2021 年度 事業報告書





学校法人大垣総合学園

2021 年度事業報告

■学校法人の概要

- (1) 建学の精神
- (2) 法人の沿革
- (3) 設置する学校・学科等
- (4) 入学定員、収容定員、入学者数、在籍者数、収容定員充足率
- (5) 教員一人当たり学生数
- (6) 卒業者数(学位授与者数)
- (7) 退学者数・退学率
- (8) 社会人学生数
- (9) 留学生数
- (10) 役員の概要
- (11) 評議員の概要
- (12) 教員数及び年齢構成
- (13) 職員数
- (14) 校地・校舎の状況
- (15) 学校法人大垣総合学組織図
- (16) 2021 年度財務の概要

■岐阜協立大学事業報告

事業の概要

- I. 教育改革
- Ⅱ. 学生生活の充実(キャンパス整備を含む)
- Ⅲ. 地域への貢献と連携・研究の推進
- IV. 教育組織・マネジメント
- V. 戦略的経営

■大垣女子短期大学事業報告

事業の概要

- I. 教育改革
- Ⅱ. 学生生活の充実
- Ⅲ. 地域への貢献と連携
- Ⅳ. 教育組織・マネジメント
- V. 戦略的経営

学校法人の概要

基本理念:人を育て 地域を創り 未来を拓く

(1) 建学の精神

<岐阜協立大学>

知才涵養 地域貢献

創造発見 創造発見、知才涵養、資質発揚、地域貢献

開学前年に当時の文部省に提出された設立趣意書から、上記の4つの言葉を 資質発揚 導き、建学の精神としています。

<大垣女子短期大学>

中庸を旨とし 勤労を尊び 職業人としての総合能力を有する 人間性豊かな人材の養成

(2) 法人の沿革

2017年 1月11日	学校法人岐阜経済大学と学校法人大垣女子短期大学との法人合併認可
2017年 3月31日	学校法人岐阜経済大学・学校法人大垣女子短期大学解散
2017年 4月 1日	学校法人大垣総合学園設立
2018年 3月30日	学校法人大垣総合学園 岐阜経済大学看護学部設置認可申請
2018年11月 6日	学校法人大垣総合学園 岐阜経済大学看護学部設置認可
2019年 4月 1日	学校法人大垣総合学園 岐阜経済大学から岐阜協立大学へ大学名称変更
	学校法人大垣総合学園 岐阜協立大学看護学部看護学科開設
2021年 3月31日	学校法人大垣総合学園 大垣女子短期大学看護学科廃止

(3) 設置する学校・学科等

(2021年4月1日現在)

学校名等	所在地	学部学科名	開設年度
岐阜協立大学 学長 竹内 治彦	岐阜県大垣市北方町5丁目50番地	経営学研究科 経営学専攻修士課程	2001 (平成13) 年度
		経済学部 経済学科	1967 (昭和42) 年度
		経済学部 公共政策学科	2012(平成24)年度
		経営学部 情報メディア学科	2008(平成20)年度
		経営学部 スポーツ経営学科	2006(平成18)年度
		看護学部 看護学科	2019(令和元)年度
大垣女子短期大学	岐阜県大垣市西之川町1丁目109番地	幼児教育学科	1969(昭和44)年度
学長 曽根 孝仁		デザイン美術学科	1971(昭和46)年度
		音楽総合学科	1971(昭和46)年度
		歯科衛生学科	1974(昭和49)年度

(4)入学定員、収容定員、入学者数、在籍者数、収容定員充足率 (各年度5月1日現在)

				2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
		経	入学定員(人)	20	20	20	20	20
		営	入学者数(人)	7	10	8	5	8
	大	学	入学定員充足率	35.0%	50.0%	40.0%	25.0%	40.0%
	学	研	収容定員(人)	40	40	40	40	40
	院	究	在籍者数(人)	14	17	20	13	14
		科	収容定員充足率	35.0%	42.5%	50.0%	32.5%	35. 0%
		' '	入学定員(人)	90	90	90	90	90
		経	入学者数(人)	66	69	100	95	58
		済	入学定員充足率	73.3%	76. 7%	111. 1%	105.6%	64. 4%
		学	収容定員(人)	360	360	360	360	360
	経	科	在籍者数(人)	221	236	276	314	299
	済	' '	収容定員充足率	61.4%	65.6%	76. 7%	87. 2%	83. 1%
	学	公	入学定員(人)	40	40	40	40	40
	部	共	入学者数(人)	46	51	50	44	43
		政	入学定員充足率	115.0%	127.5%	125.0%	110.0%	107. 5%
		策	収容定員(人)	160	160	160	160	160
		学	在籍者数(人)	137	169	184	183	184
		科 情	収容定員充足率	85.6%	105.6%	115.0%	114.4%	115.0%
	経営学部		入学定員(人)	70	70	70	70	70
		報	入学者数(人)	64	65	64	95	76
		科	入学定員充足率	91.4%	92.9%	91.4%	135. 7%	108.6%
岐			収容定員(人)	280	280	280	280	280
阜			<u></u>	220	228	240	277	292
協			収容定員充足率	78.6%	81.4%	85. 7%	98.9%	104. 3%
立		ス	入学定員(人)	150	150	150	150	150
大		ポ 1	入学者数(人)	184	155	184	176	153
学		ツ 経	入学定員充足率	122.7%	103.3%	122.7%	117.3%	102.0%
,			収容定員(人)	600	600	600	600	600
		営学	在籍者数(人)	750	701	699	674	637
		科	収容定員充足率	125.0%	116.8%	116.5%	112.3%	106. 2%
			入学定員(人)	_	_	80	80	80
	看	看	入学者数(人)			72	69	77
	護	護	入学定員充足率	_	_	90.0%	86.3%	96. 3%
	学	学	収容定員(人)	_	_	80	160	240
	部	科	在籍者数(人)	_	-	72	141	215
			収容定員充足率	_	_	90.0%	88.1%	89.6%
	IS.	77	入学定員(人)	30	30	30	30	30
	图		入学者数(人)	7	4	4	0	21
	当		入学定員充足率	23.3%	13.3%	13.3%	0.0%	70.0%
	4		収容定員(人)	30	30	30	30	30
	另		在籍者数(人)	10	4	6	14	21
	禾	ተ	収容定員充足率	33.3%	13.3%	20.0%	46.7%	70.0%
			入学定員(人)	400	400	480	480	480
	,		入学者数(人)	374	354	482	484	436
	1	1	入学定員充足率	93.5%	88.5%	100.4%	100.8%	90.8%
	. ⇒	I.	収容定員(人)	1, 470	1, 470	1, 550	1,630	1,710
	言	Ī	在籍者数(人)	1, 352	1, 355	1, 497	1,616	1,662
			収容定員充足率	92.0%	92. 2%	96.6%	99. 1%	97. 2%
※留*	学生別	1科「	15人」は新型コロナウ			ヽため「0人」と		

	_		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
		入学定員(人)	50	50	50	50	50
	幼児	入学者数(人)	30	48	44	42	67
	光教	入学定員充足率	60.0%	96.0%	88.0%	84.0%	134.0%
	育	収容定員(人)	150	150	150	150	150
	学科	在籍者数(人)	111	115	122	130	149
	11	収容定員充足率	74.0%	76. 7%	81.3%	86.7%	99.3%
	デ	入学定員(人)	50	50	50	50	50
	ザイ	入学者数(人)	34	28	37	37	50
	ン	入学定員充足率	68.0%	56.0%	74.0%	74.0%	100.0%
	美	収容定員(人)	100	100	100	100	100
	術学	在籍者数(人)	67	59	63	73	87
	科	収容定員充足率	67.0%	59.0%	63.0%	73.0%	87.0%
		入学定員(人)	50	50	50	50	50
	音楽	入学者数(人)	61	52	45	49	71
	衆総合学科	入学定員充足率	122.0%	104.0%	90.0%	98.0%	142.0%
大		収容定員(人)	100	100	100	100	100
垣女		在籍者数(人)	126	114	95	97	120
子		収容定員充足率	126.0%	114.0%	95.0%	97.0%	120.0%
短	歯科	入学定員(人)	50	50	50	50	50
期大		入学者数(人)	49	62	49	56	55
学	衛	入学定員充足率	98.0%	124.0%	98.0%	112.0%	110.0%
	生	収容定員(人)	150	150	150	150	150
	学科	在籍者数(人)	159	167	157	165	159
		収容定員充足率	106.0%	111.3%	104.7%	110.0%	106.0%
		入学定員(人)	80	80	_	_	_
	看	入学者数(人)	88	83	_	_	_
	護学	入学定員充足率	110.0%	103.8%	_	_	_
	学	収容定員(人)	240	240	160	80	_
	科	在籍者数(人)	265	259	175	78	_
		収容定員充足率	110.4%	107.9%	109.4%	97.5%	_
		入学定員(人)	280	280	200	200	200
		入学者数(人)	262	273	175	184	243
	合	入学定員充足率	93.6%	97.5%	87.5%	92.0%	121.5%
	計	収容定員(人)	740	740	660	580	500
	μΙ	在籍者数(人)	728	714	612	543	515
		収容定員充足率	98.4%	96. 5%	92.7%	93.6%	103.0%

(5) 教員一人当たり学生数

岐	学部名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	経済学部	14.8人	16.8人	20.0人	22.6人	22.0人
協立	経営学部	34.5人	32.0人	34.8人	35.2人	37.4人
大	看護学部		1	4.5人	6.4人	11.0人
学	合計(全学平均)	25.5人	25.1人	22.3人	22.4人	23.4人

大	学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
垣	幼児教育学科	13.8人	14. 3人	15.3人	16.3人	16.6人
女	デザイン美術学科	11.1人	9.8人	10.5人	12.2人	14.5人
子短	音楽総合学科	25.2人	19.0人	15.8人	16.2人	20.0人
期	歯科衛生学科	15.9人	16.7人	15.7人	16.5人	14.5人
大学	看護学科	13.2人	10.7人	13.5人	11.1人	1
子	合計(全学平均)	14.8人	13.2人	14.2人	14.7人	16.1人

(6)卒業者数(学位授与者数)

	学部学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	経営学研究科	3人	4人	11人	7人	3人
岐	経済学部経済学科	47人	48人	40人	59人	48人
阜	経済学部公共政策学科	13人	25人	41人	38人	44人
協立	経営学部情報メディア学科	47人	44人	48人	54人	52人
大	経営学部スポーツ経営学科	172人	155人	173人	151人	131人
学	看護学部看護学科	_	_	_	_	_
	留学生別科	9人	1人	3人	14人	0人
	合計	291人	277人	316人	323人	278人

1	学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
大垣	幼児教育学科	41人	35人	29人	45人	38人
女	デザイン美術学科	31人	31人	26人	35人	35人
子短	音楽総合学科	60人	60人	46人	45人	48人
期	歯科衛生学科	48人	53人	46人	58人	42人
大学	看護学科	82人	77人	90人	77人	_
子	合計	262人	256人	237人	260人	163人

(7) 退学者数・退学率

		2017年度		2018	2018年度		2019年度		2020年度		2021年度	
	学部学科名	人数	率	人数	率	人数	率	人数	率	人数	率	
岐		(人)	(%)	(人)	(%)	(人)	(%)	(人)	(%)	(人)	(%)	
	経済学部経済学科	10	4.5	13	5. 5	19	6.9	14	4.6	16	5.4	
協立	経済学部公共政策学科	5	3.6	10	5. 9	5	2.7	5	2.7	4	2.2	
大	経営学部情報メディア学科	17	7.7	8	3. 5	13	5.4	7	2.6	12	4.1	
学	経営学部スポーツ経営学科	28	3.7	31	4.4	28	4.0	38	5.6	28	4.4	
	看護学部看護学科	-	-	-	-	0	0.0	1	0.7	3	1.4	
	合計	60	4. 5	62	4.6	65	4.4	65	4. 1	63	3.9	

		2017年度		2018	2018年度		2019年度		2020年度		年度
	学科名	人数	率	人数	率	人数	率	人数	率	人数	率
大垣		(人)	(%)	(人)	(%)	(人)	(%)	(人)	(%)	(人)	(%)
女	幼児教育学科	3	2.7	2	1. 7	5	4.1	3	2.3	3	2.0
子短	デザイン美術学科	4	6	2	3. 4	2	3.2	1	1.4	4	4.6
期	音楽総合学科	3	2.4	4	3. 5	1	1.1	3	3. 1	4	3.3
大学	歯科衛生学科	5	3. 1	7	4. 2	1	0.6	3	1.8	4	2.5
子	看護学科	7	2.6	7	2. 7	6	3.4	1	1.3	_	_
	合計	22	3.0	22	3. 1	15	2.5	11	2.0	15	2.9

(8) 社会人学生(4/1 現在で 25 歳以上)数

	学部学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	経営学研究科	6人	2人	5人	4人	3人
岐阜	経済学部経済学科	0人	0人	0人	0人	0人
協	経済学部公共政策学科	0人	0人	0人	0人	0人
<u> </u>	経営学部情報メディア学科	1人	1人	0人	0人	0人
大学	経営学部スポーツ経営学科	2人	0人	2人	1人	0人
,	看護学部看護学科			0人	0人	0人
	合計	9人	3人	7人	5人	3人

+	学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
大	幼児教育学科	1人	1人	2人	2人	2人
女	デザイン美術学科	0人	0人	0人	1人	0人
子短	音楽総合学科	1人	1人	1人	0人	0人
期	歯科衛生学科	1人	2人	0人	0人	0人
大学	看護学科	12人	10人	7人	3人	_
子	合計	15人	14人	10人	6人	2人

(9) 留学生数

	学部学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	経営学研究科	6人	12人	13人	6人	4人
岐阜	経済学部経済学科	22人	17人	14人	12人	8人
協	経済学部公共政策学科	1人	1人	2人	2人	1人
	経営学部情報メディア学科	42人	40人	32人	28人	36人
大学	経営学部スポーツ経営学科	2人	2人	1人	1人	1人
,	留学生別科	10人	4人	19人	14人	21人
	合計	83人	76人	81人	63人	71人

+	学科名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
大垣	幼児教育学科	0人	0人	0人	0人	0人
女	デザイン美術学科	0人	0人	0人	0人	0人
子短	音楽総合学科	0人	0人	0人	0人	0人
期	歯科衛生学科	0人	0人	0人	0人	0人
大学	看護学科	0人	0人	0人	0人	0人
子	合計	0人	0人	0人	0人	0人

(10) 役員の概要

(2022年3月31日現在)

定員数:	理事 5人以上7人以内 監事 2人以上3人以内		氏	名	常勤・非常 勤の別
理事	寄附行為第6条第1項第1号(学長)		竹内	治彦	常勤
現員数6人	时间1700米别19931万(子及)		曽根	孝仁	常勤
	寄附行為第6条第1項第2号(評議員)	附行為第6条第1項第2号(評議員) 理事長			
	(2人以上3人以内) 現員数2人	副理事長	小野	英生	常勤
	寄附行為第6条第1項第3号(学識経験者)		石田	仁	非常勤
	(1人以上2人以内) 現員数2人		境	幸	非常勤
監事			宮川	祐志	常勤
現員数3人	寄附行為第5条第1項第2号 (2人以上4人以内) 現員数3人		山本	譲	非常勤
			矢橋	慎哉	非常勤

		前会計年度の決算承認に係る 理事会開催日後の退任役員	氏 名	常勤・非常 勤の別
理	事	寄附行為第6条第1項第3号(学識経験者) (5人以上7人以内)	小川 敏	非常勤

(2022年3月31日現在)

(11) 評議員の概要

定員数 :	11人以上16人以内	氏	名	常勤・非常 勤の別
評議員	寄附行為第23条第1項第1号(法人職員) (1人)現員数1人	渡辺	正典	常勤
現員数15人	寄附行為第23条第1項第2号(卒業者) (2人)現員数2人	堀 富	[士夫	非常勤
		白須	あけ美	非常勤
	寄附行為第23条第1項第3号(学識経験者) (8人以上13人以内)現員数12人	田口	義隆	非常勤
		小野	英生	常勤
		平木	省	非常勤
		岩井	豊太郎	非常勤
		竹中	裕紀	非常勤
		小川	信也	非常勤
		安田	隆夫	非常勤
		堤俊	送彦	非常勤
		田中	良幸	非常勤
		金岡	祐次	非常勤
		片野	雅文	非常勤
		鈴木	彰	非常勤

(2021年5月1日現在)

(12)教員数及び年齢構成

岐阜協立大学						大学設置基準で定める	助手	兼任教員
吸 年 励 立 八 于	教授	准教授	講師	助教	計	教員数(人)	(人)	数(人)
経済学部	14	7	1	0	22	16	0	
経営学部	15	7	3	0	25	18	0	
看護学部	10	4	6	8	28	6	2	69
小 計	39	18	10	8	75	40	2	69
全体の収容気	官員数に応	じて定め	られる専作	壬教員数		19		
合 計	39	18	10	8	75	59	2	

		年代	(人) 为	(平:	均年齢52歳	轰)		
岐阜協立大学	29歳	30∼	40~	50~	60~	65~	70歳	計
	以下	39歳	49歳	59歳	64歳	69歳	以上	
経済学部	0	1	7	8	5	1	0	22
経営学部	0	3	5	10	5	2	0	25
看護学部	0	1	5	10	3	8	3	30
合 計	0	5	17	28	13	11	3	77

十 <i>年</i> 七 7 年 期 十 学		専任	:教員数(助手 兼任教員数(人)			
大垣女子短期大学	教授	准教授	講師	助教	計	(人)	末任教貝数(八)
幼児教育学科	4	3	2	0	9	0	
デザイン美術学科	2	3	1	0	6	0	
音楽総合学科	4	2	0	0	6	0	86
歯科衛生学科	5	2	3	1	11	0	
合 計	15	10	6	1	32	0	

		年代	(人)	(平均年齢51.7歳)				
大垣女子短期大学	29歳	30∼	40∼	50~	60~	65~	70歳	計
	以下	39歳	49歳	59歳	64歳	69歳	以上	
幼児教育学科	0	2	1	4	2	0	0	9
デザイン美術学科	0	0	1	3	2	0	0	6
音楽総合学科	0	0	2	3	1	0	0	6
歯科衛生学科	1	0	5	2	3	0	0	11
合 計	1	2	9	12	8	0	0	32

(13) 職員数

(2021年5月1日現在)

区分	法人本部	岐阜協立 大 学	大垣女子 短期大学	計
事務職員	6	29	17	52
スポーツ指導職員		7		7
専門員		6		6
計	6	42	17	65

(14) 校地・校舎の状況

<北方キャンパス>

地 番	用途	面積
岐阜県大垣市北方町五丁目50番	校地	43, 975. 00 m²
岐阜県大垣市北方町五丁目51番	校地	600. 00 m²
岐阜県大垣市北方町五丁目28番2	駐車場	171. 20 m²
岐阜県大垣市北方町五丁目30番	駐車場	2, 452. 00 m ²
岐阜県大垣市北方町五丁目32番	駐車場	3, 118. 00 m²
岐阜県大垣市北方町五丁目33番	駐車場	2, 264. 00 m ²
岐阜県大垣市三津屋町五丁目27番1	留学生宿舎	327. 00 m²
岐阜県大垣市三津屋町五丁目28番2	留学宿舎駐車場	991. 00 m²
岐阜県海津市海津町福江字角山1207番2	ボート部合宿所	868. 00 m²
岐阜県海津市海津町金廻字金廻裏2番2	ボート部合宿所	447. 00 m²
岐阜県大垣市北方町五丁目1310番1	運動場	15, 900. 00 m²
岐阜県安八郡神戸町大字柳瀬字西河原2117番	運動場	31, 180. 00 m²
岐阜県安八郡神戸町大字柳瀬字柿之木堂2170番	運動場	90. 00 m²
· 함		102, 383. 20 m²

建物	名称	面積	主な施設名称
1 号館	事務所	1, 640. 13 m²	役員室、事務室、会議室
2 号館	校舎	2, 374. 37 m²	事務室、中教室、会議室
3 号館	校舎	3, 608. 92 m²	小教室、演習室、スチューデントプラザ
4~7号館	校舎・講堂	4, 794. 31 m²	大教室、中教室(4~6号館)、講堂(7号館)
8 号館	校舎・研究室	3, 043. 87 m²	小教室、演習室、実験・実習室、経済学部研究室
9 号館	校舎	3, 103. 20 m²	大教室、中教室、実験・実習室、演習室
10号館	校舎・研究室	1, 795. 62 m²	経営学部研究室、大学院演習室
図書館	図書館	3, 599. 64 m²	図書館
体育館	体育館	3, 546. 90 m²	体育館
第2体育館・食堂	体育館・食堂	2, 288. 36 m²	体育館・食堂
旧食堂	食堂	3, 535. 76 m²	食堂
旧食堂倉庫	倉庫	18. 49 m²	倉庫
クラブハウス 2	集会所	730. 80 m²	集会所
クラブハウス 3	集会所	534. 38 m²	集会所
クラブハウス 4	集会所	518. 34 m²	集会所
クラブハウス 5	作業所	126. 92 m²	作業所
休憩室・自転車置場 1	休憩室・自転車置場	80. 74 m²	休憩室・自転車置場
自転車置場 2	自転車置場	180. 80 m²	自転車置場
自転車置場3	自転車置場	49. 50 m²	自転車置場
自動車車庫	車庫	26. 52 m²	車庫
留学生宿舎	寄宿舎	464. 95 m²	寄宿舎
留学生宿舎物置	倉庫	8. 25 m²	倉庫
ボート部艇庫	艇庫	196. 18 m²	艇庫
ボート部合宿所	寄宿舎	890. 76 m²	寄宿舎
体育センター	更衣室	106. 92 m²	更衣室
グラウンド更衣室	更衣室	179. 10 m²	更衣室
グラウンド物置	物置	55. 05 m²	物置
グラウンド物置	物置	18. 15 m²	物置
グラウンド中央野外トイレ	便所	30. 80 m²	便所
野球場本部席	監督室	33. 32 m²	監督室
合	計	37, 581. 05 m ²	

<西之川キャンパス>

地 番	用途	面積
岐阜県大垣市西之川町1丁目108番1	テニスコート	4, 425. 00 m ²
岐阜県大垣市西之川町1丁目108番2	駐車場	1, 947. 00 m²
岐阜県大垣市西之川町1丁目109番1	校舎 (A、C、D、E号館)	6, 226. 00 m²
岐阜県大垣市西之川町1丁目111番	校舎 (H号館)	2, 086. 00 m²
岐阜県大垣市西之川町1丁目112番	学生会館	660. 00 m²
岐阜県大垣市西之川町1丁目113番	学生会館	336. 00 m²
岐阜県大垣市西之川町2丁目41番1	バスロータリー	1, 361. 00 m ²
岐阜県大垣市西之川町2丁目41番2	運動場	2, 047. 00 m ²
岐阜県大垣市西之川町2丁目50番1	校舎(B、G、F、K、I号館)	13, 009. 00 m²
岐阜県大垣市西之川町2丁目50番3	運動場	1, 879. 00 m ²
岐阜県大垣市中野町4丁目1番1	駐車場	2, 255. 00 m²
岐阜県大垣市中野町4丁目3番2	駐車場	3. 98 m²
合 計		36, 234. 98 m²

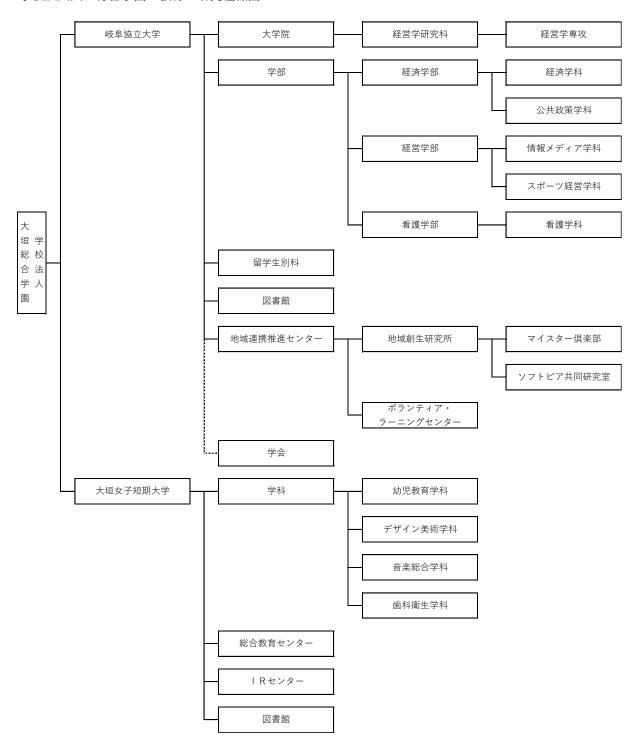
建物	名称	面積	主な施設名称
A号館	校舎・事務所	3, 184. 38 m²	事務局、幼児教育学科講義室、音楽演習室
B号館	校 舎	2, 064. 21 m²	音楽総合学科講義室、演習室、研究室
C号館	図書館・校舎	2, 415. 11 m²	食堂、図書館、多目的ホール
D号館	校舎	3, 518. 10 m²	デザイン美術学科講義室、演習室、研究室
E号館	校舎	868. 50 m²	デザイン美術学科講義室、演習室、研究室
12 夕期	講堂	966. 55 m²	みずきホール
F号館	校舎	335. 58 m²	音楽総合学科リペア演習室
G号館	校舎	3, 136. 12 m²	歯科衛生学科講義室、演習室、研究室
H号館	校舎	1, 611. 09 m²	幼児教育学科造形・絵画演習室、研究室
I 号館	校舎	3, 865. 93 m²	看護学部講義室、演習室、研究室
K号館	体育館	1, 928. 18 m²	体育館、幼児教育学科音楽リズム室
学生会館みずき		1, 302. 23 m²	
合	計	25, 195. 98 m²	

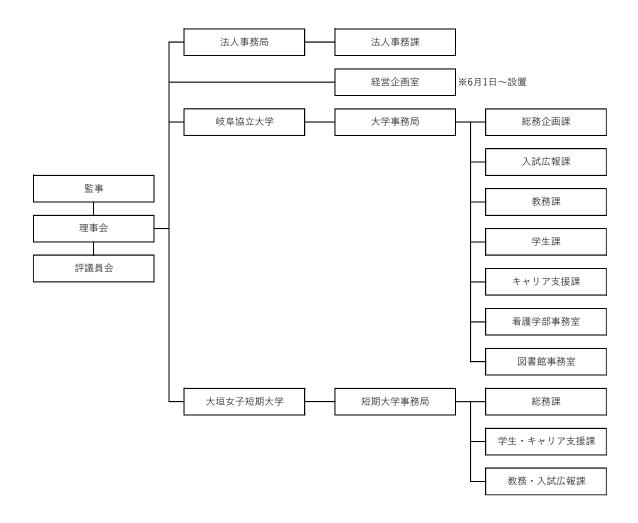
(15) 学校法人大垣総合学園 組織図

<教育・研究組織図>

学校法人大垣総合学園 教育·研究組織図

2021年4月1日現在





(16) 2021 年度財務の概要

2021 (令和3) 年度決算は、資金収支計算書において次年度への繰越支払資金は41億7,858 万円となり、前年度の繰越支払資金より1億9,865万円増加しました。

事業活動収支計算書では、事業活動収入計から事業活動支出計を差し引いた単年度の事業 活動収支差額は2億7,708万円の支出超過となり、翌年度繰越収支差額は34億9,653万円の 支出超過となりました。

資金収支計算書

2021 (令和3) 年4月1日~2022 (令和4) 年3月31日まで

(単位: 千円)

1. 2021 (令和3) 年度決算の状況

(1)資金収支計算書

「資金収支計算書」は、当該会計年度(4) 月1日~翌年3月31日)の諸活動に対応 するすべての資金(現金の出入り)の動き を表したものです。

資金収支の内容について、主な科目を説 明します。

収入の部			(十匹・111)
科目	2021年度	2020年度	差 異
学生生徒等納付金収入	2,364,349	2,286,694	77,655
手数料収入	31,428	36,989	△ 5,561
寄付金収入	17,897	17,704	193
補助金収入	399,048	404,166	△ 5,117
資産売却収入	200,084	325,000	△ 124,91
付随事業・収益事業収入	11,913	13,785	△ 1,872
受取利息・配当金収入	6,380	9,173	△ 2,793
雑収入	84,983	54,095	30,887
前受金収入	502,596	648,394	△ 145,79
その他の収入	239,984	232,506	7,47
資金収入調整勘定	△ 710,911	△ 731,291	20,380
当年度収入の部小計	3,147,753	3,297,218	△ 149,46
前年度繰越支払資金	3,979,928	3,849,284	130,643
収入の部合計	7,127,682	7,146,502	△ 18,820
支出の部			
科 目	2021年度	2020年度	差 異
人件費支出	1,635,568	1,604,971	30,597
教育研究経費支出	873,716	854,098	19,617
管理経費支出	237,646	245,591	△ 7,94
施設関係支出	45,723	9,952	35,77
設備関係支出	37,127	18,816	18,31
資産運用支出	0	325,000	△ 325,000
その他の支出	174,159	163,750	10,40
資金支出調整勘定	△ 54,842	△ 55,606	76
当年度支出の部小計	2,949,100	3,166,574	△ 217,47
翌年度繰越支払資金	4,178,581	3,979,928	198,65
支出の部合計	7,127,682	7,146,502	△ 18,820

① 収入の部

2021 年度/2020 年度/差異/増減%

〔学生生徒等納付金収入〕

2,364,349/2,286,694/77,655/3.4%

授業料、入学金、実習料、教材費及び教育充実資金の収入です。学費納付者数の増により 7,765万円の増収となりました。

〔手数料収入〕

31,428/36,989/ \triangle 5,561/ \triangle 15.0%

入学検定料収入は、学力型入試等の志願者減により556万円の減収となりました

〔寄付金収入〕

17,897/17,704/193/1.1%

後援会組織からの助成金等を受入れました。

〔補助金収入〕

399,048/404,166/△5,117/△1.3%

国庫補助金のうち、私立大学等経常費補助金は2億8,150万円(前年比△5.6%)となりま した。また、授業料等減免交付金2,572万円が増収となりましたが、情報機器整備費補助金 811万円の減収となり、補助金収入全体では511万円の減収となりました。

〔資産売却収入〕

国債の満期償還及び事業債の早期償還による売却収入2億円です。

〔付随事業・収益事業収入〕

11,913/13,785/△1,872/△13.6%

大学スクールバス有料化に伴い、補助活動収入が 488 万円の増収となった一方で、受託事業数の減により 728 万円の減収となり、全体で 187 万円の減収となりました。

〔受取利息・配当金収入〕

6,380/9,173/\(\textit{\Delta}_2,793/\(\textit{\Delta}_30.4\)

定期預金等の受取利息収入です。内訳は、定期預金利息 136 万円、有価証券運用利金 501 万円です。

〔雑収入〕

84,983/54,095/30,887/57.1%

私立大学退職金財団からの退職金交付金額及び施設設備利用料が主な収入です。退職者 11 名分の私立大学退職金財団交付金 2,463 万円、新型コロナワクチン接種会場等を含む施設設備利用料 706 万円の増収があり、全体として 3,088 万円の増収となりました。

〔前受金収入〕

502,596/648,394/△145,797/△22.5%

2021年度末の入学手続者納付金です。入学手続者の減と大学におけるシステム変更に伴う納付方法の変更により1億4.579万円の減収となりました。

〔その他の収入〕

239.984/232.506/7.477/3.2%

大学3号館外壁塗装及び防水工事の原資として、減価償却引当特定資産5,000万円を取り崩しました。その他、前年度退職者の退職金交付額等の未収入金等6,582万円及び周辺会計(後援会等)における年度末残高を受け入れたことが主な内容です。

[資金収入調整勘定]

当期に実際の資金の受入れが行われない未収入金や前年度末に入金した新入生の入学手続時の納付金を「前年度未収入金」、「前期末前受金」として控除しています。未収入金の主な内容は、私立大学退職金財団からの退職金交付額5,668万円、情報機器整備費補助金427万円です。また、前期末前受金は6億4,839万円です。

② 支出の部

2021年度/2020年度/差異/増減%

〔人件費〕

1,635,568/1,604,971/30,597/1.9%

専任教職員等の給与及び退職者への退職金支出等です。退職者が11名(教員6名、職員5名)あったことから退職金3,373万円、役員報酬348万円の増加があり、全体で3,059万円の支出増となりました。

〔教育研究経費支出〕

学生への奨学事業(学費減免、私費留学生奨学金等)、課外活動助成事業(強化・準強化指定クラブ合宿費、遠征費)、学部学科運営費が主な支出で8億7,371万円となりました。授業料等減免奨学金2,572万円(国庫補助金収入あり)が主な増額要因です。

〔管理経費支出〕

237,646/245,591/ \triangle 7,945/ \triangle 3.2%

昨年度に更改した大学ホームページ作成委託費872万円の減額が主な要因です。

〔施設関係支出〕

45,723/9,952/35,771/359.4%

大学図書館書庫の空調更新工事、大学陸上競技場投擲サークル周辺の舗装工事及び大学 1 号館懸垂幕装置取り付け工事等を実施しました。

〔設備関係支出〕

37,127/18,816/18,311/97.3%

大学スタジオ実習室機器更新、9401 教室視聴覚機器更新及び I 号館 Wi-Fi 環境整備等を実施しました。

〔その他の支出〕

前年度支出のうち実際の資金の支払いを当期に行った「前期末未払金支払支出」4,785万円等で、全体で1億7,415万円となりました。

[資金支出調整勘定]

当期に実際の資金の支払いが行われない未払い金を「期末未払金」として 4,912 万円、「前期末前払金」として 572 万円の合計 5,484 万円を控除しました。

(2) 事業活動収支計算書

「事業活動収支計算書」は、資金の移 動を伴わないもの(現金の出入りの他 に消費していくもの)として、減価償却 額や退職給与引当金繰入額などを計上 し、当該会計年度の事業活動収入及び 事業活動支出の均衡状態を表したもの

また、教育活動収支、教育活動外収 支、特別収支の3つの区分会計を導入 し、学校法人の経常的活動、臨時的活動 に分けて収支を明らかにしています。

で、学校法人の経営状況を示し企業会 計の「損益計算書」にあたるものです。

さらに、学校法人は安定的かつ永続 性保持のために基本金組入額という企 業会計とは異なる処理をしています。 基本金は、将来校舎等の再取得に必要 な基金として積み立てることを目的と しているため、当該年度の収支差額か ら控除したうえで収支バランスをみる ※上記の表の金額は千円末満を切り捨てている為、合計など金額が一致しない場合があります。 というのが学校法人会計の特徴です。

事業活動収支計算書

2021 (令和3) 年4月1日~2022 (令和4) 年3月31日まで

				(単位:千円)
	科目	2021年度	2020年度	差 異
	学生生徒等納付金	2,364,349	2,286,694	77,655
	手数料	31,428	36,989	△ 5,561
	寄付金	18,315	17,952	363
教	経常費等補助金	394,771	402,216	△ 7,444
育	付随事業収入	11,913	13,785	△ 1,872
活	雑収入	84,983	54,166	30,816
動	教育活動収入計	2,905,760	2,811,804	93,956
	人件費	1,636,173	1,601,487	34,686
収	教育研究経費	1,254,767	1,240,761	14,005
支	(内減価償却額)	380,575	385,614	△ 5,038
	管理経費	304,388	314,632	△ 10,244
	(内減価償却額)	66,740	68,404	△ 1,664
	教育活動支出計	3,195,330	3,156,882	38,447
	教育活動収支差額	△ 289,569	△ 345,078	55,508
動	科目	2021年度	2020年度	差 異
外	受取利息・配当金	6,380	9,173	△ 2,793
1	教育活動外収入計	6,380	9,173	△ 2,793
収	教育活動外収支差額	6,380	9,173	△ 2,793
	経常収支差額	△ 283,189	△ 335,904	52,714
	科 目	2021年度	2020年度	差 異
	資産売却差額	0	1,477	△ 1,477
特	その他の特別収入	10,012	5,428	4,584
別	特別収入計	10,012	6,906	3,106
収	資産処分差額	3,903	4,342	△ 438
支	その他の特別支出	0	0	0
	特別支出計	3,903	4,342	△ 438
	特別収支差額	6,108	2,563	3,545
韭木:	金組入前当年度収支差額	△ 277,080	△ 333,341	56,260
	金組入額合計	△ 23,901	△ 21,658	△ 2,242
	並れて限日日 度収支差額	△ 300,982	△ 354,999	54,017
	度繰越収支差額	△ 3,216,326	△ 2.861.326	△ 354,999
	マ林心収文左根 金取崩額	20,776	2,001,320	20,776
	<u> </u>	△ 3,496,531	△ 3,216,326	△ 280,205
(参		<u> </u>	5,215,326	
	活動収入計	2,922,153	2,827,883	94,269
	活動支出計	3,199,233	3,161,224	38,009
サポ	наулын	3,177,233	3,101,224	50,009

事業活動収支計算書の収支科目の多くが資金収支計算書の収支科目と共通していますので、 事業活動収支計算書固有の内容について主なものを説明します。

① 収入

事業活動収入計は、学校法人の負債(返済義務のない収入)とならない収入のことです。 従って、資金収支計算書の収入から資金の動きだけを示す「前受金収入」、「その他の収入」、 「資金収入調整勘定」等は除かれます。

2021年度/2020年度/差異/増減%

〔その他の特別収入〕

10.012/5.428/4.584/84.5%

科学研究費補助金による物品の取得及び団体・個人から寄贈された図書等を現物寄付とし て計上しました。また、情報機器整備費補助金を施設設備補助金として 427 万円計上しまし た。

2 支出

事業活動支出計は、資金収支計算書の資本的支出にあたる「施設関係支出」、「設備関係 支出」の代わりに「教育研究経費」及び「管理経費」に減価償却額を加算し、資金の流れだけ を表す「その他の支出」等は除かれます。減価償却額は、建物や機器備品などの固定資産の 当期償却額を計上しています。

〔資産処分差額〕

3,903/4,342/\(\triangle 438/\(\triangle 10.1\)%

教育研究用機器の更新、図書の除却及び早期償還による有価証券(事業債)の処分差額(購入価額と売却価額の差)等を計上しています。

③ 基本金

〔基本金組入額〕

第1号基本金は、大学は建物付属設備(懸垂幕装置)、構築物(陸上競技場投擲サークル周辺の舗装)、教育研究用機器及び図書を取得した結果、2,390万円の組入れ、短大は基本金組入れの繰り延べを取りやめ2,077万円の取り崩しとなり、結果として312万円の組入れとなりました。

(3)貸借対照表

「貸借対照表」は年度末における資産、負債及び基本金等の状況を表したものです。 資産の部の合計は、171 億 4,307 万円となり、前年度末に比べて 4 億 2,304 万円減(\triangle 2.4%)、負債の部の合計は、11 億 7,677 万円となり、前年度末に比べて 1 億 4,594 万円減 (\triangle 11.0%)、純資産の部は、159 億 6,630 万円となり、前年度比 2 億 7,708 万円(\triangle 1.7%) の減少となりました。

貸借対照表

2022 (令和4) 年3月31日

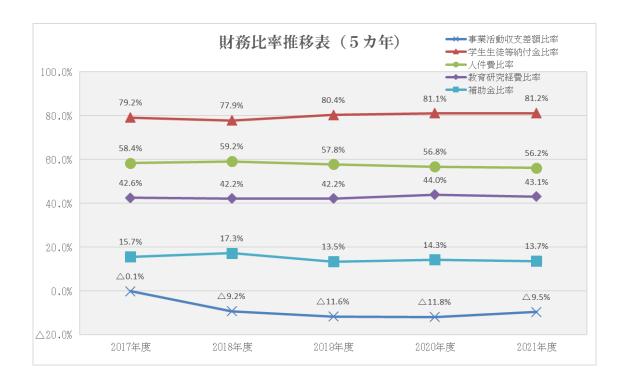
(単位:千円)

資産の部			
科目	2021年度	2020年度	増 減
固定資産	12,898,826	13,511,544	△ 612,717
有形固定資産	8,669,049	9,022,687	△ 353,637
特定資産	3,845,849	3,895,849	△ 50,000
その他の固定資産	383,927	593,007	△ 209,079
流動資産	4,244,250	4,054,567	189,682
資産の部合計	17,143,076	17,566,111	△ 423,034
負債の部			
科目	2021年度	2020年度	増 減
固定負債	465,481	468,814	△ 3,332
流動負債	711,290	853,912	△ 142,621
負債の部合計	1,176,772	1,322,726	△ 145,954
純資産の部			
科目	2021年度	2020年度	増 減
基本金	19,462,835	19,459,711	3,124
第1号基本金	19,058,835	19,055,711	3,124
第3号基本金	200,000	200,000	0
第4号基本金	204,000	204,000	0
繰越収支差額	△ 3,496,531	△ 3,216,326	△ 280,205
翌年度繰越収支差額	△ 3,496,531	△ 3,216,326	△ 280,205
純資産の部合計	15,966,304	16,243,385	△ 277,080
負債及び純資産の部合計	17,143,076	17,566,111	△ 423,034

[※]上記の表の金額は千円未満を切り捨てている為、合計など金額が一致しない場合があります。

正味財産	15,966,304	16,243,385	\triangle 277,080

2. 経年比較





資金収支計算書(CF)

当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容を表します。

【表1】資金収支差額の推移

区分	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
合計	249, 708	66, 842	71,879	130, 643	198, 653



事業活動収支計算書(PL)

当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容と、基本金組入れ前と後の収支の均衡状況を明らかにした、学校法人の経営状況を表す計算書です。企業会計の損益計算書の目的に類似した計算書となります。

<教育活動収支差額>

学校法人の経常的な活動のうち、主に本業である教育活動に係る収支状況を表します。

【表2】教育活動収支差額の推移

区分	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
合計	△ 365, 785	△ 360,713	△ 326, 106	△ 345,078	△ 289, 569



貸借対照表(B/S)

年度末における資産・負債・純資産(基本金及び繰越収支差額)を把握し、学校法人の財政状態を表します。 資金総額とは、特定資産(退職給与引当特定資産等)、その他の固定資産(有価証券)及び流動資産(現金預 金)の合計額である。

【表3】資金総額の推移

区分	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
合計	8, 618, 010	8, 289, 071	8, 350, 949	8, 431, 373	8, 379, 346



岐阜協立大学

2021 年度事業報告

建学の精神・社会的使命・教育目的・教育理念

1. 建学の精神

創造発見、知才涵養、資質発揚、地域貢献

開学前年に当時の文部省に提出された設立趣意書から、上記の4つの言葉を導き、建学の精神 としています。創造発見とは、これまでなかった新しい価値を生み出すことです。知才涵養につ

いては、社会指導の負荷に耐えうるという条件がついていることも注目されま す。資質発揚も、単に奮い立たせるということだけでなく、実社会で発揮する という意味合いも込められていると推察できます。同じく設立趣意書に書かれ ていた、地元先覚の要望に応えるという決意は、今日の言葉でいえば、まさに 地域貢献ということになるでしょう。

創造発見 知才涵養

設立 50 周年の際、この 4 つの言葉を右のように意匠化し様々なところで用いています。

2. 社会的使命

建学の精神の語句の内容をさらに簡潔にまとめるため、4 つの建学の精神の頭文字を取ると、 「創知資地」となります。これは、「知を創り、地に資する」と読み下すことができ、これこそが 本学の社会的使命の簡潔な表現であると考えます。

3. 教育目的

「地域に有為の人材を養成する」

4. 教育理念

自主創造教育 (新たな価値をうむ)

…さまざまな先入観や偏見などに捉われず、自主的 に学び、自由に考え、新たな価値を生む精神を育て ます。

地域実践教育(地域で学び、地域をつくる)…講義等で得た知識をもとに、「地域」の課題を発見 し、解決策を考え、提案・行動し、再び理論的な考察 にまで結びつける力を養成します。

キャリア形成教育(キャリアを拓く)

…専門教育に加え、豊かな人間性を涵養する教養教 育と学生自身のキャリアを拓くための就職支援教育 を有機的に総合させた教育を展開します。

岐阜協立大学の沿革

1967年1月23日	学校法人岐阜経済大学及び岐阜経済大学経済学部第一部経済学科
	(入学定員 200 人、総定員 800 人) の設置認可
1967年4月1日	岐阜経済大学経済学部第一部経済学科開設
1968年2月3日	同 経済学部第二部経済学科 (入学定員 200 人、総定員 800 人) の設置認可
1968年4月1日	経済学部第二部経済学科開設 経済学部第一部及び同二部に教員養成課程開設
1976年2月28日	学生定員変更届(経済学部第一部 入学定員 300 人、総定員 1,200 人、経済学部第二部 入学定員 100 人、総定員 400 人)
1983年4月1日	経済学部第二部経済学科学生募集停止
1985年4月1日	学生定員変更(経済学部第一部 入学定員 450 人、総定員 1,800 人)
1985年12月25日	経済学部第一部産業経営学科(入学定員 150 人、総定員 600 人)の設置認可
1986年4月1日	
1987年3月31日	経済学部第二部経済学科廃止認可
1987年4月1日	経済学部第一部を経済学部に改称
1990年12月21日	経済学部産業経営学科期間付学生定員増認可(期間付入学定員 100 人)
1993年12月21日	経営学部産業経営学科 [入学定員 150 人、収容定員 600 人(期間付入学定員 100 人)] 及び経営情報学 科(入学定員 100 人、収容定員 400 人)の設置認可
1994年4月1日	経営学部産業経営学科及び経営情報学科開設 経済学部産業経営学科募集停止
1999年10月22日	経済学部コミュニティ福祉政策学科(入学定員 100 人、収容定員 400 人)の設置認可
1999年12月22日	経営学部産業経営学科臨時的入学定員の延長認可(平成 16 年までの期間付入学定員 50 人)
2000年4月1日	経済学部コミュニティ福祉政策学科開設 経済学部経済学科の入学定員を 350 人に変更
2000年12月21日	岐阜経済大学大学院経営学研究科設置認可
2001年 4月 1日	経済学部経済学科の入学定員を 300 人に変更
	経営学部産業経営学科をビジネス戦略学科に改称
	大学院経営学研究科経営学専攻修士課程開設(入学定員 10 人) 留学生別科開設(入学定員 30 人)
2002年4月1日	経営学部ビジネス戦略学科の期間付入学定員の廃止認可 (平成 16 年度までの期間付入学定員 50 人を平成 13 年度までとする)
2003年7月1日	地域連携推進センター設置
2004年4月1日	経済学部経済学科の入学定員を 180 人に変更
	経済学部コミュニティ福祉政策学科の入学定員を 75 人に変更 経営学部ビジネス戦略学科の入学定員を 75 人に変更
	大学院経営学研究科経営学専攻修士課程の入学定員を 20 人に変更
2006年4月1日	
	経営学部ビジネス戦略学科募集停止
	経済学部経済学科の入学定員を 150 人に変更
	経済学部コミュニティ福祉政策学科の入学定員を 70 人に変更
	経営学部経営情報学科の入学定員を 90 人に変更
2007年3月29日	(財) 日本高等教育評価機構による大学機関別認証評価 (認定)
2007年4月1日	経済学部経済学科の入学定員を 100 人に変更
	経済学部コミュニティ福祉政策学科にコミュニティ福祉専攻(入学定員 40 人)と介護福祉専攻(入学
	定員30人)を設置
	経営学部経営情報学科の入学定員を60人に変更
2000年 4 日 1 日	経営学部スポーツ経営学科の入学定員を 150 人に変更 経済学部コミュニティ福祉政策学科を臨床福祉コミュニティ学科に改称
2008年4月1日	経済子前コミューノイ福祉政界子科を臨床福祉コミューノイ子科に以外経営学部経営情報学科を情報メディア学科に改称
2009年4月1日	経済学部臨床福祉コミュニティ学科の入学定員を40人に変更
2003年4月1日	経営学部ビジネス戦略学科廃止
2011年 3月 31日	経済学部公共政策学科(入学定員 40 人、収容定員 160 人)の開設
2012 中 4万 1 日	経済学部臨床福祉コミュニティ学科募集停止
	経済学部経済学科の入学定員を90人に変更
	経営学部情報メディア学科の入学定員を70人に変更
2014年3月11日	(公財)日本高等教育評価機構による大学機関別認証評価(認定)
2014年3月11日 2017年1月11日	(公財) 日本局寺教育評価機構による大子機関別認証評価 (認定) 学校法人岐阜経済大学と学校法人大垣女子短期大学との法人合併認可
2017年1月11日 2017年3月31日	学校法人岐阜経済大学解散
2017年3月31日 2017年4月1日	学校法人大垣総合学園設立
2017年4月1日 2019年4月1日	学校法人大理総合字園設立 看護学部看護学科(入学定員 80 人、収容定員 320 人)の開設
2017 十 4 月 1 日	有護字部有護字科(八字正員 80 人、収谷正員 320 人)の開設 岐阜経済大学を岐阜協立大学に名称変更
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

事業の概要

I. 教育改革

(1) 教育の質保証に係る取り組み

文部科学省が定める教育の質保証に係る客観的指標における教職員の質的向上体制(FD、SDの更なる取り組み推進)、カリキュラムマネジメント体制(GPA制度の実質的活用)、学生の学び質保証体制(授業アンケート、アセスメントテスト、学生の授業評価の利活用)について、次年度に向けての体制を整えました。また、本学では、建学の精神に則り大学、学部・学科、大学院の教育目的を定め、教育目的を達成するための「3つのポリシー」を踏まえた教育活動を展開しています。その検証においては、大学協議会をはじめとする自己評価委員会等の各種委員会の他、大垣市、教育界及び経済界からの参画による教育研究推進懇談会議にて、本学の教育体系について意見交換を行いました。さらに、学生に対して行う各種アンケート調査について、入学から卒業まで追跡できるよう設問等を調整し、教育IRデータとして検証できるよう再構築しました。

Ⅱ. 学生生活の充実 (キャンパス整備を含む)

(1) 地域実践型アクティブラーニングの拠点の整備

3号館1階を地域実践型アクティブラーニングの拠点として整備し、名称を「学びラウンジ」としました。学びラウンジは、地域連携団体であるマイスター倶楽部、ボランティアラーニングセンター、自治体財政研究会の日常的な活動場所、学生の自学自習するラーニングコモンズ、教職・公務員等を目指す学生をサポートするPAC支援室があり、公務員試験対策とともに、地域が抱える課題探求に取り組む学生と交流ができることは、学生の学びをより一層、深化充実させることが期待されます。

(2) 看護学部看護師国家試験対策学習室を整備

看護学部は北方キャンパスと西之川キャンパスの 2 キャンパスで運営を行うことから、北方キャンパスにおいても国家試験対策をサポートする学習室を学生会館 1 階に整備し、国家試験合格に向けた支援体制を整えました。

(3) Wi-Fi 環境の増強と I C T センターの設置

2019 年度より進めているスマートキャンパス構想のもと、コロナ禍におけるオンライン授業の深化のため Wi-Fi 環境を増強しました。また、ICTセンターでは、コロナ禍におけるオンライン授業のサポートや、授業アンケートのオンライン化等、教育運営においてDXの活用をはじめ、本学のICT化を強力に推進しました。

(4) 学内の教育施設・図書館の営繕事業

大学図書館の空調設備を、全面的に更新しました。また、建物の維持管理として3号館の外壁工事、環境への負荷を軽減することを目的とする4~6号館の大教室等のLED化工事など、学生の快適な学習環境の維持に努めました。

Ⅲ. 地域への貢献と連携・研究の推進

(1) 第4回高校生ビジネスアイデアコンテストの実施

大学創立 50 周年事業の一環としてスタートした高校生ビジネスアイデアコンテストも4回目を迎え、認知度の高まりから地元のみならず日本全国から応募がありました。応募総数37件 (13 都道府県) から選ばれた 10 組がリモートでプレゼンを行い、その中から最優秀賞に岐阜県立岐南工業高等学校の「匠 QUEST ~ゲームで伝統工芸を救う~」を選定しました。

(2) 神戸町と自治体財政研究会による町の財政状況を考える共同研究

2019 年度から岐阜県神戸町の職員の方々と本学で地方財政論を学ぶ学生とその指導教員で「神戸町財政研究会」を組織し、町の財政状況を考える共同研究を行っており、その最終報告を神戸町中央公民館で実施しました。

(3) 財務省東海財務局岐阜財務事務所と連携協定を締結

年度末には、本学と岐阜財務事務所が、地域の小中高等学校を対象とした財政教育プログラムの共同実施に取り組む連携協定を締結しました。国の機関と連携協定を締結するのは本学も初めてでしたし、岐阜財務事務所が地元大学と締結する初の事例となりました。

Ⅳ. 教育組織・マネジメント

(1) 学内組織の活性化に向けての改編

学内の委員会組織、副学長及び教員部長の役割を整理し、より効率的で、役割を十分に発揮できる体制に整備しました。

(2) SD活動の推進

大学の教育目的実現に向けた教職員の資質向上を図るため「岐阜協立大学SD実施方針」を策定しました。また、大学が求める人材像を明示し、学内研修プログラムでは、学校法人の決算書の見方、アセスメントテストの教育活動への活用方法等を行いました。学外研修プログラムでは、スチューデントコンサルタント認定講習へ職員を派遣しました。さらに自己啓発プログラムとして、私学経営研究会の研修プログラムをオンライン又は録画視聴を広く案内して実施しました。

(3) アセスメントポリシーの再定義に向けて

2013年度に制定したアセスメントポリシーを文部科学省中央教育審議会大学分科会から出された教育マネジメント指針を踏まえた内容に改正すべく、2022年度の改正を目指し検討を開始しました。

V. 戦略的経営

(1) 教職員の人事評価制度の制定

教職員の就労意欲向上を企図し、インセンティブのある教職員人事評価制度の導入に向けて、規程を整備するとともに、その具体的な内容について教職員説明会を行い、2022 年度正式実施への準備を整えました。

(2) 私立大学等改革総合支援事業等採択に向けて 2022 年度以降の補助金採択に向け、学内諸制度の改正を行いました。

(3) 大学広報、学生募集広報等の有機的な連携

学校法人、大学、短大間における学生募集を中心とした広報連携のため、経営企画室を設置 しました。

2021 年度 就職決定状況について(2022 年 5 月 1 日現)

【1】2021年度(2021年9月・2022年3月)卒業者の就職決定状況

F-3-0-1 00 (-0-1	121011 D(1011 0)1 1011 0)1) ACT DE ACT DE					
	2021 年度	2020 年度	2019 年度			
	5月1日現在	5月1日現在	5月1日現在			
卒業者数	275 名	302 名	302 名			
大学院進学者数	3名	5名	2名			
就職決定者数	251 名	278 名	282 名			
就職決定率	92.3%	93.6%	94.0%			

【2】2021 年度(2021 年 9 月・2022 年 3 月)卒業者の学科別就職決定状況

2021 年度		2020 年度	2019 年度
経 済	91.7% (44/48)	94.9% (56/59)	95.0%(38/40)
公共政策	95.5% (42/44)	89.4% (34/38)	92.7%(38/41)
情報メディア	84.3% (43/51)	83.3%(45/54)	95.7% (45/47)
スポーツ経営	94.6% (122/129)	94.7%(143/151)	93.6%(161/172)

※母数から大学院進学者を除しています。

就職未決定者 21 名の内訳
□就職の意思なし 14 名
内訳 専門学校進学 3 名
留学・渡航 3 名
意思なし 8 名
□就職活動継続中 7 名

●就職希望者ベース就職率

就職決定者数÷ (卒業者数 - 大学院進学者数 - 就職の意思なし) 251 \div (275 - 3 - 14) = 97.3%

【3】2021 年度(2021 年 9 月・2022 年 3 月)卒業者の主な就職決定先一覧 ※太字は上場企業

【農 業】 たなかfarm

- 【建設・不動産業】 (有エコ・ハウス、**エスリード(株**)、㈱大石、小野電産業㈱、㈱オリンピアコンサルタント、㈱オンテックス、㈱ガイアート、㈱グランハウス、 (㈱クレアハウス、㈱坂本空調整備、㈱三勇テクノス、三栄工業㈱、㈱杉本組、㈱ダイシン、**大和ハウス工業㈱**、田中シビルテック㈱、TSUCHIYA(㈱、㈱トクデン、㈱中村不動産、ニューマン・デザイン(㈱、光電気工事㈱、㈱麦島建設、ユニオンテック㈱、 (㈱ユニティ、ワールド開発工業㈱
- 【製 造 業】 安藤鉄工㈱、揖斐川工業㈱、イビデン㈱、㈱打江精機㈱、MTK㈱、岐垣鋼業㈱、㈱ギフ加藤製作所、㈱コムズ、三甲㈱、シーピー化成㈱、正和製菓㈱、住友電気工業㈱、セブン工業㈱、㈱セリアエンジニアリング、大豊製紙㈱、大和機工㈱、(㈱高津製作所、タカラスタンダード㈱、宝製菓㈱、拓南製鐵㈱、名古屋木材㈱、㈱日本技術センター、㈱プロスパー、(㈱松本工業所、美濃窯業㈱、㈱光岡自動車、明光化成工業㈱、㈱湯山製作所、リスパック㈱
- 【情報通信業】 (㈱IOD、(㈱A FULL ENTERTAIMENT、(㈱インフォファーム、ウィリー(㈱、㈱EMD、**㈱キューブシステム**、タック(㈱、トリオシステムプランズ(㈱、(㈱量子情報
- 【運輸郵便業】 ㈱ES、近江鉄道㈱、頚城自動車㈱、佐川急便㈱、敦賀海陸運輸㈱、徳三運輸倉庫㈱、ハートランス㈱、濃飛西濃運輸㈱、㈱ムロオ、ヤマト運輸㈱
- 【小 売 業】 (㈱アイエー、AOIグループ、㈱アセンテジャパン、イオンリテール㈱、**㈱エディオン、㈱オークワ**、㈱杏林堂薬局、 岐阜日産自動車㈱、**㈱クスリのアオキ、㈱グッドスピード、Genky DrugStores㈱**、サガミホールディングス㈱、㈱島袋、**上新電機㈱**、 生活協同組合コープぎふ、㈱タカサワ、トヨタモビリティ富山㈱、中島商事㈱、ネッツトヨタ熊本㈱、**㈱ネクステージ**、 **(㈱パローホルディングス**、㈱ピーシーエヌ、㈱ピアリー、㈱ビッグモーター、㈱ファミリー、福井日産自動車㈱、㈱フタバヤ、**㈱平和堂**、 ㈱ホームセンターアント、㈱ホンダカーズ神奈川北、㈱ロワール
- 【金融・保険業】 (㈱沖縄銀行、㈱福邦銀行、㈱山梨中央銀行、滋賀中央信用金庫、岐阜商工信用組合、熊本県信用組合、ぎふ農業協同組合、信州諏訪農業協同組合、福井県農業協同組合、レーク滋賀農業協同組合、MHI 保険サービス㈱、日本生命保険(相)、即治安田生命保険(相)、セントレード証券㈱
- 【サービス業】 アウトソーシンググループ(構)、(一社) EARTH、イオンディライト(構)、エスイーワーク㈱、Evard(㈱、(構工アンドエム、オセアンスリーマネジメント(㈱、(桐大宮工機、(構近江八幡自動車教習所、共同エンジニアリング(㈱、J-Net レンタリース㈱、SuprieveHoldings(㈱、(棚セントラル、(㈱善都、(一社)それいゆ、大心産業㈱、ディーピーティー(㈱、(㈱ナイスワーク、(㈱西村屋、日本測機㈱、日本プロパワー(㈱、㈱オクシィーズ、(㈱パソナグループ、(㈱ハマエンジニアリング、(㈱ビーネックスパートナーズ、(㈱ヒュマンアイズ、(㈱マーキュリー、(学) 森島学園、(㈱矢場とん、(㈱リンクスホールディングス、(㈱レンタルのニッケン、(㈱ワールドコンストラクション
- 【医療・福祉】 戸田中央医科グループ、(医)青見会 碧海中央クリニック、(医)洛和会、(福)あしたの会、(福)大東福祉会、NPO 長浜みなみ会
- 【公務員·教員等】 岐阜県庁、大垣市役所、海津市役所、美濃市役所、教賀市役所、南砺市役所、池田町役場、愛知県教育委員会(任期付語学相談員)、広島県教員(任期付教員)、岐阜県教員(講師)、和歌山県教員(講師)、国家公務員(航空自衛隊)、岐阜県警察官、沖縄県警察官、富山県警察官、名古屋市消防局、岐阜市消防本部、大垣消防組合、駿東伊豆消防組合

【スポーツ実績での就職者14名】(※再掲)

• , , , , , , ,	112 111111	
クラブ名	就職者	人数
男子バレーボール部	ワールド開発工業㈱、正和製菓㈱、ぎふ農業協同組合、㈱矢場とん、オセアンスリーマネジメント㈱	5
女子バレーボール部	イビデン㈱、㈱山梨中央銀行、(学)森島学園	3
硬式野球部	三甲㈱、濃飛西濃運輸㈱、イスコジャパン㈱、岐阜日野自動車㈱、富山日野自動車㈱	5
サッカー部	宝製菓㈱	1

【4】就職率の推移

E-2/00 PX 1 - 12				
年度	実就職率	就職率(希望者)	就職率(希望者)全国平均	外国人留学生の日本で就職した割合
2021	92.3%	97.3%	95.8%	40.0%
2020	93.6%	98.6%	96.0%	53.8%
2019	94.0%	98.9%	98.0%	61.5%
2018	95.2%	98.9%	97.6%	63.6%
2017	91.6%	98.1%	98.0%	33.3%
2016	95.5%	99.6%	97.6%	48.1%
2015	91.7%	99.5%	97.3%	57.9%



大垣女子短期大学

2021 年度 事業報告書

建学の精神

中庸を旨とし 勤労を尊び 職業人としての総合能力を有する 人間性豊かな人材の養成

教育理念

品格をもとにした豊かな人間性と専門的な知識や技能を身につけ、 それらを生かして社会に貢献して人々を支え活躍できる社会人としての女性を育成する。

教育方針

1) 一人ひとりの学生を大切にして主体性と自律性を培う教育

2) 目標をもってそれぞれの専門的な知識や技能を学べる教育

3) 徳育を重視しながら知育・体育とのバランスのとれた教育

4) 自然や社会の環境と生命を大切にしていく感性を磨く教育

5) 地域社会への貢献をとおして自己効力感を体得できる教育

6) 各学科の特性を互いに生かし合ってつながりをもった教育

(学生重視の姿勢)

(知識技能の習得)

(徳・知・体の調和)

(環境と生命重視)

(地域貢献の取組)

(学科交流の推進)

大垣女子短期大学の沿革

(地区) 应州八	+v)(1 +
1969年 2月	学校法人大垣女子短期大学 設立認可
1000 年 4 日	大垣女子短期大学 設置認可 幼児教育科第一部 設置認可
1969年4月	同上開設 4.旧数本科第二朝 部署和司
1970年 1月	幼児教育科第三部 設置認可
1970年 4月	同上開設
1971年 1月	美術科、音楽科 設置認可
1971年 4月	同上開設
1974年 2月	保健科第一部 設置認可
1974年 4月	同 上(歯科衛生士養成課程) 開設
1977年1月	保健科第三部 設置認可
1977年 4月	同 上(歯科衛生士養成課程) 開設
1987年 4月	保健科第一部、保健科第三部を歯科衛生科第一部、歯科衛生科第三部 に名称変更認可
1989年 6月	美術科を デザイン美術科 に名称変更認可(美術科の名称にて入学した学生が卒業するまでは、デザイン美術科とともに寄附行為に併記する。)
1990年12月	国際教養科 設置認可
1991年 4月	同 上 開 設
1991年 5月	美術科の名称にて入学した学生が卒業(平成3年3月21日)したため、美術科を削除する寄附行為変 更認可
2000年 7月	歯科衛生科第三部、国際教養科を廃止する寄附行為変更認可
2002年 4月	歯科衛生科第一部を歯科衛生科に名称変更に伴う寄附行為変更届出(歯科衛生科第一部の名称にて 入学した学生が卒業するまでは、歯科衛生科とともに寄附行為に併記する。)
2003年4月	歯科衛生科 修業年限3年に変更
2004年4月	音楽科を音楽総合科に名称変更に伴う寄附行為変更届出(音楽科の名称にて入学した学生が卒業す
2001 171	るまでは、音楽総合科とともに寄附行為に併記する。)
2005年3月	幼児教育科第三部 廃科
2006年3月	財団法人短期大学基準協会による平成 17 年度第三者評価(適格)
2006年 3月	幼児教育科第一部を幼児教育科に名称変更に伴う寄附行為変更届出(幼児教育科第一部の名称にて
	入学した学生が卒業するまでは、幼児教育科とともに寄附行為に併記する。)
2007年 4月	幼児教育科 収容定員変更認可(200 名→300 名)
2008年 4月	歯科衛生科 収容定員変更認可(240 名→150 名)
2009年3月	寄附行為 一部変更認可(理事定数の削減 10 人以上 13 人以内 → 8 人以上 10 人以内、評議員 27 人以上 30 人以内 → 21 人以上 25 人以内)
2010年 4月	幼児教育科 収容定員変更認可(300 名→150 名)
	デザイン美術科 収容定員変更認可(160 名→100 名)
	寄附行為 一部変更認可(役員、評議員の任期4年→2年)
2012年 2月	寄附行為 一部変更認可(日本中央看護専門学校設置)
2012年 4月	学校法人大垣女子短期大学 日本中央看護専門学校 設置
	日本中央看護専門学校看護学科 看護師養成所指定
	日本中央看護専門学校看護学科 学生募集中止
2012年 6月	大垣女子短期大学 収容定員変更認可(500名→740名)
2012年 8月	大垣女子短期大学看護学科 看護師学校指定認可
2013年 3月	一般財団法人短期大学基準協会による平成 24 年度第三者評価(適格)
2013年4月	大垣女子短期大学看護学科 開設(入学定員 80 名、修業年限 3 年)
	大垣女子短期大学看護学科 看護師学校指定
2015年3月	日本中央看護専門学校 廃止
2015年4月	
2010 17,3	大垣女子短期大学 幼児教育科を幼児教育学科に、デザイン美術科をデザイン美術学科に、音楽総合 科を音楽総合学科に、歯科衛生科を歯科衛生学科に、それぞれ名称変更に伴う寄附行為変更届出 (大垣女子短期大学幼児教育科、デザイン美術科、音楽総合科、歯科衛生科の在学生に対する経過措 置あり)
2017年 1月	
2017年 1月	学校法人大垣女子短期大学 解散
2017年 3月	学校法人大垣総合学園 設立
2017年4月	李仪伝人人坦松宁子園 放立 看護学科 学生募集停止
2020年3月	一般財団法人短期大学基準協会による令和元年度認証評価(適格)
2021年3月	看護学科 廃止

事業の概要

I. 教育改革

学校法人大垣総合学園の基本理念のもと、建学の精神に基づく教育理念、大垣女子短期大学の教育に関する教育方針、教育ポリシー(3つのポリシー)等の見直しを行い、学生要覧、ホームページにこした情報を掲載することで、周知を図りました。

シラバスは、学科長を中心とした第三者による内容確認を行いました。カリキュラム・マップ、カリキュラム・ツリー及び科目ナンバリングについても見直し、カリキュラムの体系化の充実及び授業改善に努めました。

成績評価について、全ての授業科目において到達目標の達成度に応じた観点別評価の方法と各評価の配点をシラバスに示し、これに基づいた評価を行いました。

前年度に引き続き、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、学外実習の機会が減少した 学科もありましたが、全学科が対面授業を重視して学内での代替実習でカバーするなど、とくに 専門教育の質を低下させることなく行うことができました。

ICT化の波に乗るべく、無線LANアクセスポイントを増設しました。また、導入したMicrosoft 及びGoogle のクラウドサービスを利用する機会を増やし、全学生との情報伝達及び共有の迅速化 に努めました。

初年次教育について、その必要性と意義等について周知し、学修後には振り返りを行うことができました。全学科学生が交流しながら学びの機会を提供することで、自らの学修の目的を一層明確にすることができました。なお、前年度に引き続いて入学前から日本語検定受検に取り組み、基礎学力の向上に努めました。

キャリア教育充実の観点では、全学科共通プログラムと学科独自プログラムを組み合わせて実施しました。各業界で活躍する人や専門知識保有者を講師として招いて講座を実施し、専門性を高める学修の機会を提供しました。また、就職試験対策にも重点を置き、授業外学習を前提とした学修に取り組みました。

Ⅱ. 学生生活の充実

国の高等教育の修学支援新制度(授業料減免と給付型奨学金)の審査基準及び手続方法の周知、 指導等を適切に行いました。また、日本学生支援機構の奨学金についても、制度理解のための周 知及び指導を適切に行いました。学納金延納等の相談対応や日本学生支援機構以外の奨学金の案 内など、それぞれの事情に合わせて対応しました。大学窓口への学納金に関する相談件数及び相 談時間は増加しましたが、経済的理由での退学者は発生しませんでした。

学生への学修支援、生活支援では、各学科及びアカデミック・アドバイザー並びに事務担当課が 定期的に情報共有してきめ細かい対応に努めました。また、学生相談室及び保健室とも連携を図 り、退学者の防止に努めました。さらに、学生相談室及び保健室の相談環境整備を行い、学生の 心のケアに努めました。

キャリア支援の観点では、就職先事業所が求めている社会人基礎力(社会で求められるマナー、協調性、コミュニケーション能力)などを養うための講座を開講し、個々の学生のキャリアアップに努めました。

また、各学科のアカデミック・アドバイザーによる個別指導に加え、事務職員の個別相談体制を充実させ、個々の学生の事情に合わせた就職相談を行いました。こうした地道な活動により、就職希望者全員が就職することができました。

新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、学生行事や課外活動は十分に行うことはできませんでしたが、そうしたなかでもみずき祭をオンラインで開催するなど工夫をした活動を行いました。

Ⅲ. 地域への貢献と連携・研究の推進

学内設置の子育でサロン「ぷっぷぁ」は、新型コロナウイルス感染予防対策を行ったうえで 6 回実施しました。

知の拠点としての貢献として、文部科学省に認定されている職業実践力育成プログラム(BP)に、積極的に取り組みました。「音楽療法コース」では社会人3名が課程を修了。「子どもの発達と援助学コース」では社会人33名と在学生16名が課程を修了し、ともに履修証明書を授与しました。とくに地域の教育・福祉機関への「子どもの発達と援助学コース」開設の認知が広がり、新たな連携協定締結先が増加し、特別公開講座を開催するなど、本学が地域の音楽療法及び療育に関する知の拠点となり、地域貢献の役割を発揮することができました。

前年度以前から委嘱されている、大垣市をはじめとした自治体及び公的団体等の委員、役員に、継続して委嘱を受けることができました。

また、包括連携協定を締結している大垣市からの依頼にもとづいた大垣市の委託事業「子育てママ大学」も、前・後期各3回を実施しました。さらに、提案された委託事業には積極的に同調することができました。

ネットワーク大学コンソーシアム岐阜を通じた教員免許状更新講習について、受講者の職務内容や興味関心に沿った内容で15講座を開講しました。

Ⅳ. 教育組織・マネジメント

学生による授業評価を実施し、結果にもとづく授業改善計画の作成とまとめを実施しました。 また、授業交流会への参加を全教員に義務付け、授業を通したFD活動を実施しました。

9月に全学FD研修会(テーマ:GIGAスクール構想を踏まえたICT活用における高大接続)を、11月に全学SD研修会(テーマ:自分でできるストレスケア(外部講師を招聘))をそれぞれ実施し、教育改善のための知識・技術の修得や交流を行いました。また、学内での独自SD研修会は、毎月第3火曜日を定例とし、当初予定していた全9回全てを実施し、事務職員の質向上に努めました。

自己点検・自己評価について、学長を委員長とする自己点検・評価委員会及びALOが中心となり、各部署が横断的な視点を持って全学が組織的かつ日常的に活動に取り組み、前年度の自己点検・評価報告書を作成しました。

V. 戦略的経営

学生募集のための広報活動強化及び大学広報活動の推進をしました。

まず、オープンキャンパスごとに参加者数等の情報を共有し、それぞれの職員が学生募集活動の進捗状況を確認するための指標として活用しました。また、YouTube や Instagram を活用して学内の日常を発信しました。さらに、個別相談には LINE を利用するなど、新型コロナウイルス感染症拡大による環境の変化に柔軟に対応しました。

2021 年度入試から始まった新入試制度に対応すべく、APと選考方法の見直し、整合性の点検を行いました。

入学予定者には、初年次教育の一環として入学前課題に取り組むことを促し、入学後の具体的な 学生像を描くための手立てを講じるとともに、入学後の授業でも活用しました。

教員及び事務職員の定数管理は、教育及び事務の質の低下を招かないことを最優先に、経営的 観点も十分に考慮したうえで適切に行いました。また、前年度に引き続き人事評価を行い、事務 職員については一部見直しをしたうえで実施しました。

<2021 年度卒業者の進路状況>

(2022年3月31日現在)

学科名	卒業者 (名) (a)	進学者(名)	就職 希望者 (名) (b)	就職者 (名) (c)	卒業者に 占める 就職率 (c/a)	希望者に 占める 就職率 (c/b)	岐阜県内の 就職者数(名)
幼児教育学科	38	0	37	37	97.4%	100%	32
デザイン美術学科	35	1	23	23	65.7%	100%	7
音楽総合学科	48	1	44	44	91.7%	100%	6
歯科衛生学科	42	0	38	38	90.5%	100%	23
合計	163	2	142	142	87.1%	100%	68

<主な就職先等>

幼児教育学科・・・・・・大垣市、養老町、神戸町、池田町、揖斐川町、垂井町、本巣市、米原市、

学校法人平野学園、(社福)大野町社会福祉協議会、(社福)あゆみの家、

(社福)西美濃福祉会、(社福)浄華福祉会、(社福)日本児童育成園 ほか

デザイン美術学科・・・・(株)旭プロダクション、(株)カプコン、(株)つむぎ秋田アニメLab、(株)ガイナ、

(株)クリーク・アンド・リバー社、(株)シバタプロセス印刷、(株)イズム、

岩崎模型製造(株)、(公社)愛知県畜産協会、

平井精密工業(株)大垣工場、サイト一電子(株) ほか

音楽総合学科・・・・・・(株)開進堂楽器、内藤楽器(株)、ヨモギヤ楽器(株)、(有)白水堂、

(株)久米、(株)コンドー楽器、三響楽器(株)、(株)河合楽器製作所、

(株)ヤマハミュージックマニュファクチュアリング、Kラインケア(株)、

高山市 ほか

歯科衛生学科・・・・・・(医)くずや歯科、(医)岡本歯科医院、七星歯科医院、山口総合歯科、

山内歯科多治見おとなこども矯正、江﨑歯科、いちょう通り歯科、

(医)ALOHA COCO DENTAL CLINIC、一宮たなばた歯科医院、

(医)ディライトデンタルケア ほか

<職種別就職者数(日本標準職業分類の順)>

(単位:名)

職種	幼児教育学科	デザイン美術学科	音楽総合学科	歯科衛生学科	合計
その他の技術者	_	2	4	_	6
幼稚園教諭	2	_	_		2
歯科衛生士		_		36	36
美術・デザイナー・音楽・舞台		12			12
保育士	16	_	_		16
幼保職	16	_			16
社会福祉専門職	2	_	2		4
音楽療法士	l	_	3		3
楽器修理		_	9		9
事務	l	1	6		7
販売	_	1	15	_	16
サービス職業	1	3	2	2	8

生産工程	_	4	3	_	7
合計	37	23	44	38	142

<免許・資格取得状況(ひとりで複数の免許・資格取得あり)>

(単位:名)

(中国・石)					
職種	幼児教育学科	デザイン美術学科	音楽総合学科	歯科衛生学科	合計
保育士	34	_	_	_	34
幼稚園教諭二種免許	35	_	_	_	35
ピアヘルパー	13	_	13	2	28
認定ベビーシッター	26	_	_	_	26
社会福祉主事任用資格	38	_	9	42	89
母子支援員任用資格	35	_	_	_	35
准学校心理士	11	_	_	_	11
初級障がい者スポーツ 指導員	9	_	_	_	9
音楽療法士(2種)	3	_	8	_	11
レクリエーション ・インストラクター	12	_	4	_	16
介護職員 初任者研修修了	ı	_	4		4
ヤマハB&O リペア技術評価	_	_	8		8
カワイ ピアノ演奏グレード	_	_	2	_	2
カワイ ピアノ指導グレード	_		2		2
歯科衛生士	_	_	_	40	40