合計 | | 485 | 363 | 74.8% | 324 | 66.8% |

【表2】2024年4月、2025年4月学部入学者数（大垣女子短期大学／学科単位）（単位 人）

| 学 科 | あるべき姿 | 入 学 者 数 | | | |
|--------|-------|---------|-------|--------|--------|
| | | 2024年度 | 達成率 | 2025年度 | 達成率 |
| 幼児教育 | 55 | 36 | 65.4% | 42 | 76.4% |
| デザイン美術 | 55 | 47 | 85.4% | 52 | 94.5% |
| 音楽総合 | 55 | 45 | 81.8% | 33 | 60.0% |
| 歯科衛生 | 55 | 32 | 58.2% | 57 | 103.6% |
| 合 計 | 220 | 160 | 72.7% | 182 | 83.6% |

②学外資金の獲得

設置校における教育、研究活動による外部資金の獲得状況は【表3】とおりです。特別寄付金収入は、岐阜協立大学校友会様より大学にマイクロバス1台、時価総額8,140千円の寄付を受けました。国庫補助金収入は学生数減による圧縮はあったもののほぼ一昨年度と同水準の264,639千円の収入がありました。また、大学において特別補助金収入（少子化時代をキラリと光る教育力で乗り越える、私立大学等戦略的経営改革支援）の採択により11,000千円の獲得ができました。なお、この特別補助金は2024年度からスタートし、2024年から2028年までの5か年の受給ができます。

今後は、収入増を目途に、教育及びスポーツ文化振興に対する恒常的支援の構築を目指すことが重要と考えます。特に卒業生が母校に対する関心を高め、帰属意識を強く持ってもらえる取り組みを追求していきます。

【表3】外部資金事業（資金収支計算書より）（単位 千円）

| 区 分 | 2023年度 | 2024年度 | 備 考 |
|-------------|---------|---------|-----------------|
| 特別寄付金収入 | 34,436 | 20,777 | 同窓会、父母会組織からの寄付金 |
| 一般寄付金収入 | 181 | 55 | 用途を特定しない一般の寄付金 |
| 国庫補助金収入※ | 260,460 | 264,639 | 文科省からの経常費補助金 |
| 特別補助金収入※ | — | 11,000 | 文科省からの特別補助金 |
| 地方公共団体補助金収入 | 7,110 | 8,863 | 岐阜県からの補助金 |
| 受託事業 | 9,932 | 7,357 | 自治体、企業等からの受託事業 |
| 合 計 | 312,119 | 312,691 | |

※国庫補助金収入（経常費補助金）の内訳：大学199,348千円、短大65,291千円

※国庫補助金収入には、高等教育無償化補助金（大学83,582千円、短大26,975千円）を含まない。

③資産運用による収益増

一昨年あたりから、金融商品（国債、事業債等）の金利が上昇傾向になってきました。そのタイミングで、本学園が所有する国債及び事業債の満期、仕組債の早期償還が発生したことから、学校法人大垣総合学園資産運用規則を遵守することを前提に、可能な限り高い利益が得られる運用を行い【表4】のとおり、2024年度はここ数年では一番多い運用益となりました。

今後も、リスクヘッジを前提とし、金融商品の情報収集を積極的に行い、資産運用による収益増を目指します。

【表 4】資産運用収入の推移（2019～2024年度）

（単位 千円）

| 区分 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 大学 | 11,816 | 9,026 | 6,259 | 12,320 | 16,518 | 35,157 |
| 短大 | 137 | 148 | 122 | 21 | 41 | 41 |
| 合計 | 11,953 | 9,174 | 6,381 | 12,341 | 16,559 | 35,198 |

④収益事業の追求

他大学の事例を参考にし、収益事業の追求をしましたが、事業の実現までには至りませんでした。

今後も、本学園の教育資産を活用した収益事業の追求をします。

Ⅲ. 組織・人事

①専任教員の定数管理

大学設置基準及び短大設置基準の教員数を遵守し、可能な限り必要最低限の定数管理を追求しました。特に看護学部においては、2022年度に完成年度を迎えたことから、文部科学省への申請教員数35人（助手含む）を下回る28人（助手含む）体制としています。

今後は、学部学科改編構想の動向を見据えた教員の定数管理をしていきます。

②専任職員の定数管理

職員退職者の補充的発想は持たず、2024年3月の事務組織再編に伴い【表 5】のとおり必要最低限の人員配置体制としました。

今後も、コンパクトな事務組織を目指すことから、業務のリストラと効率化の追求をし、職員の定数管理をしていきます。

【表 5】事務職員人員配置数の推移

（単位 人）

| 区分 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 大学 | 32 | 33 | 33 | 32 | 29 | 29 |
| 短大 | 22 | 20 | 19 | 18 | 15 | 15 |
| 合計 | 54 | 55 | 52 | 50 | 44 | 44 |

③人事評価制度のブラッシュアップ

本学園では、2022年度から人事評価制度を初めて導入し、2024年度は3年目の実施となっています。また、この人事評価制度は自己評価を基本とし、各自が単に評価項目をこなすだけでなく、その達成する意味を認識し、日々の業務に取り組む姿勢を見つめ直す機会としました。

今後は、3ヵ年のデータを基に、評価項目の見直しを行い、自己の成長に繋がる制度の追求をしていきます。

④雇用条件の見直し

スポーツ指導主事において、面談を複数回行い、現行の直接雇用とは別の業務委託契約を提案しました。しかし、最終的に希望者は出ず、8名全員が現状のままとなりました。

今後は、「高齢者雇用安定法」を注視しながら雇用に伴う課題、例えば定年年齢の見直しや給与体系の見直しなどを検討していきます。

⑤事務組織の再編

2024年3月に事務組織の再編を行いました。その際に課室統合も合わせて実施し、さらに、組織の活性化を目的に大学と短期大学の人事交流を積極的に推し進めました。

今後も、人事交流と課題を解決するための組織再編を継続的に実施します。

IV. 施設・設備

①キャンパスマスタープランの策定

大学、短期大学ともに施設整備計画を持っており、財政状況を見ながら修繕等の措置をしています。2024年度は、大学において陸上競技場4種公認取得のための改修工事を行いました。

今後は、施設整備計画の更新はもとより、学修環境、課外活動施設、情報環境整備充実も視野に入れた企画を追求します。

②施設・設備の有効活用

学生の教育、課外活動、教員の研究活動を優先とし、可能な限り地域及び学外者に対して施設・設備の開放をしました。

今後も、施設・設備の多様な使用について追求します。

V. 事業継続

①BCP (Business Continveing Plan) の策定

本学園では、大学、短期大学の教育活動に支障をきたすものは自然災害と感染症と捉え、各設置校の事業継続計画の推進を支援する方針を持っています。また、大学、短期大学ともに、消防計画の作成、緊急連絡網の整備、危機管理対策本部会議の設置、防災訓練の実施及び管理職を対象に防火・防災関係の講習会に参加させています。

今後は、自然災害発生時の事業の継続あるいは早期復旧を可能とする計画の立案及び学生データのクラウド化を検討します。

②地域における知の拠点の発展形態として「公立大学法人化」を調査研究

これまで公立化シミュレーション、他大学の公立化への取組状況などの報告、さらに、文部科学省で議論されていた高等教育の在り方についての情報にも注視してきました。その中で、文部科学省の諮問機関である中央審議会が2025年2月21日に、これまで1年5カ月の時間をかけて議論を重ねてきた“急速な少子化を見据えた大学など高等教育の在り方をまとめた答申”「我が国の『知の総和』向上の未来像～高等教育システムの再構築」を文部科学大臣に提出しました。これを受けて文部科学省は、今後10年程度の改革のための政策パッケージを2025年の夏ごろまでに策定して実行に着手する方針を出しています。また、中央審議会の答申では、高等教育全体の規模について「地域や社会のニーズなどを踏まえたうえで、再編・統合、縮小、撤退を支援することが必要」とし、公立化についても「安易な設置は避ける必要がある」としています。その中で、自治体や企業との連携は地方における人口維持、企業の人手不足という課題を地方私大が共に担うべきという観点は重要なものとして受け止めるべきと捉えています。

本学園においては、学生の成長を考えた教育研究の強化を推進し、私学で生き残る努力を積み重ねることになりますが、それと同時に、文部科学省推計の2040年大学進学者46万人予測を見据え、他大学連携、再編・統合、縮小あるいは公立化の生き残りの可能性を深堀する議論も進めます。

(17) 2024 年度財務の概要

2024 (令和 6) 年度決算は、資金収支計算書において翌年度への繰越支払資金は 36 億 9,098 万円となり、前年度の繰越支払資金より 4 億 4,235 万円減少しました。

事業活動収支計算書では、事業活動収入計から事業活動支出計を差し引いた単年度の事業活動収支差額は 1 億 202 万円の支出超過となり、翌年度繰越収支差額は 38 億 717 万円の支出超過となりました。

1. 2024 (令和 6) 年度決算の状況

(1) 資金収支計算書

「資金収支計算書」は、当該会計年度 (4 月 1 日～翌年 3 月 31 日) の諸活動に対応するすべての資金 (現金の出入り) の動きを表したものです。
資金収支の内容について、主な科目を説明します。

資金収支計算書 (CF)

(単位：千円)

| | | 科目 | 2024年度 | 2023年度 | 差異 |
|------|--|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 収入の部 | | 学生生徒等納付金収入 | 2,052,960 | 2,172,818 | ▲ 119,858 |
| | | 手数料収入 | 31,920 | 30,568 | 1,351 |
| | | 寄付金収入 | 20,832 | 34,617 | ▲ 13,784 |
| | | 補助金収入 | 384,060 | 386,011 | ▲ 1,951 |
| | | 資産売却収入 | 0 | 100,000 | ▲ 100,000 |
| | | 付随事業・収益事業収入 | 11,457 | 14,393 | ▲ 2,936 |
| | | 受取利息・配当金収入 | 35,198 | 16,559 | 18,639 |
| | | 雑収入 | 111,376 | 72,029 | 39,346 |
| | | 前受金収入 | 442,699 | 456,885 | ▲ 14,185 |
| | | その他の収入 | 686,270 | 876,337 | ▲ 190,066 |
| | | 資金収入調整勘定 | ▲ 517,690 | ▲ 509,129 | ▲ 8,561 |
| | | 当年度収入の部小計 | 3,259,084 | 3,651,091 | ▲ 392,007 |
| | | 前年度繰越支払資金 | 4,133,349 | 4,362,603 | ▲ 229,254 |
| | | 収入の部合計 | 7,392,433 | 8,013,695 | ▲ 621,261 |
| 収入の部 | | 科目 | 2024年度 | 2023年度 | 差異 |
| | | 人件費支出 | 1,474,786 | 1,492,913 | ▲ 18,127 |
| | | 教育研究経費支出 | 848,941 | 824,624 | 24,316 |
| | | 管理経費支出 | 233,251 | 236,864 | ▲ 3,613 |
| | | 施設関係支出 | 12,507 | 32,843 | ▲ 20,336 |
| | | 設備関係支出 | 25,625 | 55,679 | ▲ 30,053 |
| | | 資産運用支出 | 997,081 | 1,105,653 | ▲ 108,571 |
| | | その他の支出 | 175,816 | 187,737 | ▲ 11,920 |
| | | 資金支出調整勘定 | ▲ 66,565 | ▲ 55,970 | ▲ 10,595 |
| | | 当年度支出の部小計 | 3,701,444 | 3,880,345 | ▲ 178,901 |
| | | 翌年度繰越支払資金 | 3,690,989 | 4,133,349 | ▲ 442,359 |
| | | 支出の部合計 | 7,392,433 | 8,013,695 | ▲ 621,261 |

※上記の表の金額は千円未満を切り捨てている為、合計など金額が一致しない場合があります。

① 収入の部

2024 年度 / 2023 年度 / 差異 / 増減%

〔学生生徒等納付金収入〕 2,052,960 / 2,172,818 / ▲119,858 / ▲5.5%

授業料、入学金、実習料、教材費及び教育充実資金の収入です。大学・短期大学ともに 2024 年度入学者の減少に伴い減収となりました。学生数の減少に伴い減収となりました。

〔手数料収入〕 31,920 / 30,568 / 1,351 / 4.4%

手数料収入は、試験料収入・大学入試センター試験実施手数料収入などが増額したことにより増収となりました。

〔寄付金収入〕 20,832/34,617/▲13,784/▲39.8%

寄付金等の減収により 1,378 万円の減収となりました。

〔補助金収入〕 384,060/386,011/▲1,951/▲0.5%

国庫補助金のうち、私立大学等経常費補助金は、文部科学省の「少子化時代を支える新たな私立大学等の経営改革支援」事業に採択されたことによる増収もあったため、設置校全体で増収となりましたが、文部科学省 高等教育種学支援制度交付金は対象学生数が減少したため、国庫補助金全体では 370 万円の減収となりました。

一方、地方公共団体補助金は、前年度から引き続き岐阜県私立大学地方創生推進事業補助金に採択され、設置校全体で増収となりました。

〔付随事業・収益事業収入〕 11,457/14,393/▲2,936/▲20.4%

受託事業収入の減収等により、全体では 2,976 万円の減収となりました。

〔受取利息・配当金収入〕 35,198/16,559/18,639/112.6%

定期預金等の受取利息収入です。定期預金から有価証券へ運用替えを行ったため 1,863 万円の増収となりました。内訳は、定期預金利息 104 万円、有価証券運用利金 3,415 万円です。

〔雑収入〕 111,376/72,029/39,346/54.6%

私立大学退職金財団からの交付金及び施設設備利用料の増収により、全体として 3,934 万円の増収となりました。

〔前受金収入〕 442,699/456,885/▲14,185/▲3.1%

2024 年度末の入学手続き者納付金です。入学手続き者が減少したことにより、1,418 万円の減収となりました。

〔その他の収入〕 686,270/876,337/▲190,066/▲21.7%

減価償却引当特定資産について、大学で行った陸上競技場の改修工事等と、短期大学で行った駐車場ゲート設置工事に充当するため、8,232 万円を取り崩しました。また、償還された有価証券を再度有価証券で運用するとともに、定期預金の一部を有価証券へ運用替えしました。

〔資金収入調整勘定〕

当期に実際の資金の受入れが行われない未収入金や前年度末に入金した新入生の入学手続き時の納付金を「期末未収入金」、「前期末前受金」として控除しています。未収入金の主な内容は、私立大学退職金財団からの退職金交付額等 6,080 万円です。また、前期末前受金は 4 億 5,688 万円です。

② 支出の部

2024年度／2023年度／差異／増減%

〔人件費〕 1,474,786／1,492,913／▲18,127／▲1.2%

専任教職員等の給与及び退職者への退職金支出等で、将来の退職金支出に備えた退職金財団掛金も含まれています。教員の採用が計画通り進まなかったこと、職員の退職不補充等により1,812万円の減額となりました。

〔教育研究経費支出〕 848,941／824,624／24,316／2.9%

学部学科授業運営費のほか、学生への奨学事業（学費減免、高等教育修学支援制度等）、課外活動助成事業（強化指定クラブ合宿費、遠征費）が主な支出で8億4,894万円となりました。事業見直しによる減額がある一方で、大学体育施設（陸上競技場、第1体育館）の修繕を行ったことにより、全体で2,431万円増額となりました。

〔管理経費支出〕 233,251／236,864／▲3,613／▲1.5%

大学及び短期大学の経費見直し等により、全体で360万円の減額となりました。

〔施設関係支出〕 12,507／32,843／▲20,336／▲61.9%

短期大学において、学生駐車場を整備したこと等により1,250万円を計上しました。

〔設備関係支出〕 25,626／55,679／▲21,324／▲54.0%

大学では、体育施設の修繕に伴う機器備品の更新、短期大学では、電話主装置の更新工事を行ったため、2,562万円を計上しました。

〔資産運用支出〕 997,081／1,105,653／▲108,571／▲9.8%

支払資金及び減価償却引当特定資産の定期預金を有価証券に運用替えを行いました。

〔その他の支出〕 175,816／187,737／▲11,920／▲6.3%

前年度支出のうち実際の資金の支払いを当期に行った「前期末未払金支払支出」5,369万円等で、全体で1億7,581万円となりました。

〔資金支出調整勘定〕

当期に実際の資金の支払いが行われない未払い金を「期末未払金」として6,064万円、「前期末前払金」として592万円の合計6,656万円を控除しました。

(2) 事業活動収支計算書

「事業活動収支計算書」は、資金の移動を伴わないもの（現金の出入りの他に消費していくもの）として、減価償却額や退職給与引当金繰入額などを計上し、当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の均衡状態を表したもので、学校法人の経営状況を示し企業会計の「損益計算書」にあたるものです。

また、教育活動収支、教育活動外収支、特別収支の3つの区分会計を導入し、学校法人の経常的活動、臨時的活動に分けて収支を明らかにしています。

さらに、学校法人は安定的かつ永続性保持のために基本金組入額という企業会計とは異なる処理をしています。基本金は、将来校舎等の再取得に必要な基金として積み立てることを目的としているため、当該年度の収支差額から控除したうえで収支バランスをみるとというのが学校法人会計の特徴です。

事業活動収支計算書の収支科目の多くが資金収支計算書の収支科目と共通していますので、事業活動収支計算書固有の内容について主なものを説明します。

事業活動収支計算書 (PL)

(単位：千円)

| | 科目 | 2024年度 | | 2023年度 | | 差異 |
|---------------|-------------|-------------|-----------|---------|---------|----|
| | | 2024年度 | 2023年度 | 2023年度 | 2022年度 | |
| 教育活動収支 | 学生生徒等納付金 | 2,052,960 | 2,172,818 | ▲ | 119,858 | |
| | 手数料 | 31,920 | 30,568 | | 1,351 | |
| | 寄付金 | 20,832 | 34,617 | ▲ | 13,784 | |
| | 経常費等補助金 | 384,060 | 386,011 | ▲ | 1,951 | |
| | 付随事業収入 | 11,457 | 14,393 | ▲ | 2,936 | |
| | 雑収入 | 111,376 | 72,029 | | 39,346 | |
| | 教育活動収入計 | 2,612,606 | 2,710,439 | ▲ | 97,832 | |
| | 人件費 | 1,459,315 | 1,505,991 | ▲ | 46,675 | |
| | 教育研究経費 | 1,164,042 | 1,164,890 | ▲ | 848 | |
| | (内減価償却額) | 316,155 | 343,988 | ▲ | 27,832 | |
| | 管理経費 | 272,855 | 278,661 | ▲ | 5,806 | |
| | (内減価償却額) | 39,590 | 41,490 | ▲ | 1,900 | |
| | 教育活動支出計 | 2,896,213 | 2,949,543 | ▲ | 53,330 | |
| 教育活動収支差額 | ▲ 283,606 | ▲ 239,104 | ▲ | 44,501 | | |
| 教育活動外収支 | 科目 | 2024年度 | 2023年度 | 差異 | | |
| | 受取利息・配当金 | 35,198 | 16,559 | | 18,639 | |
| | 教育活動外収入計 | 35,198 | 16,559 | | 18,639 | |
| | 教育活動外収支差額 | 35,198 | 16,559 | | 18,639 | |
| 経常収支差額 | ▲ 248,407 | ▲ 222,544 | ▲ | 25,862 | | |
| 特別収支 | 科目 | 2024年度 | 2023年度 | 差異 | | |
| | 資産売却差額 | 138,140 | 203,940 | ▲ | 65,800 | |
| | その他の特別収入 | 9,764 | 1,916 | | 7,848 | |
| | 特別収入計 | 147,904 | 205,856 | ▲ | 57,951 | |
| | 資産処分差額 | 1,523 | 4,085 | ▲ | 2,561 | |
| | その他の特別支出 | 0 | 0 | | 0 | |
| | 特別支出計 | 1,523 | 4,085 | ▲ | 2,561 | |
| 特別収支差額 | 146,381 | 201,771 | ▲ | 55,390 | | |
| 基本金組入前当年度収支差額 | ▲ 102,026 | ▲ 20,773 | ▲ | 81,252 | | |
| 基本金組入額合計 | ▲ 37,269 | ▲ 44,222 | | 6,953 | | |
| 当年度収支差額 | ▲ 139,295 | ▲ 64,996 | ▲ | 74,299 | | |
| 前年度繰越収支差額 | ▲ 3,667,878 | ▲ 3,602,881 | ▲ | 64,996 | | |
| 基本金取崩額 | 0 | 0 | | 0 | | |
| 翌年度繰越収支差額 | ▲ 3,807,174 | ▲ 3,667,878 | ▲ | 139,295 | | |
| (参考) | | | | | | |
| 事業活動収入計 | 2,795,710 | 2,932,855 | ▲ | 137,145 | | |
| 事業活動支出計 | 2,897,736 | 2,953,628 | ▲ | 55,892 | | |

※上記の表の金額は千円未満を切り捨てている為、合計など金額が一致しない場合があります。

① 収入

事業活動収入計は、学校法人の負債（返済義務のない収入）とならない収入のことです。従って、資金収支計算書の収入から資金の動きだけを示す「前受金収入」、「その他の収入」、「資金収入調整勘定」等は除かれます。

2024年度／2023年度／差異／増減%

〔資産売却差額〕 138,140／203,940／▲65,800／▲32.3%

過年度取得した有価証券の満期償還によって生じた帳簿価額と売却価額との差額を計上しました。

〔その他の特別収入〕 9,764／1,916／7,488／409.6%

岐阜協立大学校友会から寄贈されたマイクロバス、科学研究費補助金による物品の取得及び団体・個人から寄贈された図書等を現物寄付として計上しました。

② 支出

事業活動支出計は、資金収支計算書の資本的支出にあたる「施設関係支出」、「設備関係支出」の代わりに「教育研究経費」及び「管理経費」に減価償却額を加算し、資金の流れだけを表す「その他の支出」等は除かれます。減価償却額は、建物や機器備品などの固定資産の当期償却額を計上しています。

〔資産処分差額〕 1,523／4,085／▲2,561／▲62.7%

教育研究用機器備品や図書などの資産の除却及び満期・繰上償還による有価証券の処分差額（購入価額と売却価額の差）等を計上しています。

③ 基本金

〔基本金組入額合計〕

第1号基本金として、大学は体育施設の改修工事に伴う機器備品の更新等、短期大学は学生駐車場を整備したこと等により組入れとなりました。

(3) 貸借対照表

「貸借対照表」は年度末における資産、負債及び基本金等の状況を表したものです。

資産の部の合計は、168 億 2,006 万円となり、前年度末に比べて 1 億 2,098 万円減 (▲0.7%)、負債の部の合計は、11 億 2,277 万円となり、前年度末に比べて 1,895 万円減 (▲1.7%)、純資産の部は、156 億 9,728 万円となり、前年度比 1 億 202 万円 (▲0.6%) 減少となりました。

貸借対照表 (BS)

(単位：千円)

| | 科 目 | 2024年度 | 2023年度 | 増 減 |
|-------------|------------|-------------|-------------|-----------|
| 資産の部 | 固定資産 | 13,056,098 | 12,736,568 | 319,529 |
| | 有形固定資産 | 7,691,740 | 7,994,060 | ▲ 302,319 |
| | 特定資産 | 4,003,576 | 3,916,285 | 87,291 |
| | その他の固定資産 | 1,360,780 | 826,222 | 534,558 |
| | 流動資産 | 3,763,966 | 4,204,481 | ▲ 440,515 |
| | 資産の部合計 | 16,820,064 | 16,941,050 | ▲ 120,986 |
| 負債の部 | 科 目 | 2024年度 | 2023年度 | 増 減 |
| | 固定負債 | 469,457 | 485,894 | ▲ 16,437 |
| | 流動負債 | 653,318 | 655,841 | ▲ 2,522 |
| | 負債の部合計 | 1,122,776 | 1,141,736 | ▲ 18,959 |
| 純資産の部 | 科 目 | 2024年度 | 2023年度 | 増 減 |
| | 基本金 | 19,504,461 | 19,467,192 | 37,269 |
| | 第1号基本金 | 19,083,461 | 19,046,192 | 37,269 |
| | 第3号基本金 | 200,000 | 200,000 | 0 |
| | 第4号基本金 | 221,000 | 221,000 | 0 |
| | 繰越収支差額 | ▲ 3,807,174 | ▲ 3,667,878 | ▲ 139,295 |
| | 翌年度繰越収支差額 | ▲ 3,807,174 | ▲ 3,667,878 | ▲ 139,295 |
| 純資産の部合計 | 15,697,287 | 15,799,314 | ▲ 102,026 | |
| 負債及び純資産の部合計 | 16,820,064 | 16,941,050 | ▲ 120,986 | |
| 正味財産 | 15,697,288 | 15,799,314 | ▲ 102,028 | |

※上記の表の金額は千円未満を切り捨てている為、合計など金額が一致しない場合があります。

2. 経年比較

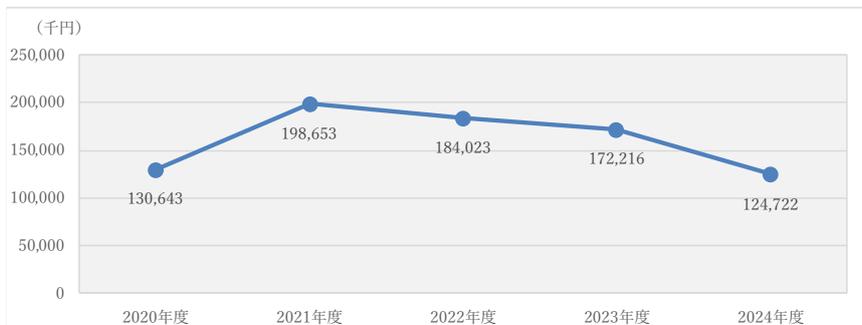
資金収支計算書（CF）

当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容を表します。

【表1】資金収支差額の推移

| 区分 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 合計 | 130,643 | 198,653 | 184,023 | 172,216 | 124,722 |

※有価証券売買に係る資金の動きを除外しています。



事業活動収支計算書（PL）

当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容と、基本金組入れ前と後の収支の均衡状況を明らかにした、学校法人の経営状況を表す計算書です。企業会計の損益計算書の目的に類似した計算書となります。

<教育活動収支差額>

学校法人の経常的な活動のうち、主に本業である教育活動に係る収支状況を表し

【表2】教育活動収支差額の推移

| 区分 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 合計 | △ 345,078 | △ 289,569 | △ 156,381 | △ 239,104 | △ 283,606 |

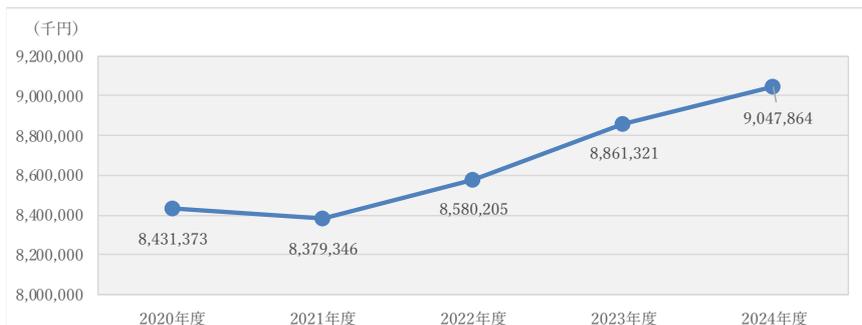


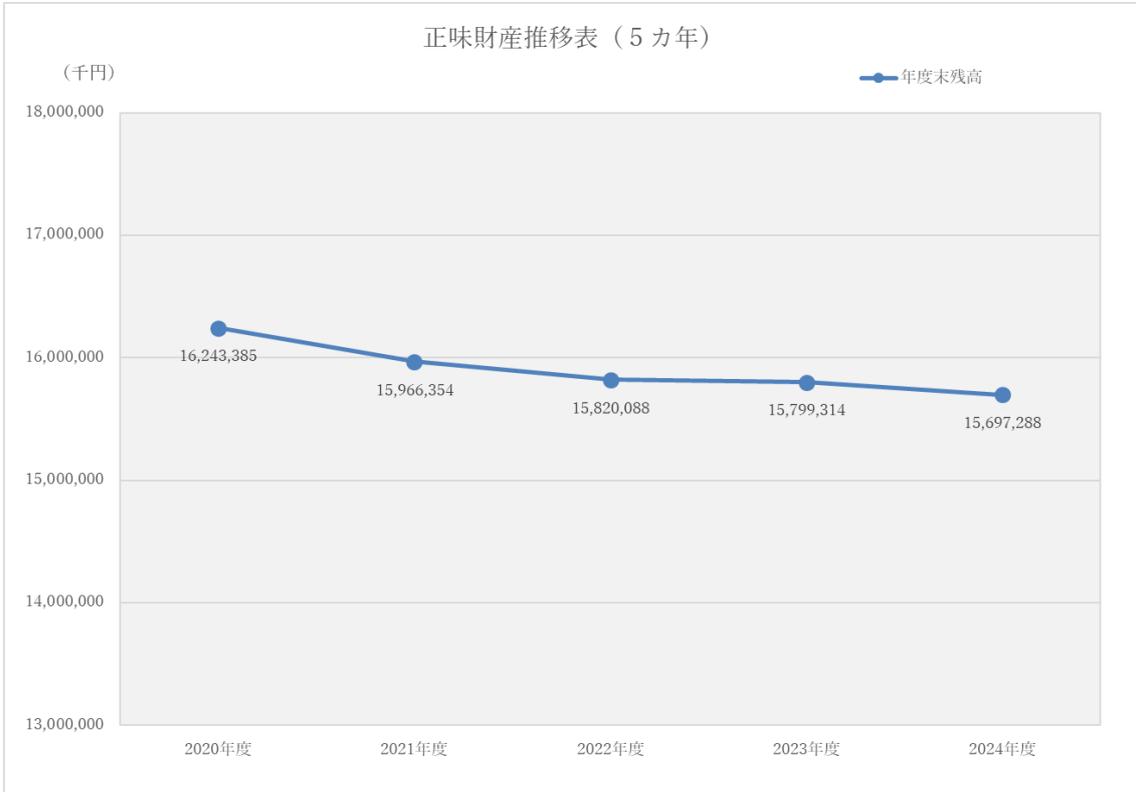
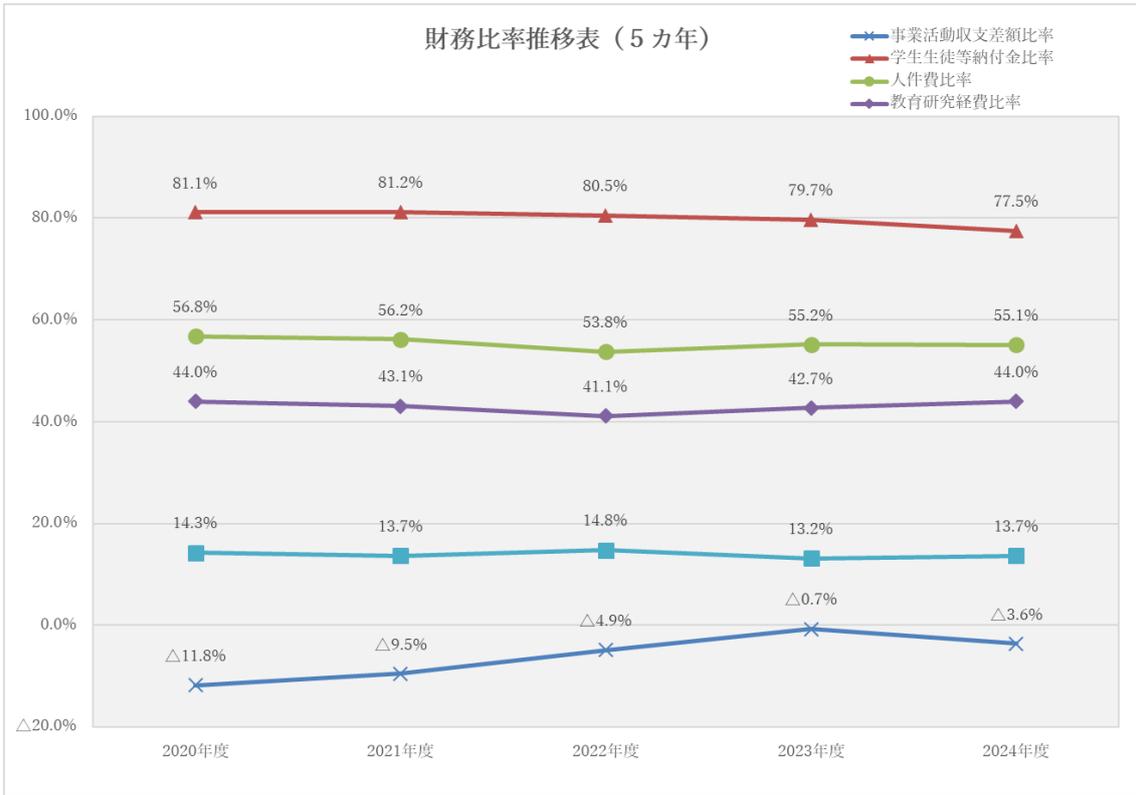
貸借対照表（BS）

年度末における資産・負債・純資産（基本金及び繰越収支差額）を把握し、学校法人の財政状態を表します。資金総額とは、特定資産（退職給与引当特定資産等）、その他の固定資産（有価証券）及び流動資産（現金預金）の合計額である。

【表3】資金総額の推移

| 区分 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 合計 | 8,431,373 | 8,379,346 | 8,580,205 | 8,861,321 | 9,047,864 |







岐阜協立大学

2024 年度事業報告（案）

建学の精神・社会的使命・教育目的・教育理念

1. 建学の精神

創造発見、知才涵養、資質発揚、地域貢献

開学前年に当時の文部省に提出された設立趣意書から、上記の 4 つの言葉を導き、建学の精神としています。創造発見とは、これまでなかった新しい価値を生み出すことです。知才涵養については、社会指導の負荷に耐えうるという条件がついていることも注目されます。資質発揚も、単に奮い立たせるということだけでなく、実社会で発揮するという意味合いも込められていると推察できます。同じく設立趣意書に書かれていた、地元先覚の要望に応えるという決意は、今日の言葉でいえば、まさに地域貢献ということになります。



創立 50 周年の際、この 4 つの言葉を右のように意匠化し様々なところで用いています。

2. 社会的使命

建学の精神の語句の内容をさらに簡潔にまとめるため、4 つの建学の精神の頭文字を取ると、「創知資地」となります。これは、「知を創り、地に資する」と読み下すことができ、これこそが本学の社会的使命の簡潔な表現であると考えます。

3. 教育目的

「地域に有為の人材を養成する」

4. 教育理念

- | | |
|----------------------|---|
| 自主創造教育（新たな価値をうむ） | …さまざまな先入観や偏見などに捉われず、自主的に学び、自由に考え、新たな価値を生む精神を育てます。 |
| 地域実践教育（地域で学び、地域をつくる） | …講義等で得た知識をもとに、「地域」の課題を発見し、解決策を考え、提案・行動し、再び理論的な考察にまで結びつける力を養成します。 |
| キャリア形成教育（キャリアを拓く） | …専門教育に加え、豊かな人間性を涵養する教養教育と学生自身のキャリアを拓くための就職支援教育を有機的に総合させた教育を展開します。 |

岐阜協立大学の沿革

| | |
|---------------|---|
| 1967年 1月 23日 | 学校法人岐阜経済大学及び岐阜経済大学経済学部第一部経済学科 (入学定員 200 人、総定員 800 人) の設置認可 |
| 1967年 4月 1日 | 岐阜経済大学経済学部第一部経済学科開設 |
| 1968年 2月 3日 | 同 経済学部第二部経済学科 (入学定員 200 人、総定員 800 人) の設置認可 |
| 1968年 4月 1日 | 経済学部第二部経済学科開設 経済学部第一部及び同二部に教員養成課程開設 |
| 1976年 2月 28日 | 学生定員変更届 (経済学部第一部 入学定員 300 人、総定員 1,200 人、経済学部第二部 入学定員 100 人、総定員 400 人) |
| 1983年 4月 1日 | 経済学部第二部経済学科学生募集停止 |
| 1985年 4月 1日 | 学生定員変更 (経済学部第一部 入学定員 450 人、総定員 1,800 人) |
| 1985年 12月 25日 | 経済学部第一部産業経営学科 (入学定員 150 人、総定員 600 人) の設置認可 |
| 1986年 4月 1日 | 経済学部第一部産業経営学科開設 |
| 1987年 3月 31日 | 経済学部第二部経済学科廃止認可 |
| 1987年 4月 1日 | 経済学部第一部を経済学部に改称 |
| 1990年 12月 21日 | 経済学部産業経営学科期間付学生定員増認可 (期間付入学定員 100 人) |
| 1993年 12月 21日 | 経営学部産業経営学科 [入学定員 150 人、収容定員 600 人 (期間付入学定員 100 人)] 及び経営情報 学科 (入学定員 100 人、収容定員 400 人) の設置認可 |
| 1994年 4月 1日 | 経営学部産業経営学科及び経営情報学科開設 経済学部産業経営学科募集停止 |
| 1999年 10月 22日 | 経済学部コミュニティ福祉政策学科 (入学定員 100 人、収容定員 400 人) の設置認可 |
| 1999年 12月 22日 | 経営学部産業経営学科臨時的入学定員の延長認可 (平成 16 年までの期間付入学定員 50 人) |
| 2000年 4月 1日 | 経済学部コミュニティ福祉政策学科開設 経済学部経済学科の入学定員を 350 人に変更 |
| 2000年 12月 21日 | 岐阜経済大学大学院経営学研究科設置認可 |
| 2001年 4月 1日 | 経済学部経済学科の入学定員を 300 人に変更 経営学部産業経営学科をビジネス戦略学科に改称 大学院経営学研究科経営学専攻修士課程開設 (入学定員 10 人) 留学生別科開設 (入学定員 30 人) |
| 2002年 4月 1日 | 経営学部ビジネス戦略学科の期間付入学定員の廃止認可 (平成 16 年度までの期間付入学定員 50 人を平成 13 年度までとする) |
| 2003年 7月 1日 | 地域連携推進センター設置 |
| 2004年 4月 1日 | 経済学部経済学科の入学定員を 180 人に変更 経済学部コミュニティ福祉政策学科の入学定員を 75 人に変更 経営学部ビジネス戦略学科の入学定員を 75 人に変更 大学院経営学研究科経営学専攻修士課程の入学定員を 20 人に変更 |
| 2006年 4月 1日 | 経営学部スポーツ経営学科 (入学定員 70 人、収容定員 280 人) の開設 経営学部ビジネス戦略学科募集停止 経済学部経済学科の入学定員を 150 人に変更 経済学部コミュニティ福祉政策学科の入学定員を 70 人に変更 経営学部経営情報学科の入学定員を 90 人に変更 |
| 2007年 3月 29日 | (財) 日本高等教育評価機構による大学機関別認証評価 (認定) |
| 2007年 4月 1日 | 経済学部経済学科の入学定員を 100 人に変更 経済学部コミュニティ福祉政策学科にコミュニティ福祉専攻 (入学定員 40 人) と介護福祉専攻 (入 学定員 30 人) を設置 経営学部経営情報学科の入学定員を 60 人に変更 経営学部スポーツ経営学科の入学定員を 150 人に変更 |
| 2008年 4月 1日 | 経済学部コミュニティ福祉政策学科を臨床福祉コミュニティ学科に改称 経営学部経営情報学科を情報メディア学科に改称 |
| 2009年 4月 1日 | 経済学部臨床福祉コミュニティ学科の入学定員を 40 人に変更 |
| 2011年 3月 31日 | 経営学部ビジネス戦略学科廃止 |
| 2012年 4月 1日 | 経済学部公共政策学科 (入学定員 40 人、収容定員 160 人) の開設 経済学部臨床福祉コミュニティ学科募集停止 経済学部経済学科の入学定員を 90 人に変更 経営学部情報メディア学科の入学定員を 70 人に変更 |
| 2014年 3月 11日 | (公財) 日本高等教育評価機構による大学機関別認証評価 (認定) |
| 2017年 1月 11日 | 学校法人岐阜経済大学と学校法人大垣女子短期大学との法人合併認可 |
| 2017年 3月 31日 | 学校法人岐阜経済大学解散 |
| 2017年 4月 1日 | 学校法人大垣総合学園設立 |
| 2019年 4月 1日 | 看護学部看護学科 (入学定員 80 人、収容定員 320 人) の開設 岐阜経済大学を岐阜協立大学に名称変更 |
| 2021年 3月 16日 | (公財) 日本高等教育評価機構による大学機関別認証評価 (認定) |
| 2024年 4月 1日 | 経営学部情報メディア学科を経営情報学科に改称 |

事業の概要

I. 教育改革

(1) 学生ポートフォリオの活用率向上

本学における SD・FD の取り組みから、2024 年度より学生ポートフォリオシステムを構築し、活用初年度の活用率は全学部で 46.5%となりました。単体での運用だけでなく複合的な活用を目的とし、学習成果の可視化と自律的学習者の育成に向けた実施計画を策定した結果、アセスメントテストの実施率は 82.3%となりました。

(2) 数理・データサイエンス・AI 教育プログラム認定制度（リテラシーレベル）認定

本学では「情報リテラシーA」及び「統計学」をリテラシーレベルの科目と位置づけ、文部科学省が推奨する「数理・データサイエンス・AI 教育プログラム認定制度（リテラシーレベル）」に認定されました。

(3) 教職を目指す学生に対する選択肢の拡大

教職課程履修者を増やすための試みとして、佛教大学と協定を締結し、2024 年度より、教職課程履修者が在学中に小学校教諭一種免許状を取得する事が可能となりました。なお、2025 年度からは、佛教大学との連携により、小学校教諭二種免許状の取得が可能となるほか、星槎大学と協定を締結し、特別支援学校教諭一種免許状の取得も可能となります。また、協定校通信教育課程教員免許状取得プログラムを利用している学生への支援として、「協定校通信教育課程教員免許状取得プログラム報奨金制度」を制定し、教職を目指す学生への経済的支援の充実を図りました。

(4) 課題探求型テーマ・手法による卒業論文の割合

経済学部「演習Ⅲ」の成果として最終提出された「卒業論文」のうち、課題探索型テーマおよび手法による卒業論文の割合は、2024 年度は 39%でした。課題解決型授業の運営を促進するケースと同様、シラバス入力時に「授業の方法」の部分に記載を求めることで、課題探求型テーマ・手法による卒業論文の割合の向上を推進していく予定です。

(5) 経済学部 2 年次学科選択制（レイトスペシャライゼーション）の導入決定

「2 年次学科選択制」は、入学後最初の 1 年間を経済学部という大きな枠の中で学修し、自分の適性や将来を見据えたうえで学科を選択できるシステムです。2026 年度に経済学部の再編を行い、2 年次学科選択制（レイトスペシャライゼーション）を導入することを決定しました。

(6) 社会福祉士の養成

第 37 回社会福祉士国家試験において、本学は現役合格率 83.3%（全国新卒平均 56.3%）となり、岐阜県内の課程を持つ大学の中でトップ、東海 3 県においても第 3 位となる合格率となりました。

学内における模擬試験の実施や、社会福祉士国家試験対策室を活用した定期的なグループ学習会の開催等の取り組みにより、合格へのモチベーションを維持し、高い合格率を出すことができました。

(7) 看護師・保健師の養成

看護学部の3期生を輩出しました。4年間の学びの成果を存分に発揮し、国家試験の合格率は看護師98.5%（全国新卒平均95.9%）、保健師100.0%（同96.4%）、ダブルライセンス100%となり、学部開設以来過去最高の合格率となりました。学内外講師による国家試験対策講座、実力測定のための国家試験模試の実施を計画的に実施したうえで、学生の習熟度の推移を本人及び大学の双方で把握し、結果に基づき対策を柔軟に企画・実施しました。

今後も、国家試験合格率向上のため学生個々の学修状況を把握し、学生のニーズに合わせた学修指導により、国家試験対策の強化に取り組めます。質の高い教育（高度医療から地域医療までの包括的なカリキュラム、社会人力を高める豊富な教養科目やプログラム）と充実した学修環境、そしてチューター制を採用し、学生の個別性に合わせた細やかな支援を実現し、看護師・保健師を養成していきます。

II. 学生生活の充実（キャンパス整備を含む）

(1) 学生実態・満足度調査による満足度

「2024年度学生行動及び学生生活アンケート」の結果「大いに満足」又は「満足」と回答した学生は88.6%（2023年度：87.1%）でした。

(2) 公認クラブ・サークル数の増加

公認クラブ・サークル数及び加入者数増加に向け各部活のPR動画を学生の見る機会の多い2号館や3号館で流すことにより、学生への広報を行ったことにより32団体となりました。（2023年度30団体）

(3) クラブ・サークル加入率

学生会・学園祭実行委員会等の活動状況を学生の見る機会の多い2号館や3号館で流すことにより、学生への広報を行ったことにより62.1%となりました。（2023年度45%）

(4) 就職率（2025年3月31日時点）について

2024年度卒業生（2025年3月卒業生）の実就職率は96.1%（昨年度93.2%より2.9ポイント増）、希望者就職率は99.1%（昨年度99.2%より0.1ポイント減）となりました。2024年度卒業生においては、企業の経済的状況の改善および既存事業の拡大等の要因により、組織の人材獲得意欲が向上した環境下での就職活動が展開されました。今後も学生の自己分析および職務研究の二側面に重点を置き、納得性の高い進路選択へと導くための支援体制を継続的に強化してまいります。

| 学 科 | 卒業者数 | 希望者数 | 就職決定者数 | 実就職率 | 希望者就職率 |
|----------|------|------|--------|-------|--------|
| 経済学科 | 49 | 47 | 46 | 93.9% | 97.9% |
| 公共政策学科 | 46 | 44 | 43 | 93.5% | 97.7% |
| スポーツ経営学科 | 128 | 125 | 124 | 96.9% | 99.2% |
| 経営情報学科 | 67 | 65 | 65 | 98.5% | 100.0% |
| 看護学科 | 69 | 65 | 65 | 95.6% | 100.0% |
| 合計 | 359 | 346 | 343 | 96.1% | 99.1% |

(5) 国内インターンシップ（2週間未満）参加率について

参加率は46.8%となりました（キャリア形成Ⅳ第1・15回アンケート結果より。有効回答率73.1%）。

インターンシップを通して職業適性や将来設計を考え業界や企業への理解を深められるよう低学年時から意識を醸成し、インターンシップ参加率向上に取り組んでいきます。

(6) 本学学生及び大学組織における課外活動での活躍『UNIVAS AWARDS 2024-25』

UNIVAS AWARDS は、大学スポーツ全体の活性化を目的に、競技成績だけでなく、学業充実や安全安心、大学スポーツの盛り上げなどに著しい成果をあげた学生や団体等に贈られる表彰制度です。本学は文部科学大臣賞（最優秀賞）（1件）、優秀賞（2件）、入賞（5件）を受賞し、過去最高の受賞数となりました。

| 受賞区分 | | 団体・個人 |
|-------------------|-----------------|----------------------|
| パラアスリート・オブ・ザ・イヤー | 文部科学大臣賞 最優秀賞 | 水泳部 近藤薫 |
| コーチ・オブ・ザ・イヤー | 優秀賞 | 陸上競技部 松原瑞貴 |
| 安全安心環境構築優秀取組賞 | 優秀賞 | スポーツ文化振興室 強化指定クラブ |
| マン・オブ・ザ・イヤー | 入賞 | ボート部 永坂菖伍 |
| ウーマン・オブ・ザ・イヤー | 入賞 | ボート部 山本天空 |
| デュアルキャリア形成支援優秀取組賞 | 入賞 | スポーツ文化振興室 強化指定クラブ |
| 大学スポーツプロモート優秀取組賞 | 入賞 | 陸上競技部 |
| 大学スポーツ組織運営優秀取組賞 | 入賞 | スポーツ文化振興室 |

(7) 学生が高校のプログラミング部を支援 IoT 講座の実施とコンテスト受賞に貢献

本学 経営学部 経営情報学科（市川ゼミ所属）の学生が岐阜市にある啓晴高校プログラミング部の指導・支援を行い、IoT 開発講座を実施しました。講座では、株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメントが提供するロボット・トイ「toio（トイオ）」を活用し、toio のプログラミング方法を生徒たちにレクチャーし、生徒たちによるコンテンツの企画・開発をサポートしました。制作された作品は、IT 開発コンテスト「ヒーローズ・リーグ 2024」に応募し、見事 2 つの賞を受賞するという素晴らしい成果を収めました。この取り組みを通じて、学生はもちろん高校生たちにとって大きな自信と学びを得る機会となりました。

III. 地域への貢献と連携・研究の推進

(1) 高山市との連携協定の再締結

高山市役所において「高山市と岐阜協立大学及び大垣女子短期大学との連携に関する協定締結式」を実施しました。この連携協定は、多様な分野で連携を深めることにより、活力ある地域社会の形成・発展及び未来を担う人材育成に寄与することを目的としています。

本学は 2004 年に高山市と連携協定を結び、この間、朝日町秋神地域のグラウンドを活用したスポーツ合宿の開催、高山市の課題を研究テーマとして学会発表を行うなどして連携関係を築いてきました。この度、大垣女子短期大学を含めた 3 者連携とし、これまで明文化されていなかった医療・福祉の分野における人材育成や啓発活動にも取り組みます。

(2) 国立長寿医療研究センターと連携協定を締結

国立研究開発法人国立長寿医療研究センターにおいて、同センターと大垣女子短期大学および本学が連携に関する協定を結びました。本協定は、教育・研究活動の高度化の推進を図り、相互に連携協力することで、それぞれが有する資源及び機能を効果的に活用することにより、超高齢社会の課題に適切に対応するとともに、相互の研究・教育水準を高め、学生たちにはより実践的な教育・研究指導を受ける機会を与え、超高齢社会で活躍する人材育成に寄与することを目的としています。

(3) 学校法人愛知江南学園 誠信高等学校と高大連携協定を締結

本学において、「学校法人大垣総合学園 岐阜協立大学及び大垣女子短期大学と学校法人愛知江南学園 誠信高等学校との高大連携に関する協定書」の締結式を行いました。本協定は、本学、大垣女子短期大学と誠信高等学校が相互に連携し、交流を深めることにより、教育内容の充実、教育の活性及び地域教育力の向上を図るための事項に取り組むものです。今後、三者が連携して教育活動（スポーツ活動・文化活動）を行い、地域に資する人材の育成を目指します。

(4) 清凌高等学校と「教育活動における協力関係構築に関する覚書」を締結

本学において、「岐阜協立大学と清凌高等学校の教育活動における協力関係構築に関する覚書」の締結式を行いました。本締結は、清凌高等学校様が令和6年度高等学校DX加速化推進事業（DXハイスクール）の採択校に選定されたことから、地域および社会に貢献する教育活動の更なる発展を目指し、本学と協力関係を築くためのものです。大学が高校の教育活動におけるDX推進の取組を支援し、本学の専門分野である情報学、経済学、経営学に基づく知見を活かして、地域社会における情報と経営に強い人材の育成を目指します。

今後は、情報教育の強化としてのカリキュラム開発、教育リソースの共有としての大学教員による特別授業等実施、高校の教員が大学の専門分野に基づく研修に参加する機会の提供などを行う予定です。

(5) 株式会社岐阜フットボールクラブと包括連携協定を締結

本学において、株式会社岐阜フットボールクラブ（FC岐阜）とフットボール領域での連携、スポーツビジネスの強化及び相互の発展のため連携・協力することに合意し、包括連携協定を締結いたしました。本協定は、FC岐阜と学校法人大垣総合学園（岐阜協立大学、大垣女子短期大学）が、フットボール及びスポーツビジネスの他、様々な分野で包括的に緊密な協力関係を築き、持続的・発展的に連携を深めることにより、活力ある地域社会の形成・発展とスポーツ文化の振興及び未来を担う人材育成に寄与することを目的としています。

本取組みは「FC岐阜ウェルビーイングプロジェクト」の一環の活動となります。

(6) 第7回高校生ビジネスアイデアコンテストの実施

大学創立50周年事業の一環としてスタートした高校生ビジネスアイデアコンテストも7回目を迎え、認知度の高まりから地元のみならず日本全国から応募がありました。全国28都道府県77校から、過去最多の547件（昨年313件）の応募がありました。11組がオンラインで最終選考のプレゼンテーション大会に臨み、最優秀賞に岐阜県立岐南工業高校の「工業高校生が作った小学生向けロボコンキット」

を選定しました。そのほか県内高校では、岐阜県立池田高等学校の「スポフレ ～スポーツフレンドで運動能力向上～」が奨励賞でした。

(7) 学生が地域活動でプロジェクトを実施

学生による地域活動のプロジェクトが活発に実施されました。以下はその一例です。

| 学生の所属 | プロジェクトのテーマ等 |
|--------------------|--|
| マイスター倶楽部 | 中心市街地調査および地域情報発信事業 |
| 自治体財政研究会 | 子どもの居場所づくり事業「みんなのわくわくキャンパス」 |
| 岐阜協立大学市川ゼミ | かるたで広がる子どもの興味と地域理解：西濃の魅力再発見プロジェクト |
| レジャー・スポーツマネジメント研究会 | スポーツの苦手な児童を対象にした基本動作に着目した運動遊びプログラムの開発と事業運営 |
| ソフトピア共同研究室 | 生成 AI とスマートスピーカーを活用した高齢者の社会的孤立軽減プロジェクト in 大垣 |

(8) 大垣市との連携事業「かがやきカレッジ」を開催

かがやきカレッジとは、社会人に対して、社会生活に密着した知識や豊かな人生のための教養を学ぶための生涯学習講座です。本年度は、前期は「人生 100 年時代－サクセスフルエイジング－」を、後期は「大垣の地から考える地域、経済、産業、そして、自然」をテーマに本学教員が行った全 8 回の講座及び国立長寿医療研究センター研究所長 櫻井 孝 氏による特別講演会「認知症予防を目指した多因子介入 (J-MINT) と社会実装へのチャレンジ」を行いました。

(9) 受託研究による地域貢献

本学は、国・地方公共団体・各種団体・民間企業、その他学外機関等より委託を受けて研究を行っており、2024 年度は、3 件の研究を受けました。大垣市からの委託で「矢道ハリヨ調査」および「曾根城公園ハリヨ調査」、富士フイルム株式会社からの委託で「超音波診断装置における ATT (Attenuation Measurement) により求めた iATT 値 (Attenuation Coefficient : 減衰係数) およびそれに付随したインデックスを用いた肝脂肪化の診断の多施設研究」の 3 件です。

IV. 教育組織・マネジメント

(1) 学内組織の活性化に向けての改編

2020 年度第 3 期の大学機関別認証評価の受審を機に内部質保証の環境を整備、学長と各種委員会委員長は教学事業の展開の方向性を事前に協議し、危機管理の面では、新型コロナウイルス感染症が 5 類へ

移行後の対応や将来への成長戦略を見据えた教育改革計画・マネジメントの確立を推進しました。

(2) SD・FD 活動の推進

2021 年度に制定した「岐阜協立大学 SD 実施方針」に基づき、様々な SD 活動を実施しました。また、2022 年度に制定した FD 活動の方針により、FD 活動の実質化につなげました。

2024 年度の主な SD・FD 活動テーマ

- 岐阜協立大学将来ビジョンについて
- PROG テストによる IR データの活用と今後の教育改善に向けて
- 岐阜協立大学の 2023 年度決算及び 2024 年度予算について
- 2024 年度人事評価について
- 近年の就活動向と本学のキャリア支援体制

(3) 安全安心の課外活動の推進

本学の強化指定クラブは一般社団法人大学スポーツ協会 (UNIVAS) の理念に賛同し、大学スポーツの安全安心の環境確保とガバナンス強化に取り組み、学生アスリートの支援をしました。

指導者にはガバナンス・コンプライアンス研修を行い、部活動の運営における責任所在の明確化、ハラスメント防止をはじめとした、コンプライアンス向上に取り組みました。

学生にはデュアルキャリア支援として、(UNIVAS) と株式会社マイナビアスリートキャリア事業部が共同で実施している「DC ONLINE for TEAM」の基礎編を修了しました。また、「DC ONLINE for TEAM」は人材育成プログラムであり、競技パフォーマンスの向上と引退後にも活かせる社会人基礎力の向上に向け取り組みました。

競技結果においてはボート部や陸上競技部、男子バレーボール部が全国大会で活躍しました。そのほかについても優秀な成績を収めました。

また、地域の要請を受け小学校や中学校生徒への技術指導、高校との合同練習等を積極的に行い、地域とともに課外活動の普及、育成に取り組みました。

| 部名 | 主な競技成績 |
|-----------|--|
| 硬式野球部 | ・岐阜県大学リーグ春季 3 位 ・岐阜県大学リーグ秋季 3 位 |
| 陸上競技部 | ・日本学生個人選手権 男子走幅跳 準優勝 松下凌晟 ・全日本大学対校選手権 男子走幅跳 4 位 松下凌晟 ・U20 日本選手権 女子ハンマー投 6 位 川本菜々香 ・U20 日本選手権 女子ハンマー投 7 位 皆川朋輝 |
| ボート部 | ・全日本大学選手権 男子シングルスカル 準優勝 永坂菖伍 ・全日本大学選手権 女子シングルスカル 7 位 山本天空 |
| サッカー部 | ・東海学生リーグ 1 部 8 位 |
| 男子バレーボール部 | ・全日本大学選手権 ベスト 16 |
| 女子バレーボール部 | ・全日本大学選手権 出場 |
| 女子ソフトボール部 | ・東海リーグ春季 2 部 準優勝 ・東海リーグ秋季 2 部 準優勝 |
| 駅伝部 | ・全日本大学駅伝対校選手権大会東海地区選考会 3 位 |

V. 戦略的経営

(1) 教職員の人事評価制度の制定

2022年度より、教職員の人事評価制度が開始しました。制度の目的にあるように、教職員の就労意欲向上、意識改革によりつながるよう、目標のレベルや評価の基準など、個々の取り組みが、組織としての一体性に向けたものになるようにブラッシュアップすることが必要となります。

(2) 「教育の質に係る客観的指標」の評価項目に係る取り組みの推進

本学の教育の質をより高めるために、「教育の質に係る客観的指標」の評価項目への取り組みを進めました。

(3) 中期計画（2023年度から2027年度）の初年度

中期計画の2年目である2024年度は、「2027年までに学生の成長力 NO.1 の教育を実践し社会貢献する学園となる」及び4つの重要目標達成指標（KGI）を達成するための取り組みを進めました。

<主な就職先等> ●上場企業

| | |
|----------|---|
| 経済学科 | ALSOKグループ●, (株)TOKAIホールディングス●, アサヒフォージ(株), (株)アレックカワイ, いちい信用金庫, 揖斐川工業(株), (株)大垣共立銀行●, 大垣西濃信用金庫, 大垣徳洲会病院, (株)オーツカ, 岐阜商工信用組合, (株)クスのアオキ, (株)湖池屋●, (株)関ヶ原製作所, 関信用金庫, 損害保険ジャパン(株), 高橋金属(株), 日通 NEC ロジスティクス(株), (株)パローホールディングス●, フィード・ワン(株)●, 福井県庁, 福井県民生活協同組合, 防衛省航空自衛隊, (株)マルエイ, ユニオン電子工業(株) ほか |
| 公共政策学科 | (株)J-MAX●, (株)青山製作所, 池田町役場, イビデン(株)●, (株)インフォファーム, 大垣市役所, 大垣西濃信用金庫, 大野市役所, (株)沖繩銀行, 岐阜県警察本部, 岐阜市消防本部, 岐阜市消防本部, 岐阜トヨタ自動車(株), 岐阜ハートセンター, 神戸町役場, (株)コスモス薬品●, 生活協同組合コープぎふ, 関信用金庫, (株)田口鉄工所, 名古屋市消防局, 羽島郡広域連合消防本部, (株)マルエイ, めぐみの農業協同組合, 養老町役場, ルートインジャパン(株) ほか |
| 経営情報学科 | (株)KVK●, NTTデータルウィーブ(株), 旭情報サービス(株)●, 安藤鉄工(株), いび川農業協同組合, (株)エヌビーシー, (株)オンダ製作所, 佐竹鉄工(株), 三協立山(株)●, ジャパンシステム(株), 生活協同組合コープさっぽろ, 第一生命保険(株)●, タック(株), 中央交易(株), 中部事務機(株), 中部フーズ(株), 東海東京フィナンシャル・ホールディングス(株)●, 東海旅客鉄道(株)●, (株)トーカイ●, 日本郵便(株), 濃飛倉庫運輸(株), (株)野田建設, (株)パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス●, 富士ソフト(株)●, (株)マイナビ ほか |
| スポーツ経営学科 | (株)アクトス, (株)アルペン●, (株)アレックカワイ, 岩倉市消防本部, オーエスジー(株)●, 近畿日本鉄道(株), 桑名三重信用金庫, 下呂市役所, (株)ジェイアール東海ホテルズ, 静岡県労働金庫, (株)セイノー情報サービス, セコム(株)●, 大和冷機工業(株)●, 中央発條(株)●, 東海染工(株)●, (株)トーカイ●, トヨタ車体(株), (株)西原商会, 濃尾電機(株), フジパングループ本社(株), 防衛省航空・陸上自衛隊, 丸八証券(株)●, 三重県教育委員会, 三井ホーム(株), (株)宮崎太陽銀行● ほか |
| 看護学科 | 愛知医科大学病院, あいち小児保健医療総合センター, 伊勢赤十字病院, 一宮市立市民病院, 市立長浜病院, 大垣市民病院, 岐阜県総合医療センター, 岐阜県庁(保健師), 岐阜市民病院, 岐阜清流病院, 岐阜赤十字病院, 岐阜大学医学部附属病院, 桑名市総合医療センター, 国立循環器病研究センター, 小牧市民病院, 西濃厚生病院, 豊橋市民病院, 名古屋市立大学病院, 博愛会病院, 羽島市民病院, 浜松医療センター, 藤田医科大学病院, 松波総合病院, 名城病院, 輪之内町役場(保健師) ほか |

【スポーツ実績での就職者】

| クラブ名 | 人数 | 就職先 |
|-----------|----|---|
| 硬式野球部 | 4 | オーエスジー(株)(2), (株)高知犬, 中央発條(株) |
| 男子バレーボール部 | 7 | TG SPORTS(株), (株)青山製作所(2), スーパーサンシ(株), (株)奈良ドリマーズ, 富士通ディフェンス&ナショナルセキュリティ(株), メイラ(株) |
| 女子バレーボール部 | 3 | イビデン(株), トヨタ車体(株), パナソニックエレクトリックワークス電材三重(株) |
| 合計 | 14 | |

| 学科 | 人数 |
|----------|----|
| 経済学科 | 2 |
| 公共政策学科 | 2 |
| スポーツ経営学科 | 10 |
| 合計 | 14 |



学校法人 大垣総合学園
大垣女子短期大学

2024 年度 事業報告書

建学の精神

中庸を旨とし 勤労を尊び 職業人としての総合能力を有する 人間性豊かな人材の養成

教育理念

品格をもとにした豊かな人間性と専門的な知識や技能を身につけ、
それらを生かして社会に貢献して人々を支え活躍できる社会人としての女性を育成する。

教育方針

- 1) 一人ひとりの学生を大切にして主体性と自律性を培う教育 (学生重視の姿勢)
- 2) 目標をもってそれぞれの専門的な知識や技能を学べる教育 (知識技能の習得)
- 3) 徳育を重視しながら知育・体育とのバランスのとれた教育 (徳・知・体の調和)
- 4) 自然や社会の環境と生命を大切にしていく感性を磨く教育 (環境と生命重視)
- 5) 地域社会への貢献をとおして自己効力感を体得できる教育 (地域貢献の取組)
- 6) 各学科の特性を互いに生かし合ってつながりをもった教育 (学科交流の推進)

大垣女子短期大学の沿革

| | |
|-------------|---|
| 昭和 44 年 2 月 | 学校法人大垣女子短期大学 設立認可 大垣女子短期大学 設置認可 幼児教育科第一部 設置認可 |
| 昭和 44 年 4 月 | 同上 開設 |
| 昭和 45 年 1 月 | 幼児教育科第三部 設置認可 |
| 昭和 45 年 4 月 | 同上 開設 |
| 昭和 46 年 1 月 | 美術科、音楽科 設置認可 |
| 昭和 46 年 4 月 | 同上 開設 |
| 昭和 49 年 2 月 | 保健科第一部 設置認可 |
| 昭和 49 年 4 月 | 同上 (歯科衛生士養成課程) 開設 |
| 昭和 52 年 1 月 | 保健科第三部 設置認可 |
| 昭和 52 年 4 月 | 同上 (歯科衛生士養成課程) 開設 |
| 昭和 62 年 4 月 | 保健科第一部、保健科第三部を歯科衛生科第一部、歯科衛生科第三部に名称変更認可 |
| 平成元年 6 月 | 美術科を デザイン美術科 に名称変更認可(美術科の名称にて入学した学生が卒業するまでは、デザイン美術科とともに寄附行為に併記する。) |
| 平成 2 年 12 月 | 国際教養科 設置認可 |
| 平成 3 年 4 月 | 同上 開設 |
| 平成 3 年 5 月 | 美術科の名称にて入学した学生が卒業(平成 3 年 3 月 21 日)したため、美術科を削除する寄附行為変更認可 |
| 平成 12 年 7 月 | 歯科衛生科第三部、国際教養科を廃止する寄附行為変更認可 |
| 平成 14 年 4 月 | 歯科衛生科第一部を歯科衛生科に名称変更に伴う寄附行為変更届出(歯科衛生科第一部の名称にて入学した学生が卒業するまでは、歯科衛生科とともに寄附行為に併記する。) |
| 平成 15 年 4 月 | 歯科衛生科 修業年限3年に変更 |
| 平成 16 年 4 月 | 音楽科を音楽総合科に名称変更に伴う寄附行為変更届出(音楽科の名称にて入学した学生が卒業するまでは、音楽総合科とともに寄附行為に併記する。) |
| 平成 17 年 3 月 | 幼児教育科第三部 廃科 |
| 平成 18 年 3 月 | 財団法人短期大学基準協会による平成 17 年度第三者評価(適格) |
| 平成 18 年 4 月 | 幼児教育科第一部を幼児教育科に名称変更に伴う寄附行為変更届出(幼児教育科第一部の名称にて入学した学生が卒業するまでは、幼児教育科とともに寄附行為に併記する。) |
| 平成 19 年 4 月 | 幼児教育科 収容定員変更認可(200名→300名) |
| 平成 20 年 4 月 | 歯科衛生科 収容定員変更認可(240名→150名) |
| 平成 21 年 3 月 | 寄附行為 一部変更認可(理事定数の削減 10人以上 13人以内 → 8人以上 10人以内、評議員 27人以上 30人以内 → 21人以上 25人以内) |
| 平成 22 年 4 月 | 幼児教育科 収容定員変更認可(300名→150名) デザイン美術科 収容定員変更認可(160名→100名) 寄附行為 一部変更認可(役員、評議員の任期 4年→2年) |
| 平成 24 年 2 月 | 寄附行為 一部変更認可(日本中央看護専門学校設置) |
| 平成 24 年 4 月 | 学校法人大垣女子短期大学 日本中央看護専門学校 設置 日本中央看護専門学校看護学科 看護師養成所指定 日本中央看護専門学校看護学科 学生募集中止 |
| 平成 24 年 6 月 | 大垣女子短期大学 収容定員変更認可(500名→740名) |
| 平成 24 年 8 月 | 大垣女子短期大学看護学科 看護師学校指定認可 |
| 平成 25 年 3 月 | 一般財団法人短期大学基準協会による平成 24 年度第三者評価(適格) |
| 平成 25 年 4 月 | 大垣女子短期大学看護学科 開設(入学定員 80名、修業年限 3年) 大垣女子短期大学看護学科 看護師学校指定 |
| 平成 27 年 3 月 | 日本中央看護専門学校 廃止 |
| 平成 27 年 4 月 | 大垣女子短期大学 幼児教育科を幼児教育学科に、デザイン美術科をデザイン美術学科に、音楽総合科を音楽総合学科に、歯科衛生科を歯科衛生学科に、それぞれ名称変更に伴う寄附行為変更届出 (大垣女子短期大学幼児教育科、デザイン美術科、音楽総合科、歯科衛生科の在学生に対する経過措置あり) |
| 平成 29 年 1 月 | 学校法人大垣総合学園 設立認可 |
| 平成 29 年 3 月 | 学校法人大垣女子短期大学 解散 |
| 平成 29 年 4 月 | 学校法人大垣総合学園 設立 |
| 平成 30 年 4 月 | 看護学科 学生募集停止 |
| 令和 2 年 3 月 | 一般財団法人短期大学基準協会による令和元年度認証評価(適格) |
| 令和 3 年 3 月 | 看護学科 廃止 |

事業の概要

1. 教育改革

(1) 学修者本意の教育の実現及び質保証体制の構築

教育の質保証に向け、「教学マネジメントに関する要項」や「学修成果等の検証に関するプラン（アセスメント・プラン）」に基づき、全学レベルでの学修成果の把握と可視化を進めたことで、学生が授業に対して主体的に取り組めるよう改善されました。その成果は学修行動等調査にも表れ、「授業に意欲的に取り組む姿勢」が「良かった」と回答した学生が 87.7%（昨年度は 86.2%）となり、学びへの姿勢・意欲が高い学生が増加しました。また、「教員や仲間に質問したり話したりした」と回答した学生が 80%を超える学科・学年が増加したことから、本学の特徴の一つである学生と教員との距離の近さを改めて確認することができました。

(2) 多様な教育体制と社会との連携

短期大学での学びを下支えする基礎学力や学習への意欲を測定し、個々の学習における課題を把握するために「基礎力リサーチ」を実施しました。学習面、意欲面ともに優秀でクラスを引っ張っていくような学生がいる反面、学習習慣が身についておらず、専門分野への関心度が低い学生も一定数在籍しており、基礎学力、関心度、退学リスクの3つの観点から注意が必要な学生を特定することができました。なお、学修意欲が高い学生には目標設定と進捗管理を促し、課題がある学生にはスモールステップを用意しながら、職業の魅力を様々な角度から提示することで、具体的な就業イメージを構築しました。

2. 学生支援

(1) 多様な学生の成長を促すサポート体制の整備

学外にも開放した学園祭（みずき祭）を実施し、各学科の学びと直結した展示や演奏会の開催、模擬店の出店などを行い、思い出に残るイベントとなりました。また、卓球大会やクリスマス会を開催するなど、学生行事や課外活動を再開したことで、学生の積極的な参加を促し、充実した学生生活を支援しました。その結果、学生生活アンケートにおいて、クラブ活動や課外活動、イベントに関する項目で回答学生の 89.9%（昨年度：70.7%）から高い満足度を得ることができました。

アカデミック・アドバイザー制度では、各教員がアドバイザーとして学修支援や生活支援を含めた学生指導を行うほか、学生相談室、保健室、学務課（学生支援・キャリア支援）とも連携を図り、厚生補導や健康管理を実施し、退学者の防止や学生の心のケアに努めました。また、多様な学生が入学している現状を踏まえ、入学後のミスマッチによる退学者を抑制するために入学前教育を実施しましたが、退学者は 14 名（昨年度 17 名）となりました。

(2) キャリア支援の強化

学科の特性を活かした専門職への就職に必要な専門的知識に加え、就業力、社会人基礎力、コミュニケーション能力を養うことに重点を置き、「教養・キャリア基礎演習Ⅰ」「教養・キャリア基礎演習Ⅱ」を、社会人に必要なスキルとして、社会性や協調の基盤となるビジネスマナーなどの行動様式や、思考・判断・表現する力を修得することを目的に開講しました。また、「就職支援講座」は、実際の就職活動に必要な知識（就職活動

の一連の流れ、求人票の見方、履歴書の書き方、面接での受け答え等)を修得することを目的に開講しました。

本学のキャリア教育では、職業観や勤労観を自らの将来像や目標と結びつけながら取り組みました。さらに、学科のアカデミック・アドバイザーによる個別指導に加え、職員による個別相談体制を充実させ、個々の学生の実情(性格、理解度等)に合わせたきめ細かい就職相談・就職支援を行った結果、全体の就職率は95.7%(幼児教育学科100%、デザイン美術学科86.7%、音楽総合学科100%、歯科衛生学科95.6%)となりました。

3. 研究活動

(1) 研究基盤の充実・社会に貢献できる研究の推進

1年間の教育研究成果は、業績の積み上げ報告を行うとともに、各教員の教育研究業績書に追記しています。また、教育職員免許法に関わる教科目を担当する教員には、教科目に関連する教育研究業績が求められるため、紀要をはじめ学会などへの投稿を促しました。

令和6年度の科学研究費補助金(以下「科研費」)の採択件数は2件(うち1件は昨年度からの継続)でした。研究費の適正管理と研究活動の不正防止を徹底するため、研究委員会を通じて各学科の全教員が研究倫理教育(eラーニング)を受講しました。また、科研費の間接経費については、教員の研究活動を支援するための消耗品を購入しました。

4. 地域貢献

(1) 社会連携活動の強化

教育、子育て、保健、まちづくりなどの分野において、連携授業を実施しました。大垣市との「子育てまちなかキャンパス講座」では、各学科の専門性を生かした講座を開催しました。また、大垣北小学校の鼓笛隊指導、大垣北高等学校の吹奏楽部演奏指導、国文祭県民運動大垣市ワークショップへの創作指導者としての学生派遣など、社会連携活動に積極的に参加しました。さらに、学生は地域イベントにボランティアとして参加し、教員は自治体の委員として委嘱を受けたり、各種機関の講師として派遣しました。

令和6年度には、羽島市、高山市、株式会社岐阜フットボールクラブ、国立研究開発法人国立長寿医療研究センターと新たに連携協定を締結しました。今後は、各学科の特性を生かした地域連携事業を展開していきます。

(2) 保護者・卒業生(同窓生)及び企業等との連携

保護者および卒業生への満足度調査、ならびに学生の就職先への雇用者アンケートを実施し、教育改善に活用しています。保護者アンケートの回収率は19.5%(昨年度53.2%)、卒業生アンケートは94.3%(昨年度95.5%)、雇用者アンケートは54.2%(昨年度58.7%)でした。それぞれのアンケート結果において、本学の教育に対する満足度は90%以上と高い評価を得た一方で、保護者および雇用者からの回収率向上が課題となりました。

(3) 生涯教育・社会人教育の推進

文部科学省認定の職業実践力育成プログラム(BP)である「音楽療法コース」(音楽総合学科)では、社会人5名が修了しました。また、「子どもの発達と援助学コース」(幼児教育学科)では、社会人37名と在学学生16名が修了し、履修証明書を授与しました。

「本人らしく生きるための医療と福祉・教育との連携」というテーマで特別公開講座を開催するなど、地元の行政、教育、福祉の各機関への認知が広がり、本学は西濃地域の知の拠点としての役割を果たしています。

5. 高大・大社連携

(1) 学生募集活動の強化

高校生の志望校決定の早期化に対応し、入学試験制度の整備、高校訪問、進学相談会、Web サイトや SNS を活用した情報発信など、募集活動を強化しました。その結果、志願者数は 191 名（昨年 168 名）、受験者数は 191 名（昨年 163 名）、合格者数は 190 名（昨年 163 名）、入学者数は 182 名（昨年 158 名）となりました。

(2) 大学ブランディング強化

子育てサロン「ぷっぷあ」の開催、大垣市の委託事業「子育てママ大学」の実施、大垣市の子育て支援事業「子育てまちなかキャンパス」、商店街活性化のためのイベント「まちなかテラス」への参加など、地域連携・貢献活動を強化してきました。また、各学科の特色を生かし、小・中・高等学校への講師派遣を行いました。

「岐阜県私立大学地方創生推進事業」において、「地域貢献促進事業」および「地域人材の育成事業」の分野で採択され、地域連携協定先である安八町にて「学生が主導する、地域高齢者を対象としたお口の健康啓発・増進事業」を実施しました。学生による「お口の健康チェック」は参加者から好評を得ました。さらに、今回得られたデータを基に、今後の研究活動を展開していきます。

地域連携・貢献活動は、学科の特色を生かし、地域課題の解決を通じて、本学の存在感を高めていきます。

6. 事業継続計画

(1) 大学運営体制の最適化

第 2 期中期経営計画の着実な実行とともに、あるべき姿の入学生確保と学生満足度の向上を追求し、事業の「選択」と「集中」を進めるとともに、大学の意思決定に迅速に対応するため、事務組織の再編を行いました。また、IR センターを中心に、教学の可視化に取り組みました。

<令和 6 年度卒業者の進路状況>

(令和 7 年 5 月 1 日現在)

| 学科名 | 卒業生 (名) (a) | 進学者 (名) | 就職 希望者 (名) (b) | 就職者 (名) (c) | 卒業生に 占める 就職率 (c/a) | 希望者に 占める 就職率 (c/b) | 岐阜県内の 就職者数 (名) |
|----------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 幼児教育学科 | 30 | 1 | 29 | 29 | 96.7% | 100% | 26 |
| デザイン美術学科 | 40 | 1 | 30 | 26 | 65.0% | 86.7% | 12 |
| 音楽総合学科 | 38 | 1 | 36 | 36 | 94.7% | 100% | 8 |
| 歯科衛生学科 | 46 | 1 | 45 | 43 | 93.5% | 95.6% | 30 |
| 合計 | 154 | 4 | 140 | 134 | 87.0% | 95.7% | 76 |

<主な就職先等>

幼児教育学科……………大垣市、垂井町、大垣ひかり保育園、あおいこども園、豊木認定こども園、いび幼稚園、こばと西幼稚園、安八町(児童発達支援員)、社会福祉法人

樹心会、社会福祉法人あゆみの家、大野慈童園 ほか
 デザイン美術学科・・・・・・(株)フロムソフトウェア、(株)クインテット、安藤鉄工(株)、サイトー電子(株)、
 日電精密工業(株)、ゲンキー(株)、(株)バロー、(株)GEMBA、(株)往来ス
 ペース、(株)サンケミカル、(株)マーキュリー、(株)平野紙器 ほか
 音楽総合学科・・・・・・(株)松栄堂楽器、(株)開進堂楽器、Kラインケア(株)、株式会社久米
 (WINDBACS)、株式会社グローバル、社会福祉法人静清会、益田信用
 組合、総合警備保障株式会社、岐阜県(警察)、(有)小沢鉄工所、(株)
 ヤマハミュージックジャパン、諏訪大社 ほか
 歯科衛生学科・・・・・・大垣市民病院、岐阜大学病院、医療法人ラウレア(にじいろ歯科クリニッ
 ク)、医療法人 ALOHA COCO デンタルクリニック、たけなか歯科クリニック、
 ののデンタルクリニック、しんせい歯科医院、医療法人清翔会 エスカ歯
 科・矯正歯科、ミュウデンタルクリニック、しまむら歯科 ほか

<職種別就職者数(日本標準職業分類の順)>

(単位:名)

| 職種 | 幼児教育学科 | デザイン美術学科 | 音楽総合学科 | 歯科衛生学科 | 合計 |
|---------------|--------|----------|--------|--------|-----|
| 製造技術者(開発除く) | — | 2 | 3 | — | 5 |
| その他の技術者 | — | 1 | — | — | 1 |
| 幼稚園教諭 | 6 | — | — | — | 6 |
| 歯科衛生士 | — | — | — | 36 | 36 |
| その他の保健医療 | — | 1 | — | 7 | 8 |
| 美術・デザイン・音楽・舞台 | — | 5 | 1 | — | 6 |
| 保育士 | 13 | — | — | — | 13 |
| 幼保職 | 3 | — | — | — | 3 |
| 社会福祉専門職 | 6 | — | 1 | — | 7 |
| 音楽療法士 | — | — | 4 | — | 4 |
| 楽器修理 | — | — | 9 | — | 9 |
| その他(専門的技術的) | — | 1 | 3 | — | 4 |
| 事務 | 1 | 3 | 2 | — | 6 |
| 営業 | — | — | 1 | — | 1 |
| 販売 | — | 4 | 8 | — | 12 |
| サービス職業 | — | 4 | 1 | — | 5 |
| 保安職 | — | — | 1 | — | 1 |
| 生産工程 | — | 5 | 1 | — | 6 |
| その他 | — | — | 1 | — | 1 |
| 合計 | 29 | 26 | 36 | 43 | 134 |

<免許・資格取得状況(ひとりで複数の免許・資格取得あり)>

(単位:名)

| 免許・資格 | 幼児教育学科 | デザイン美術学科 | 音楽総合学科 | 歯科衛生学科 | 合計 |
|------------|--------|----------|--------|--------|----|
| 保育士資格 | 29 | — | — | — | 29 |
| 幼稚園教諭二種免許 | 28 | — | — | — | 28 |
| ピアヘルパー | 8 | — | 11 | 1 | 20 |
| 認定ベビーシッター | 25 | — | — | — | 25 |
| 社会福祉主事任用資格 | 30 | — | 7 | 44 | 81 |
| 母子支援員任用資格 | 29 | — | — | — | 29 |
| 准学校心理士 | 3 | — | — | — | 3 |
| 初級パラスポーツ | 7 | — | — | — | 7 |

| | | | | | |
|-----------------------|----|---|---|----|----|
| 指導員 | | | | | |
| 音楽療法士(2種) | 4 | — | 7 | — | 11 |
| レクリエーション ・インストラクター | 3 | — | 2 | — | 5 |
| 認定療育士 | 16 | — | — | — | 16 |
| 歯科衛生士 | — | — | — | 39 | 39 |